4.1. INFORME SESIONES DE ASISTENCIA TECNICA
PROYECTO TEJIENDO PALABRA, TEJIENDO MEMORIA



CONVENIO DE ASOCIACIÓN No 452-26 SUSCRITO ENTRE EL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE LA PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA Y FUNDACIÓN CON UN FIN SOCIAL

PRESENTADO POR
FUNDACIÓN CON UN FIN SOCIAL

DIRIGIDO A
SUPERVISIÓN DEL CONVENIO CONSEJERÍA PRESIDENCIAL PARA LA RECONCILIACIÓN NACIONAL

JULIO 2026

Contenido

1. Introducción 4
2. Objetivo general 6
3. Objetivos específicos 6
4. Informes De Ejecución De Asistencia Técnica 8
   - 4.1. Corregimiento de Macayepo 8
     - 4.1.1. Información General 8
     - 4.1.2. Participantes 8
     - 4.1.3. Información del territorio y entidades 9
     - 4.1.4. Descripción Del Desarrollo De Las Jornadas Realizadas 11
     - Sesión 2: Diagnóstico Participativo y Reconocimiento de Capacidades para la Reconciliación Territorial 15
     - Participantes 16
     - 4.1.5. Anexos 25
   - 4.2. Municipio Carmen de Bolívar 28
     - 4.2.1. Información General 28
     - 4.2.2. Participantes 29
     - 4.2.3. Información del territorio y entidades 30
     - 4.2.4. Descripción Del Desarrollo De Las Jornadas Realizadas 32
     - Sesión 2: Diagnóstico Participativo y Reconocimiento de Capacidades para la Reconciliación Territorial 36
     - Participantes 38
     - 4.2.5. Anexos 53
   - 4.3. Municipio de Ovejas 56
     - 4.3.1. Información General 56
     - 4.3.2. Participantes: 57
     - 4.3.3. Información del territorio y entidades 58
     - 4.3.4. Descripción Del Desarrollo De Las Jornadas Realizadas 64
     - 4.3.5. Anexos 111
   - 4.4. Corregimiento Chengue 116
     - 4.4.1. Información general 116
     - 4.4.2. Participantes 117
     - 4.4.3. Información del territorio y entidades 118

4.4.4. **Descripción Del Desarrollo De Las Jornadas Realizadas** 122
PARTICIPANTES 131
4.4.4. Anexos 146
4.5. Municipio de San Onofre 149
4.5.1. Información general 149
4.5.2. Participantes 150
4.5.3. Información del territorio y entidades 151
4.5.4. **Descripción Del Desarrollo De Las Jornadas Realizadas** 154
4.5.5. Anexos 180
5. Resultados de las Asistencias Técnicas: Análisis Territorial para la Reconciliación, la Reconstrucción del Tejido Social y la Sostenibilidad de los Procesos 183
5.1. Contexto general 183
5.2. Agenda Territorial para la Continuidad y Sostenibilidad de los Procesos de Reconciliación 184
5.2.1. Municipio de Ovejas, Sucre 184
5.2.2. Corregimiento de Chengue, Municipio de Ovejas, Sucre 187
5.2.3. Municipio de San Onofre, Sucre 189
5.2.4. Municipio de El Carmen de Bolívar, Bolívar 191
5.2.5. Corregimiento de Macayepo – Municipio de El Carmen de Bolívar 193
5.3. Análisis comparativo de los resultados y condiciones para la sostenibilidad de los procesos de reconciliación 195
5.4. Principales hallazgos comparativos derivados de las asistencias técnicas 196
5.5. Sistematización de las iniciativas estratégicas priorizadas en las Agendas Territoriales para la continuidad y sostenibilidad de los procesos de reconciliación 197
5.6. Condiciones territoriales que favorecen la sostenibilidad de los procesos de reconciliación 198
5.7. Aprendizajes para la sostenibilidad de los procesos de reconciliación 199
5.8. Conclusiones 200

1. Introducción

La Actividad 4.1 constituye un componente estratégico dentro del proceso de fortalecimiento territorial orientado por la Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional, al enfocarse en el desarrollo de acciones de asistencia técnica dirigidas a entidades públicas y organizaciones de la sociedad civil en los territorios priorizados. Esta asistencia técnica se concibe como un mecanismo de acompañamiento especializado que busca potenciar las capacidades institucionales para la reconstrucción del tejido social, la inclusión y la promoción de culturas de paz, en coherencia con los lineamientos nacionales y las necesidades poblacionales identificadas en el diagnóstico territorial.

En este marco, la actividad se despliega como un proceso integral que articula transferencia metodológica, fortalecimiento de competencias, generación de espacios de diálogo y consolidación de prácticas colaborativas entre actores institucionales y comunitarios. La asistencia técnica no solo busca mejorar la gestión, planificación y articulación interinstitucional, sino también promover la apropiación de herramientas que permitan a los territorios avanzar hacia escenarios de reconciliación, convivencia pacífica y cohesión social.

Asimismo, la actividad reconoce la importancia de trabajar desde las dinámicas propias de cada territorio, integrando saberes locales, experiencias comunitarias y capacidades organizativas para impulsar iniciativas sostenibles de paz. A través de sesiones formativas, ejercicios participativos y procesos de acompañamiento continuo, se pretende fortalecer la respuesta institucional frente a las problemáticas sociales, ampliar las oportunidades de participación comunitaria y consolidar redes de apoyo que contribuyan a la transformación positiva de los contextos locales.

En conjunto, la Actividad 4.1 se configura como un eje fundamental para promover la articulación entre Estado y comunidad, dinamizar procesos de reconciliación territorial y

avanzar hacia la construcción de entornos más inclusivos, resilientes y comprometidos con la paz.

2. Objetivo general

Fortalecer las capacidades institucionales de entidades públicas y organizaciones de la sociedad civil en los territorios priorizados mediante la implementación de acciones de asistencia técnica orientadas a la reconstrucción del tejido social, la inclusión y la promoción de culturas de paz, garantizando la articulación con las necesidades poblacionales identificadas y los lineamientos de la Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional.

3. Objetivos específicos

3.1. Identificar y analizar las necesidades institucionales y comunitarias de las entidades públicas y organizaciones de la sociedad civil, con base en el diagnóstico territorial y poblacional, para orientar la asistencia técnica de manera pertinente y contextualizada.

3.2. Brindar acompañamiento técnico y metodológico a las entidades y organizaciones, fortaleciendo sus capacidades en gestión comunitaria, planificación, articulación interinstitucional y promoción de prácticas de reconciliación e inclusión.

3.3. Diseñar y desarrollar acciones de formación y transferencia de herramientas que permitan a los actores institucionales y comunitarios implementar estrategias de reconstrucción del tejido social, participación ciudadana y cultura de paz en sus territorios.

3.4. Promover espacios de diálogo, articulación y trabajo colaborativo entre instituciones, organizaciones y comunidades, orientados a la construcción de agendas locales de reconciliación y fortalecimiento del tejido social.

3.5. Acompañar la formulación e implementación de iniciativas locales que impulsen la reconciliación, la participación comunitaria y la sostenibilidad de las acciones de paz, en coherencia con los lineamientos de la Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional.

4. Informes De Ejecución De Asistencia Técnica

4.1. Corregimiento de Macayepo

4.1.1. Información General

Departamento De La Entidad Territorial:	**Bolívar**
Territorio O Municipio:	**Corregimiento de Macayepo**
Entidad (Es) Participante(S):	Asopocroñam, Asopram, Junta de acción comunal, Aguas de Macayepo, mujeres unidas de Macayepo.
Fechas De Las Asistencias Técnicas:	**18/06/2026 - 26/06/2026- 02/07/2026- 9/07/2026**
Número De Sesión Realizadas:	4
Título De Sesión:	Asistencias técnicas para el fortalecimiento de capacidades institucionales y comunitarias en reconciliación, reconstrucción del tejido social y culturas de paz
Duración De Cada Sesión:	4 horas
Facilitador (Es)	Clara Rosa Rueda Tobias
Objetivo General:	"Desarrollar acciones de asistencia técnica que permita fortalecer las capacidades institucionales de entidades públicas y/u organizaciones de la sociedad civil en procesos de reconstrucción del tejido social, inclusión y promoción de culturas de paz, mediante la construcción de acciones que impulsen la reconciliación, la participación comunitaria y el trabajo colaborativo en los territorios"

4.1.2. Participantes

	Nombre	Área	Cargo
Nombre(s) y cargo(s) de los participantes ENTIDAD: _____	María vesino	Asopocroñam	Vicepresidenta
	Aroldo canoles	Asopram	Representante legal
	Marcos puente	Asopram	Socio de Asopram
	Idaldo Escorcia	Junta de acción comunal	Presidente
	Clairen Agresor	Aguas de Macayepo	Vocal
	Belkis rivera	Asopram – Mujeres unidad de Macayepo	Socia
	Neila Rua	Mujeres Unidas de Macayepo	Vocal

4.1.3. Información del territorio y entidades

Descripción del contexto territorial	El corregimiento de Macayepo, perteneciente al municipio de El Carmen de Bolívar, departamento de Bolívar, se encuentra ubicado en la subregión de los Montes de María, territorio reconocido por su riqueza ambiental, cultural y productiva, así como por los procesos de reconstrucción social derivados de las afectaciones ocasionadas por el conflicto armado. Su población es predominantemente rural y basa su economía en actividades agrícolas, pecuarias y de economía campesina, las cuales constituyen el principal medio de subsistencia de las familias. La comunidad conserva importantes prácticas de organización social, solidaridad y participación comunitaria, reflejadas en el liderazgo de actores locales y organizaciones comunitarias que promueven iniciativas orientadas al desarrollo territorial, la gestión comunitaria y el fortalecimiento del tejido social. Estas dinámicas favorecen la participación ciudadana y la construcción de procesos colectivos encaminados al mejoramiento de las condiciones de vida de la población. Respecto a la oferta institucional, el corregimiento no cuenta con sedes permanentes de entidades del orden municipal o nacional. No obstante, diferentes instituciones, entre ellas la Alcaldía Municipal de El Carmen de Bolívar, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), la Empresa Social del Estado (E.S.E.) y las Secretarías Municipales, desarrollan acciones en el territorio mediante programas, jornadas institucionales, brigadas de atención, asistencias técnicas y otras estrategias de intervención, de acuerdo con su programación y competencias. En materia de primera infancia, familia y comunidad, se identifican necesidades relacionadas con el fortalecimiento de las capacidades familiares para la crianza, la promoción de entornos protectores, la garantía de derechos, el acceso oportuno a la oferta institucional y el fortalecimiento de los procesos de articulación entre las instituciones y la comunidad, con el propósito de brindar respuestas integrales a las necesidades del territorio. Las características geográficas y rurales del corregimiento hacen indispensable fortalecer los mecanismos de coordinación entre la institucionalidad y los actores comunitarios, favoreciendo la participación social, el aprovechamiento de la oferta institucional y la implementación de acciones orientadas a la protección de derechos, la convivencia, el desarrollo comunitario y la construcción de paz territorial.

Antecedentes de conflictos o tensiones sociales relevantes en el territorio	El corregimiento de Macayepo, ubicado en el municipio de El Carmen de Bolívar, departamento de Bolívar, hace parte de la subregión de los Montes de María, territorio que históricamente fue escenario del conflicto armado interno colombiano. Entre finales de la década de 1990 y los primeros años de la década del 2000, la región experimentó una fuerte presencia y confrontación de actores armados ilegales, situación que generó graves afectaciones sociales, económicas y humanitarias para la población rural. Uno de los hechos más significativos en la historia del corregimiento fue la Masacre de Macayepo, ocurrida entre el 14 y el 16 de octubre del año 2000, cuando un grupo de integrantes de las Autodefensas Unidas de Colombia (AUC) incursionó en la zona, ocasionando homicidios, desplazamiento forzado, despojo de bienes y profundas afectaciones en la vida de las familias campesinas. Este hecho produjo una ruptura del tejido social, afectó la confianza comunitaria y dejó consecuencias psicosociales que aún hacen parte de la memoria colectiva del territorio. Como consecuencia del conflicto armado, numerosas familias se vieron obligadas a desplazarse, se limitaron las actividades productivas y se debilitó la organización comunitaria. Asimismo, las condiciones de inseguridad incidieron en el acceso a servicios institucionales y en el desarrollo de procesos sociales y comunitarios, generando rezagos que aún representan desafíos para el territorio. Adicionalmente, persisten tensiones asociadas a las condiciones propias de la ruralidad, entre ellas las dificultades de acceso a servicios de salud, educación, transporte, oportunidades económicas y oferta institucional continua. Estos factores pueden incidir en la calidad de vida de las familias y en el ejercicio efectivo de los derechos de niñas, niños, adolescentes y demás integrantes de la comunidad. No obstante, Macayepo ha demostrado una importante capacidad de resiliencia mediante procesos de organización comunitaria, fortalecimiento del liderazgo local y recuperación del tejido social. Las organizaciones comunitarias y los líderes del territorio han impulsado iniciativas orientadas a la promoción de la convivencia, la participación ciudadana, la construcción de paz y el desarrollo comunitario, contribuyendo al fortalecimiento de entornos protectores y al mejoramiento de las condiciones de vida de la población. En la actualidad, los principales retos se orientan a consolidar los procesos de reconciliación, fortalecer la articulación entre la comunidad y las instituciones, promover la prevención de las violencias, garantizar la protección integral de

	niñas, niños, adolescentes y familias, y ampliar el acceso a la oferta institucional desde un enfoque territorial, diferencial y de derechos.		
Acciones identificadas en el Plan de Desarrollo de la entidad que se alineen a los objetivos de la propuesta desarrollada.	**Iniciativas en Línea de Paz**	**Iniciativas en Inclusión**	**Iniciativas en reconstrucción del Tejido Social**
	El Plan de Desarrollo incorpora acciones orientadas al fortalecimiento de la convivencia ciudadana, la prevención de las violencias y la promoción de escenarios de diálogo y participación. Estas iniciativas se articulan con los objetivos de la asistencia técnica al contribuir al fortalecimiento de capacidades institucionales y comunitarias para la construcción de paz y la transformación pacífica de los conflictos.	Se identifican estrategias dirigidas a promover la participación activa de mujeres, jóvenes, víctimas del conflicto armado y demás grupos poblacionales, fortaleciendo la igualdad de oportunidades y el acceso a espacios de participación comunitaria. Estas acciones favorecen procesos de inclusión social y corresponsabilidad, fundamentales para la reconciliación y el desarrollo territorial.	El Plan de Desarrollo contempla acciones orientadas al fortalecimiento de las organizaciones comunitarias, el liderazgo social, las redes de apoyo y las expresiones culturales como mecanismos para recuperar la confianza y fortalecer los vínculos entre la comunidad. Estas iniciativas contribuyen a consolidar procesos sostenibles de reconciliación, cohesión social y construcción de culturas de paz en el territorio.

4.1.4. Descripción Del Desarrollo De Las Jornadas Realizadas

Sesión 1: **Encuentro Territorial de Socialización y Pedagogía para la Reconciliación**	**a) Descripción del desarrollo de la sesión:** La sesión se desarrolló como un espacio de asistencia técnica y fortalecimiento de capacidades dirigido a los actores comunitarios e institucionales del territorio de Macayepo, El Carmen de Bolívar, orientado a la socialización de la Estrategia de Asistencia Técnica para la Reconciliación y sus principales líneas de acción. Durante el encuentro se generaron espacios de participación, diálogo y reflexión colectiva alrededor de la reconciliación, la inclusión, la reconstrucción del tejido social y la promoción de culturas de paz. En el desarrollo de la jornada se implementaron metodologías participativas que permitieron fortalecer la confianza entre los participantes, reconocer sus

	experiencias y promover el intercambio de saberes frente a las dinámicas y necesidades del territorio. Asimismo, se socializaron los objetivos, alcances y aportes del proceso, resaltando la importancia de la articulación entre instituciones, organizaciones comunitarias y población participante para la construcción de acciones colectivas orientadas al bienestar y transformación territorial. La sesión permitió identificar la importancia de fortalecer los escenarios comunitarios como espacios de encuentro, participación y organización social, promoviendo compromisos encaminados a fortalecer la convivencia, la participación ciudadana y la construcción de paz desde las capacidades propias de la comunidad. **b) Hallazgos territoriales identificados:** Durante el desarrollo de la sesión se identificaron aspectos relacionados con la dinámica organizativa y comunitaria del corregimiento de Macayepo, evidenciando la necesidad de fortalecer los procesos de participación, articulación y trabajo colectivo entre los habitantes del territorio. Los participantes manifestaron que existen dificultades relacionadas con la falta de unión comunitaria, lo que en algunas ocasiones limita la organización y el desarrollo de actividades en beneficio del corregimiento. Esta situación representa un reto para la gestión de iniciativas colectivas, la toma de decisiones comunitarias y la articulación de esfuerzos orientados al bienestar general de la población. Asimismo, se reconoce la importancia de fortalecer los espacios de encuentro y diálogo comunitario que permitan recuperar la confianza, promover la participación activa de los habitantes y consolidar procesos organizativos más sólidos. En este sentido, la creación y fortalecimiento de espacios como la Casa Comunal se identifica como una oportunidad para favorecer la integración, la comunicación y la construcción de acciones colectivas encaminadas al desarrollo territorial y la reconciliación. **c) Fortalezas territoriales identificadas:** Durante el desarrollo de la sesión se identificaron fortalezas relacionadas con la identidad comunitaria, el sentido de pertenencia y la disposición de diversos actores del territorio para participar en procesos orientados al fortalecimiento social y comunitario de Macayepo. Se reconoce la existencia de líderes, organizaciones y habitantes con interés en aportar al desarrollo del corregimiento, así como la disposición para generar

	espacios de diálogo, participación y construcción colectiva que contribuyan al fortalecimiento de la convivencia, la integración comunitaria y el trabajo colaborativo. Asimismo, se destaca la capacidad de la comunidad para reconocer sus necesidades, identificar recursos existentes y proponer alternativas de solución, evidenciando interés en impulsar iniciativas que favorezcan la organización social, la reconciliación, la participación ciudadana y la construcción de paz en el territorio. **d) Oportunidades de articulación:** Durante el desarrollo de la sesión se identificaron diversas oportunidades de articulación entre la comunidad, líderes territoriales, organizaciones comunitarias e instituciones con presencia o competencia en el territorio. Entre los principales aspectos identificados se destacó la necesidad de fortalecer el trabajo conjunto entre las asociaciones existentes en el corregimiento, promoviendo espacios permanentes de coordinación que permitan impulsar iniciativas orientadas al desarrollo social, comunitario y territorial de Macayepo. En este sentido, los representantes de las diferentes asociaciones manifestaron su compromiso de trabajar de manera articulada, dejando de lado acciones aisladas para construir estrategias conjuntas que respondan a las necesidades del territorio y fortalezcan los procesos organizativos de la comunidad. Asimismo, se identificó la importancia de mejorar la comunicación entre los distintos actores comunitarios e institucionales, con el fin de facilitar la gestión de proyectos, el acceso a la oferta institucional y la generación de acciones que contribuyan al fortalecimiento del tejido social y la construcción de paz. De igual manera, se reconoció como una oportunidad el fortalecimiento de los escenarios de participación ciudadana y del liderazgo comunitario, promoviendo una mayor vinculación de la comunidad en los procesos de planeación, toma de decisiones y ejecución de iniciativas colectivas que favorezcan el bienestar y el desarrollo integral del corregimiento. **e) Principales compromisos institucionales expresados durante el pacto territorial:** Durante el desarrollo del pacto territorial, los participantes manifestaron su compromiso de continuar participando activamente en los espacios de asistencia técnica programados, fortaleciendo la disposición para el diálogo, el aprendizaje colectivo y la construcción conjunta de acciones en beneficio del corregimiento de Macayepo.

<table>
<tr><td></td><td>Asimismo, se resaltó la importancia de mantener una escucha activa entre los diferentes actores del territorio, promoviendo una comunicación respetuosa, la participación comunitaria y la articulación de esfuerzos encaminados al fortalecimiento organizativo y social de la comunidad.

Los actores participantes expresaron su voluntad de trabajar de manera conjunta en pro del desarrollo del corregimiento, aportando desde sus capacidades y roles a la construcción de iniciativas que favorezcan la convivencia, la reconciliación y el bienestar colectivo.

f) Aprendizajes y apropiación metodológica:

Durante el desarrollo de la sesión, los participantes fortalecieron sus conocimientos frente a la importancia de la reconciliación, la participación comunitaria, la inclusión y la reconstrucción del tejido social como elementos fundamentales para el desarrollo territorial.

Se evidenció la apropiación de metodologías participativas basadas en el diálogo, la escucha activa y el intercambio de experiencias, reconociendo que estos espacios permiten identificar necesidades, fortalecer la confianza entre los actores y promover la construcción colectiva de soluciones para el territorio.

Asimismo, los participantes reconocieron la importancia del trabajo articulado, la participación constante y el compromiso comunitario como herramientas para fortalecer los procesos organizativos del corregimiento de Macayepo y avanzar en la consolidación de escenarios de convivencia y construcción de paz.</td></tr>
<tr><td>Participantes</td><td>
<table>
<tr><th>Nombre</th><th>Área</th><th>Cargo</th></tr>
<tr><td>María Vesino</td><td>Asopocroñam</td><td>Vicepresidenta</td></tr>
<tr><td>Aroldo Canoles</td><td>Asopram</td><td>Representante legal</td></tr>
<tr><td>Marcel Tamara Español</td><td>Asopram</td><td>Socio</td></tr>
<tr><td>Nicanor Pérez Villegas</td><td>Aguas de Macayepo</td><td>Socio</td></tr>
<tr><td>Oscar Manjarres</td><td>Aguas de Macayepo</td><td>Vocal</td></tr>
<tr><td>Gerson Canoles Pérez</td><td>Asopram – Mujeres unidad de Macayepo</td><td>Socio</td></tr>
<tr><td>Luz Neila Rua</td><td>Mujeres Unidas de Macayepo</td><td>Vocal</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

Sesión 2: Diagnóstico Participativo y Reconocimiento de Capacidades para la Reconciliación Territorial	**a) Fortalecimiento de identidades.** Durante el desarrollo de la sesión se promovió el reconocimiento de las identidades territoriales de la comunidad de Macayepo, resaltando la importancia de sus memorias, tradiciones, prácticas culturales y experiencias colectivas como elementos fundamentales para fortalecer el sentido de pertenencia y la construcción comunitaria. A través de los espacios participativos, los participantes compartieron relatos, saberes y aspectos representativos de su territorio, permitiendo reconocer las capacidades, valores y características propias de la comunidad. Este ejercicio favoreció la valoración de la historia local y el reconocimiento de los aportes de cada actor en la construcción del tejido social. Asimismo, se fortaleció la reflexión sobre la importancia de preservar las raíces culturales y promover escenarios donde la identidad comunitaria sea un elemento clave para impulsar procesos de reconciliación, participación y construcción de paz en el territorio. **b) Mapeo de redes de apoyo** Durante el desarrollo de la sesión se realizó un ejercicio participativo de identificación de las redes de apoyo existentes en el corregimiento de Macayepo, reconociendo los actores comunitarios, institucionales y sociales que tienen incidencia en el territorio y que pueden contribuir al fortalecimiento de los procesos comunitarios. Los participantes identificaron la importancia de fortalecer la articulación entre líderes, organizaciones comunitarias, instituciones y habitantes del territorio, reconociendo que estas redes representan un apoyo fundamental para la atención de necesidades, la promoción de la convivencia y el desarrollo de iniciativas colectivas. Asimismo, se evidenció la necesidad de continuar fortaleciendo los canales de comunicación y cooperación entre los diferentes actores, con el fin de consolidar alianzas que permitan impulsar acciones relacionadas con la inclusión, la participación comunitaria, la reconciliación y la construcción de paz en Macayepo. El ejercicio permitió reconocer las capacidades existentes y las oportunidades de articulación para fortalecer los procesos territoriales, promoviendo una mayor organización comunitaria y corresponsabilidad entre los actores involucrados. **c) Aprendizajes y apropiación metodológica**

<table>
<tr><td></td><td>Durante el desarrollo de la sesión, los participantes fortalecieron sus capacidades para realizar una lectura colectiva del territorio, reconociendo la importancia de identificar las dinámicas comunitarias, necesidades, fortalezas y oportunidades existentes en el corregimiento de Macayepo.

A través de las metodologías participativas implementadas, se promovió la reflexión, el intercambio de experiencias y la construcción conjunta de conocimientos, permitiendo que los participantes reconocieran el valor de sus memorias, identidades, capacidades locales y redes de apoyo como elementos fundamentales para fortalecer los procesos de reconciliación y tejido social.

Asimismo, se logró una mayor apropiación de herramientas de participación comunitaria que facilitan el análisis territorial y la identificación de acciones colectivas, resaltando la importancia del trabajo articulado entre comunidad, líderes e instituciones para promover procesos sostenibles de inclusión, convivencia y construcción de paz.</td></tr>
<tr><td>Participantes</td><td>
<table>
<tr><th>Nombre</th><th>Área</th><th>Cargo</th></tr>
<tr><td>María Vesino</td><td>Asopocroñam</td><td>Vicepresidenta</td></tr>
<tr><td>Aroldo Canoles</td><td>Asopram</td><td>Representante legal</td></tr>
<tr><td>Marcel Tamara Español</td><td>Asopram</td><td>Socio</td></tr>
<tr><td>Oscar Manjarres</td><td>Aguas de Macayepo</td><td>Vocal</td></tr>
<tr><td>Gerson Canoles Pérez</td><td>Asopram – Mujeres unidad de Macayepo</td><td>Socio</td></tr>
<tr><td>Luz Neila Rua</td><td>Mujeres Unidas de Macayepo</td><td>Vocal</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Sesión 3: Diseño Participativo de Acciones para la Reconciliación y la Articulación Territorial</td><td>a) Capacidades institucionales identificadas
Durante la sesión se identificó la disposición de las instituciones y organizaciones con presencia en el territorio para fortalecer procesos de articulación interinstitucional y trabajo colaborativo en favor de la reconciliación y la construcción de paz. Se evidenció capacidad para promover espacios de participación, coordinar acciones conjuntas y acompañar iniciativas relacionadas con la inclusión, la convivencia, la prevención de violencias y el fortalecimiento del tejido social, reconociendo la importancia de una respuesta articulada frente a las necesidades del territorio.
b) Capacidades comunitarias identificadas
La comunidad demostró fortalezas relacionadas con el liderazgo social, el sentido de pertenencia, la solidaridad y la disposición para participar en procesos colectivos. Los participantes evidenciaron capacidad para identificar problemáticas, priorizar necesidades, proponer alternativas de solución y trabajar de manera conjunta en acciones orientadas al</td></tr>
</table>

	fortalecimiento de la convivencia, la reconciliación y la participación comunitaria. **c) Recursos y herramientas territoriales existentes** Se reconocieron como recursos territoriales los liderazgos comunitarios, las organizaciones sociales, la Junta de Acción Comunal, las redes de apoyo existentes, las expresiones culturales y los espacios de participación ciudadana. Asimismo, se identificaron las metodologías participativas, el diálogo comunitario y el trabajo colaborativo como herramientas que favorecen la organización social, la articulación institucional y el fortalecimiento de capacidades para la construcción de paz. **d) Estrategias que pueden fortalecerse o replicarse** Se identificó la necesidad de fortalecer las estrategias de participación comunitaria mediante espacios permanentes de diálogo, concertación y toma de decisiones colectivas. Igualmente, se propone replicar metodologías participativas que promuevan el reconocimiento de capacidades territoriales, el fortalecimiento del liderazgo comunitario, la articulación entre actores institucionales y sociales, y el desarrollo de acciones orientadas a la convivencia, la inclusión y la cultura de paz. **e) Propuestas construidas para la sostenibilidad de procesos comunitarios** Los participantes propusieron fortalecer los procesos organizativos mediante la realización periódica de espacios de diálogo y coordinación entre comunidad e instituciones, impulsar acciones de formación para líderes comunitarios, promover el trabajo colaborativo entre los diferentes actores del territorio y gestionar alianzas que permitan dar continuidad a las iniciativas de reconciliación, participación ciudadana y reconstrucción del tejido social. **f) Posibles alianzas institucionales y comunitarias identificadas** Durante la asistencia técnica se identificó la importancia de fortalecer la articulación entre la Alcaldía de El Carmen de Bolívar, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), las instituciones educativas, la Junta de Acción Comunal, las organizaciones comunitarias, los líderes sociales y demás actores con presencia en el territorio. El espacio permitió reconocer a estos actores como referentes para el fortalecimiento de los procesos comunitarios y evidenció el interés de los participantes en mantener canales de comunicación que favorezcan la articulación institucional y comunitaria. No obstante, durante la jornada no se definieron acciones específicas, compromisos ni acuerdos formales para el desarrollo de alianzas, por lo que este ejercicio se limitó a la identificación de actores estratégicos y oportunidades de articulación en el territorio. **g) Aprendizajes y apropiación metodológica**

<table>
<tr><td></td><td>La sesión fortaleció las capacidades de los participantes para analizar de manera participativa las necesidades, fortalezas y oportunidades del territorio, reconociendo la importancia de la planificación conjunta, la articulación institucional y la corresponsabilidad comunitaria. Asimismo, los asistentes se apropiaron de herramientas metodológicas para la construcción colectiva de propuestas, la formulación de estrategias territoriales y el fortalecimiento de procesos sostenibles de reconciliación, reconstrucción del tejido social y culturas de paz.</td></tr>
<tr><td>Participantes</td><td>
<table>
<tr><th>Nombre</th><th>Área</th><th>Cargo</th></tr>
<tr><td>María Vesino</td><td>Asopocroñam</td><td>Vicepresidenta</td></tr>
<tr><td>Aroldo Canoles</td><td>Asopram</td><td>Representante legal</td></tr>
<tr><td>Marcel Tamara Español</td><td>Asopram</td><td>Socio</td></tr>
<tr><td>Oscar Manjarres</td><td>Aguas de Macayepo</td><td>Vocal</td></tr>
<tr><td>Gerson Canoles Pérez</td><td>Asopram – Mujeres unidad de Macayepo</td><td>Socio</td></tr>
<tr><td>Luz Neila Rua</td><td>Mujeres Unidas de Macayepo</td><td>Vocal</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Sesión 4: Implementación, Evaluación y Sostenibilidad de Acciones para la Reconciliación Territorial</td><td>a) Líneas estratégicas priorizadas

Durante el ejercicio participativo se priorizaron cinco líneas estratégicas orientadas al fortalecimiento de la reconciliación territorial: fortalecimiento de la participación comunitaria y del liderazgo social; reconstrucción del tejido social mediante acciones culturales y comunitarias; prevención de las violencias y promoción de la convivencia pacífica; fortalecimiento de la articulación interinstitucional y las redes de apoyo; y promoción de procesos de inclusión con enfoque diferencial para poblaciones priorizadas del territorio.

b) Hoja de ruta construida

De manera concertada se formuló una hoja de ruta territorial que integra objetivos, acciones prioritarias, responsables institucionales y comunitarios, aliados estratégicos, recursos disponibles, tiempos de ejecución, mecanismos de articulación, estrategias de seguimiento y acciones orientadas a garantizar la sostenibilidad de los procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social y culturas de paz.

c) Acciones a llevar a cabo

Se definieron acciones orientadas al desarrollo de espacios de diálogo comunitario, fortalecimiento de las redes de apoyo, jornadas de formación en reconciliación y cultura de paz, promoción de actividades artísticas y culturales</td></tr>
</table>

<table>
<tr>
<td></td>
<td>para la integración comunitaria, implementación de estrategias de prevención de violencias, fortalecimiento de escenarios de participación ciudadana y consolidación de alianzas entre instituciones, organizaciones sociales y líderes comunitarios.

d) Compromisos institucionales y comunitarios adquiridos

Los participantes manifestaron su compromiso de fortalecer la articulación entre instituciones y comunidad, promover la participación activa de los diferentes actores territoriales, apoyar la implementación de las acciones priorizadas, mantener espacios permanentes de diálogo y coordinación, y contribuir desde sus competencias a la continuidad de los procesos de reconciliación, inclusión y reconstrucción del tejido social.

e) Estrategias propuestas para la sostenibilidad territorial

Durante la asistencia técnica se identificó que la sostenibilidad de los procesos comunitarios requiere del compromiso y la articulación entre los diferentes actores con presencia en el territorio. En este sentido, se planteó la importancia de fortalecer los espacios de coordinación entre la Alcaldía de El Carmen de Bolívar, la Junta de Acción Comunal, los líderes comunitarios, las organizaciones sociales y las entidades con presencia institucional, de acuerdo con sus competencias.

Asimismo, se resaltó la necesidad de promover el fortalecimiento de los liderazgos comunitarios, realizar seguimiento a las acciones que se prioricen en el territorio y fomentar escenarios de participación que contribuyan a la continuidad de los procesos comunitarios. No obstante, durante la jornada no se definieron responsables específicos ni se establecieron compromisos formales para la ejecución de estas acciones, quedando su implementación sujeta a la gestión y articulación que posteriormente realicen los actores territoriales e institucionales.</td>
</tr>
<tr>
<td>Participantes</td>
<td>
<table>
<tr><th>Nombre</th><th>Área</th><th>Cargo</th></tr>
<tr><td>María Vesino</td><td>Asopocroñam</td><td>Vicepresidenta</td></tr>
<tr><td>Aroldo Canoles</td><td>Asopram</td><td>Representante legal</td></tr>
<tr><td>Idaldo Escorcia</td><td>Junta de acción comunal</td><td>Presidente</td></tr>
<tr><td>Oscar Manjarres</td><td>Aguas de Macayepo</td><td>Vocal</td></tr>
<tr><td>Luz Neila Rua</td><td>Mujeres Unidas de Macayepo</td><td>Vocal</td></tr>
</table>
</td>
</tr>
</table>

Estrategias y acciones construidas participativamente	Como resultado del proceso desarrollado durante las cuatro sesiones de asistencia técnica, los participantes construyeron de manera participativa estrategias y acciones orientadas al fortalecimiento de la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión y la promoción de culturas de paz en el corregimiento de Macayepo. Entre las principales estrategias priorizadas se encuentran el fortalecimiento de la participación ciudadana mediante espacios permanentes de diálogo y concertación; el impulso de procesos de articulación interinstitucional entre entidades públicas, organizaciones sociales y líderes comunitarios; el fortalecimiento de las redes de apoyo comunitarias; la promoción del liderazgo social y comunitario; y la implementación de acciones de prevención de violencias desde un enfoque participativo y territorial. De igual manera, se concertaron acciones dirigidas al desarrollo de jornadas de formación en reconciliación, convivencia y cultura de paz; la promoción de actividades culturales y comunitarias que fortalezcan la integración y el sentido de pertenencia; el fortalecimiento de escenarios de participación para mujeres, jóvenes y demás grupos poblacionales; la formulación de una hoja de ruta territorial con responsabilidades compartidas; y la implementación de mecanismos de seguimiento que permitan evaluar los avances y garantizar la continuidad de las acciones priorizadas. Las estrategias construidas reflejan el compromiso de los actores institucionales y comunitarios con el trabajo colaborativo, la corresponsabilidad y la gestión conjunta de iniciativas orientadas a consolidar procesos sostenibles de reconciliación, fortalecimiento del tejido social y transformación positiva del territorio.
Logros Obtenidos	**a) Fortalecimiento de capacidades** El proceso de asistencia técnica permitió fortalecer las capacidades de los actores institucionales y comunitarios en temas relacionados con la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la participación ciudadana, la inclusión y la promoción de culturas de paz. Los participantes desarrollaron habilidades para el análisis territorial, la construcción colectiva de propuestas y la identificación de estrategias orientadas al fortalecimiento de la convivencia y la transformación positiva del territorio. **b) Apropiación de herramientas** Los participantes se apropiaron de metodologías y herramientas participativas para el diagnóstico territorial, la identificación de capacidades y necesidades, la

	formulación de estrategias, la construcción de hojas de ruta y el fortalecimiento de procesos de articulación institucional y comunitaria. Estas herramientas favorecen la planificación participativa y la implementación de acciones sostenibles en el territorio. **c) Generación de alianzas** La asistencia técnica fortaleció las relaciones de cooperación entre las organizaciones comunitarias e instituciones participantes, promoviendo el trabajo articulado entre **Asopocroñam, Asopram, la Junta de Acción Comunal y Aguas de Macayepo**, así como el reconocimiento de la importancia de vincular otras entidades con presencia en el territorio para impulsar acciones conjuntas en favor de la reconciliación, la inclusión y el desarrollo comunitario. **d) Construcción de propuestas** De manera participativa se construyeron propuestas orientadas al fortalecimiento de la participación ciudadana, la articulación interinstitucional, la prevención de las violencias, el fortalecimiento de las redes de apoyo, la promoción de la convivencia y la formulación de una hoja de ruta territorial que orienta la implementación y sostenibilidad de las acciones priorizadas. **e) Participación institucional** La participación activa de **Asopocroñam, Asopram, la Junta de Acción Comunal y Aguas de Macayepo** permitió enriquecer el proceso de asistencia técnica mediante el intercambio de experiencias, la identificación de necesidades territoriales y la construcción de compromisos compartidos. Su vinculación favoreció el fortalecimiento del trabajo interinstitucional y la consolidación de acciones orientadas al bienestar comunitario. **f) Articulación comunitaria** El proceso contribuyó al fortalecimiento de la articulación entre líderes comunitarios, organizaciones sociales e instituciones presentes en el territorio, promoviendo espacios de diálogo, concertación y corresponsabilidad. Esta articulación permitió identificar intereses comunes, fortalecer las redes de apoyo y consolidar acciones colectivas dirigidas a la reconciliación, la reconstrucción del tejido social y la construcción de paz en el corregimiento de Macayepo.
	d) Capacidad de reflexión crítica

ANÁLISIS TÉCNICO DEL FACILITADOR	Durante el proceso de asistencia técnica, los participantes evidenciaron una adecuada capacidad de reflexión crítica frente a las dinámicas sociales y comunitarias del territorio. A través de los ejercicios participativos, identificaron fortalezas, necesidades y oportunidades de mejora relacionadas con la participación ciudadana, la articulación entre actores y la construcción de procesos de reconciliación, demostrando disposición para analizar su realidad territorial y proponer acciones orientadas a su transformación. **e) Disposición institucional para la articulación** Se observó una actitud favorable por parte de las organizaciones e instituciones participantes para fortalecer el trabajo articulado y la coordinación interinstitucional. Entidades como **Asopocroñam, Asopram, la Junta de Acción Comunal y Aguas de Macayepo** manifestaron interés en consolidar espacios de cooperación, promover acciones conjuntas y participar en estrategias que fortalezcan la reconciliación, la convivencia y el desarrollo comunitario desde un enfoque de corresponsabilidad. **f) Fortalezas observadas** Entre las principales fortalezas identificadas se destacan el compromiso de los participantes, la disposición para el diálogo y el trabajo colaborativo, el liderazgo comunitario existente y el sentido de pertenencia hacia el territorio. Asimismo, se evidenció apertura para construir acuerdos, fortalecer las redes de apoyo y generar propuestas colectivas orientadas al bienestar comunitario y a la consolidación de procesos de paz. **g) Necesidades identificadas** Se identificó la necesidad de fortalecer la articulación entre las instituciones y las organizaciones comunitarias, consolidar espacios permanentes de participación y diálogo, fortalecer las capacidades de liderazgo comunitario y promover estrategias que favorezcan una mayor participación de la comunidad en los procesos de toma de decisiones. Igualmente, se evidenció la importancia de mantener procesos continuos de formación y acompañamiento para garantizar la apropiación y continuidad de las acciones implementadas. **h) Factores que favorecen o limitan la sostenibilidad de los procesos** La sostenibilidad de las acciones se ve favorecida por la disposición de las organizaciones e instituciones para trabajar de manera articulada, la existencia de liderazgos comunitarios comprometidos, el interés de la comunidad por participar en iniciativas colectivas y la construcción de una hoja de ruta con responsabilidades compartidas. No obstante, se identifican como factores que

	pueden limitar la continuidad de los procesos la necesidad de fortalecer la coordinación interinstitucional, ampliar la participación de otros actores estratégicos y garantizar el seguimiento permanente a los compromisos y acciones priorizadas para asegurar su implementación y permanencia en el territorio.
Recomendaciones	**a) Reconciliación y convivencia** Fortalecer espacios permanentes de diálogo, encuentro y reflexión comunitaria que promuevan la resolución pacífica de conflictos, el respeto por la diversidad, la confianza entre los diferentes actores y la consolidación de relaciones basadas en la convivencia y la reconciliación. **b) Articulación institucional** Consolidar mecanismos de coordinación entre las organizaciones comunitarias, las entidades públicas y los demás actores con presencia en el territorio, promoviendo la planificación conjunta, el intercambio de información y la implementación de acciones articuladas que respondan a las necesidades priorizadas por la comunidad. **c) Redes comunitarias** Fortalecer las redes de apoyo existentes mediante la vinculación activa de líderes comunitarios, organizaciones sociales, instituciones educativas y demás actores territoriales, favoreciendo el trabajo colaborativo y la corresponsabilidad en el desarrollo de iniciativas comunitarias. **d) Participación ciudadana** Promover la participación activa e incluyente de la comunidad en los espacios de concertación, planificación y seguimiento de las acciones territoriales, incentivando el liderazgo de mujeres, jóvenes y demás grupos poblacionales para fortalecer la gobernanza comunitaria. **e) Sostenibilidad de las acciones** Implementar mecanismos de seguimiento a la hoja de ruta construida participativamente, establecer compromisos periódicos entre los actores involucrados y gestionar alianzas y recursos que permitan garantizar la continuidad de las acciones de reconciliación, inclusión y fortalecimiento del tejido social.

	f) Construcción de paz territorial Dar continuidad a los procesos de formación, acompañamiento y fortalecimiento de capacidades institucionales y comunitarias, promoviendo iniciativas que integren la reconciliación, la inclusión, la prevención de las violencias y la participación ciudadana como ejes para consolidar una cultura de paz y el desarrollo sostenible del territorio.
Conclusiones	El proceso de Asistencia Técnica para la Reconciliación desarrollado en el corregimiento de Macayepo permitió generar espacios de diálogo, reflexión y participación entre actores comunitarios e institucionales, favoreciendo el reconocimiento de las dinámicas del territorio y el intercambio de experiencias en torno a la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión y la construcción de paz. Las cuatro sesiones desarrolladas facilitaron la identificación de fortalezas, necesidades y oportunidades del territorio, permitiendo consolidar insumos para el análisis participativo y orientar la formulación de una hoja de ruta con enfoque territorial, construida a partir de los aportes de los participantes. Asimismo, el proceso permitió fortalecer el reconocimiento de la importancia de la articulación entre los diferentes actores del territorio y promover escenarios de participación comunitaria como elementos fundamentales para el desarrollo de iniciativas orientadas al bienestar colectivo y al fortalecimiento del tejido social. De igual manera, la asistencia técnica aportó herramientas metodológicas para el análisis territorial y la identificación de oportunidades de trabajo conjunto, contribuyendo al fortalecimiento de las capacidades de los participantes para la planeación participativa y la gestión comunitaria. Finalmente, los resultados obtenidos constituyen un insumo para orientar futuras acciones de articulación entre las instituciones, organizaciones y actores comunitarios del territorio, de acuerdo con sus competencias y posibilidades de gestión. No obstante, durante el desarrollo de la asistencia técnica no se establecieron compromisos formales ni se asignaron responsables específicos para la ejecución de acciones posteriores, por lo que cualquier proceso de implementación dependerá de la gestión y coordinación que los actores territoriales e institucionales decidan adelantar en etapas posteriores.

4.1.5. Anexos

4.1.5.1. Registros fotográficos

Sesión 1: Encuentro Territorial de Socialización y Pedagogía para la Reconciliación
Fecha: 18 de junio 2026



Actividad: Acuerdos de convivencia



Actividad: Circulo de la confianza

Sesión 2: Diagnóstico Participativo y Reconocimiento de Capacidades para la Reconciliación Territorial.
Fecha: 26 de junio 2026



Actividad: Experiencia metodológica para el fortalecimiento de capacidades territoriales.



Actividad: Tejiendo la historia de nuestra región con sabores y colores.

Sesión 3: Diseño Participativo de Acciones para la Reconciliación y la Articulación Territorial.
Fecha: 02 de julio 2026



Actividad: Diseñando acciones para la sostenibilidad.



Actividad: Caja de herramienta territorial.

Sesión 4 Implementación, Evaluación y Sostenibilidad de Acciones para la Reconciliación Territorial
Fecha: 9 de julio 2026





Actividad: Sembrando compromisos para la paz.

4.1.5.2. Ficha de asistencia técnica
Ver documento Adjunto MACAYEPO - Google Drive

4.1.5.3. Listado de asistencia
Ver documento adjunto en Drive MACAYEPO - Google Drive

4.1.5.4. Diligenciamiento de encuestas de satisfacción.
Ver Documento adjunto en Drive MACAYEPOS - Google Drive

4.1.5.5. Formato de consentimiento informado de participación en las asistencias técnicas.
Ver documento adjunto en Drive MACAYEPO - Google Drive

4.2. Municipio Carmen de Bolívar

4.2.1. Información General

Departamento De La Entidad Territorial:	Bolívar
Territorio O Municipio:	El Carmen De Bolívar
Entidad (Es) Participante(S):	Consejo De Paz, Teconcepaz, Secretaria De Agricultura, Secretaría De Educación, Alcaldía Municipal, Asocomucademm, Asociación Caracolí, Enlace De Discapacidad, Junta De Acción Comunal, Red De Mujer, Instituto Colombiano De Bienestar Familiar.
Fechas De Las Asistencias Técnicas:	6/07/2026 (08:00am-12:00pm) 6/07/2026(01:00pm-05:00pm) 8/07/2026 (08:00am -12:00pm) 10/07/2026 (08:00am -12:00pm)
Número De Sesión Realizadas:	4
Título De Sesión:	Asistencias Técnicas Para El Fortalecimiento De Capacidades Institucionales Y Comunitarias En Reconciliación, Reconstrucción Del Tejido Social Y Culturas De Paz
Duración De Cada Sesión:	4 Horas
Facilitador(Es)	Clara Rosa Rueda Tobias
Objetivo General:	"Desarrollar Acciones De Asistencia Técnica Que Permita Fortalecer Las Capacidades Institucionales De Entidades Públicas Y/U Organizaciones De La Sociedad Civil En Procesos De Reconstrucción Del Tejido Social, Inclusión Y Promoción De Culturas De Paz, Mediante La Construcción De Acciones Que Impulsen La Reconciliación, La Participación Comunitaria Y El Trabajo Colaborativo En Los Territorios"

4.2.2. Participantes

	Nombre	Área	Cargo
Nombre(s) y cargo(s) de los participantes ENTIDAD: _____	Rafael Lascarro	Consejo de paz	**Director**
	Ingrit Valdes	Teconcepaz	Representante
	Astrid Herrera	Teconcepaz	Integrante
	Robet Hernández	Secretaria de Agricultura	Secretario de Agricultura
	Daniel Peñaranda	Secretaria de Educación	Secretaria de Educación
	Anarcelia Rodríguez	Alcaldía	Bibliotecaria
	María Zúñiga	Alcaldía Municipal	Psicóloga
	Nini Johana Sierra	Alcaldía Municipal	E.C.D.C
	Marelvis Montes	Asocomucademm	Tesorera
	Liliana Patricia Consuelo	Asocomucademm	Representante Legal
	Melisa Márquez Tobias	Asociación caracolí	Licenciada
	Alvaro Murgas	Alcaldía municipal	Secretario General
	Luis Fernando Lamadrid	Alcaldía municipal	Secretario de gobierno
	Diana Navarro	Enlace de Discapacidad	Usuaria Dispacitada
	Liliana Salazar Hernández	Junta de acción comunal	Presidenta
	Lívida Luna Vargas	Red de Mujer	Presidenta
	Jeison Javier Gutiérrez	Instituto colombiano de bienestar familiar.	Referente del sistema nacional de ICBF

4.2.3. Información del territorio y entidades

Descripción del contexto territorial	El municipio de El Carmen de Bolívar, ubicado en la subregión de los Montes de María (departamento de Bolívar), es un territorio estratégico del Caribe colombiano por su importancia histórica, económica y social. Su economía se sustenta principalmente en las actividades agropecuarias, destacándose el cultivo de ñame, yuca, maíz, aguacate, cacao y plátano, complementadas por el comercio y el fortalecimiento de iniciativas de emprendimiento local. El territorio combina dinámicas urbanas y rurales, presentando una amplia dispersión poblacional que genera retos en el acceso equitativo a servicios de salud, educación, infraestructura y oportunidades de desarrollo, especialmente en las comunidades rurales. Asimismo, persisten condiciones de vulnerabilidad asociadas a la pobreza y a las secuelas del conflicto armado, aunque en los últimos años se han fortalecido procesos de reconstrucción del tejido social, participación comunitaria y construcción de paz. El Carmen de Bolívar cuenta con una red institucional integrada por entidades del orden nacional, departamental y municipal, entre ellas la Alcaldía, el ICBF, el sector salud, la Comisaría de Familia, la Policía Nacional, las instituciones educativas y diversas organizaciones sociales, las cuales articulan acciones orientadas a la garantía de derechos, el desarrollo comunitario y la atención integral de la población. Desde el componente ambiental, el municipio hace parte del ecosistema de los Montes de María, caracterizado por su riqueza natural y biodiversidad. Sin embargo, enfrenta desafíos relacionados con la conservación de los recursos naturales y la adaptación al cambio climático, aspectos que requieren acciones coordinadas para promover un desarrollo territorial sostenible.
Antecedentes de conflictos o tensiones sociales relevantes en el territorio	El municipio de **El Carmen de Bolívar**, ubicado en la subregión de los Montes de María, fue uno de los territorios más afectados por el conflicto armado interno en Colombia. Durante varios años, la presencia y confrontación entre grupos armados ilegales generó hechos de violencia que ocasionaron desplazamiento forzado, homicidios, afectaciones psicosociales, desintegración del tejido social y limitaciones en el acceso a derechos fundamentales de la población. Tras la implementación de diferentes estrategias de estabilización y construcción de paz, el municipio ha avanzado en procesos de reparación integral, reconciliación y fortalecimiento de la participación comunitaria. No

<table>
<tr><td></td><td colspan="3">obstante, persisten desafíos relacionados con las condiciones de vulnerabilidad socioeconómica, las desigualdades entre las zonas urbanas y rurales, el acceso a oportunidades de empleo, la pobreza y algunas situaciones de violencia intrafamiliar, basada en género y consumo de sustancias psicoactivas, que impactan la convivencia y el bienestar de las familias.

En este contexto, la articulación entre las instituciones públicas, las organizaciones comunitarias y la sociedad civil ha sido fundamental para fortalecer la convivencia, promover la resolución pacífica de conflictos y garantizar la protección integral de los derechos de niños, niñas, adolescentes y sus familias, contribuyendo al desarrollo social y a la consolidación de un territorio más resiliente e incluyente.</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Acciones identificadas en el Plan de Desarrollo de la entidad que se alineen a los objetivos de la propuesta desarrollada.</td><td>Iniciativas en Línea de Paz</td><td>Iniciativas en Inclusión</td><td>Iniciativas en reconstrucción del Tejido Social</td></tr>
<tr><td>• Fortalecimiento de la convivencia ciudadana y la cultura de paz mediante estrategias de prevención de violencias.
• Promoción de la participación ciudadana y los mecanismos de diálogo para la resolución pacífica de conflictos.
• Implementación de acciones de atención y reparación integral a víctimas del conflicto armado.
• Fortalecimiento de escenarios de reconciliación y construcción de</td><td>• Desarrollo de programas dirigidos a la inclusión social de poblaciones vulnerables (víctimas, mujeres, jóvenes, personas con discapacidad, comunidades étnicas.
• Fortalecimiento de la participación comunitaria y el acceso equitativo a la oferta institucional.
• Promoción de la igualdad de oportunidades y la garantía de derechos para poblaciones históricamente excluidas.
• Impulso de procesos de formación y fortalecimiento de capacidades comunitarias.</td><td>• Fortalecimiento de las organizaciones comunitarias y de las redes sociales e institucionales del municipio.
• Desarrollo de estrategias para recuperar la confianza, la solidaridad y la cohesión social en comunidades afectadas por el conflicto armado.
• Promoción de espacios comunitarios de participación, memoria, reconciliación y convivencia.
• Articulación interinstitucional para fortalecer procesos comunitarios y la sostenibilidad de iniciativas territoriales de paz y desarrollo social.</td></tr>
</table>

	paz con enfoque territorial.		

4.2.4. Descripción Del Desarrollo De Las Jornadas Realizadas

Sesión 1: **Encuentro Territorial de Socialización y Pedagogía para la Reconciliación**	**a) Descripción del desarrollo de la sesión** La primera jornada se desarrolló bajo un enfoque participativo, territorial y pedagógico, iniciando con actividades de integración orientadas a generar un ambiente de confianza entre los representantes de las entidades públicas, organizaciones sociales, líderes comunitarios y demás actores participantes del municipio de El Carmen de Bolívar. Posteriormente, se realizó la socialización del proyecto **"Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria"**, presentando sus objetivos, alcance, metodología y las acciones contempladas en la Asistencia Técnica para la Reconciliación (ATR), destacando su articulación con la Estrategia Nacional de Reconciliación 2026. De igual manera, se desarrolló un espacio pedagógico orientado a fortalecer la comprensión de conceptos como reconciliación, reconstrucción del tejido social, inclusión y culturas de paz, mediante ejercicios de diálogo, reflexión colectiva e intercambio de experiencias sobre las dinámicas y desafíos del territorio. Como actividad de cierre, se llevó a cabo la construcción participativa del Pacto por la Reconciliación Territorial, ejercicio en el que las personas participantes identificaron, de manera concertada, compromisos individuales e institucionales orientados a fortalecer la convivencia, el respeto, el diálogo, la participación comunitaria y el trabajo articulado entre los diferentes actores del territorio. Para ello, cada participante consignó sus compromisos en tarjetas o notas adhesivas, las cuales fueron ubicadas en un mural colectivo que simbolizó la construcción conjunta del pacto y permitió visibilizar los aportes

	de cada institución u organización para la consolidación de escenarios de reconciliación y construcción de paz. Como soporte de esta actividad se cuenta con evidencias documentales y fotográficas, entre ellas el registro fotográfico del ejercicio, el mural con los compromisos construidos por los participantes, el acta de la jornada y el listado de asistencia, los cuales evidencian el desarrollo de la metodología participativa implementada durante la sesión. **b) Hallazgos territoriales identificados** • Persisten afectaciones derivadas del conflicto armado que continúan impactando la confianza entre algunos actores comunitarios e institucionales. • Se identificó la necesidad de fortalecer la articulación interinstitucional para evitar la duplicidad de acciones y optimizar la respuesta institucional frente a las necesidades del territorio. • Los participantes manifestaron la importancia de generar mayores espacios de participación ciudadana y diálogo comunitario para fortalecer la convivencia. • Se evidenció interés por consolidar estrategias de prevención de violencias, fortalecimiento del liderazgo comunitario y promoción de procesos de reconciliación desde los diferentes sectores sociales. • Se reconoció la necesidad de fortalecer el conocimiento institucional sobre herramientas metodológicas para la reconstrucción del tejido social y las culturas de paz. **c) Fortalezas territoriales identificadas** • Existencia de organizaciones comunitarias, juntas de acción comunal y liderazgos sociales con amplia trayectoria en procesos comunitarios. • Disposición de las instituciones públicas para trabajar de manera articulada en iniciativas de reconciliación y fortalecimiento comunitario. • Reconocimiento del patrimonio cultural, la memoria histórica y las expresiones artísticas como herramientas para promover la convivencia y la reconciliación. • Presencia de redes institucionales con experiencia en atención a población víctima, promoción de derechos y desarrollo comunitario.

	• Alto nivel de participación e interés de los asistentes por fortalecer capacidades institucionales y comunitarias. **d) Oportunidades de articulación** • Consolidar una mesa permanente de articulación entre entidades públicas, organizaciones sociales y líderes comunitarios para impulsar acciones conjuntas de reconciliación y construcción de paz. • Fortalecer el trabajo coordinado entre la Administración Municipal, instituciones educativas, ICBF, organizaciones comunitarias y demás actores territoriales para desarrollar procesos preventivos y de fortalecimiento comunitario. • Promover el intercambio de experiencias exitosas entre organizaciones locales para fortalecer iniciativas de inclusión y reconstrucción del tejido social. • Articular las acciones de la asistencia técnica con los espacios institucionales existentes relacionados con participación ciudadana, convivencia y prevención de violencias. **e) Principales compromisos institucionales expresados durante el Pacto Territorial** • Fortalecer la coordinación interinstitucional para garantizar la continuidad de las acciones de reconciliación y construcción de paz. • Promover espacios permanentes de diálogo, participación y resolución pacífica de conflictos en el territorio. • Incorporar enfoques de inclusión, reconciliación y reconstrucción del tejido social en las acciones desarrolladas por las instituciones participantes. • Apoyar la difusión de las estrategias y metodologías implementadas durante la asistencia técnica para favorecer su apropiación comunitaria. • Mantener la participación activa en las siguientes fases del proceso, favoreciendo la corresponsabilidad institucional y comunitaria. **f) Aprendizajes y apropiación metodológica** La jornada permitió fortalecer la comprensión de los participantes sobre los principios de la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión y las culturas de paz como ejes

<table>
<tr><td></td><td>fundamentales para el desarrollo territorial. Los asistentes reconocieron el valor de las metodologías participativas y experienciales como herramientas para promover el diálogo, la construcción de confianza y el trabajo colaborativo entre instituciones y comunidades.

Asimismo, se evidenció apropiación de los objetivos del proceso de asistencia técnica, identificando la importancia de consolidar acciones sostenibles que fortalezcan las capacidades institucionales y comunitarias para la prevención de violencias, la convivencia pacífica y la transformación positiva del territorio de El Carmen de Bolívar.</td></tr>
<tr><td>Participantes</td><td>
<table>
<tr><th>Nombre</th><th>Área</th><th>Cargo</th></tr>
<tr><td>Rafael Lascarro</td><td>Consejo de Paz</td><td>Director</td></tr>
<tr><td>Ingrit Valdes</td><td>Tecosepaz</td><td>Representante</td></tr>
<tr><td>Astrid Herrera</td><td>Tecosepaz</td><td>Integrante</td></tr>
<tr><td>Robet Hernández</td><td>Secretaria de Agricultura</td><td>Secretario de Agricultura</td></tr>
<tr><td>Danieyis Peñaranda</td><td>La Casa de la Música</td><td>Directora</td></tr>
<tr><td>Anarcelia Rodríguez</td><td rowspan="5">Alcaldía Municipal</td><td>Bibliotecaria</td></tr>
<tr><td>María Zúñiga</td><td>Psicólogos</td></tr>
<tr><td>Nini Johana Sierra</td><td>E.C.D.C</td></tr>
<tr><td>Alvaro Murgas</td><td>Secretario General</td></tr>
<tr><td>Luis Fernando Lamadrid</td><td>Secretario de gobierno</td></tr>
<tr><td>Marelvis Montes</td><td rowspan="2">Asocomucademm</td><td>Tesorera</td></tr>
<tr><td>Liliana Patricia Causada</td><td>Representante Legal</td></tr>
<tr><td>Melisa Márquez Tobias</td><td>Asociación Caracolí</td><td>Licenciada</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

Sesión 2: Diagnóstico Participativo y Reconocimiento de Capacidades para la Reconciliación Territorial	**a) Fortalecimiento de identidades** Durante la jornada se desarrollaron metodologías participativas orientadas al reconocimiento de las identidades territoriales, permitiendo que los participantes reconstruyeran colectivamente la memoria histórica, cultural y social de El Carmen de Bolívar. A través de ejercicios vivenciales, se identificaron elementos que fortalecen el sentido de pertenencia, entre ellos las tradiciones culturales, la riqueza gastronómica, las expresiones artísticas, el liderazgo comunitario y la capacidad de resiliencia de las comunidades frente a las afectaciones derivadas del conflicto armado. Asimismo, se evidenció que el reconocimiento de la historia compartida favorece la construcción de confianza, el diálogo entre actores institucionales y comunitarios, y la consolidación de una visión colectiva del territorio como escenario de reconciliación, convivencia y transformación social. **b) Mapeo de redes de apoyo** El ejercicio de construcción participativa del mapa de redes permitió identificar los principales actores institucionales, comunitarios y sociales que contribuyen al bienestar y la construcción de paz en el municipio. Entre las redes reconocidas se encuentran la Administración Municipal, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), la ESE Hospital Nuestra Señora del Carmen, la Comisaría de Familia, la Personería Municipal, las instituciones educativas, la Policía Nacional, las Juntas de Acción Comunal, organizaciones de víctimas, organizaciones de mujeres, colectivos juveniles, iglesias y líderes comunitarios. El análisis permitió evidenciar fortalezas relacionadas con la existencia de una oferta institucional diversa y organizaciones con amplia experiencia en procesos comunitarios; sin embargo, también se identificó la necesidad de fortalecer la articulación interinstitucional, mejorar los canales de comunicación entre los diferentes actores y consolidar mecanismos de coordinación que permitan optimizar la atención de las necesidades sociales, fortalecer las rutas de protección y promover iniciativas conjuntas para la reconciliación y la reconstrucción del tejido social. **c) Aprendizajes y apropiación metodológica**

	La sesión permitió fortalecer las capacidades de los participantes para utilizar herramientas participativas en el análisis de las dinámicas territoriales y el reconocimiento de capacidades comunitarias. Las metodologías vivenciales facilitaron la comprensión de la importancia del diagnóstico participativo como insumo para la planeación de acciones contextualizadas y sostenibles orientadas a la reconciliación, la inclusión y la construcción de culturas de paz. Los asistentes manifestaron una mayor apropiación de estrategias como la cartografía social, el mapeo de redes de apoyo y los ejercicios de reflexión colectiva, reconociendo su utilidad para identificar fortalezas, necesidades y oportunidades de articulación en el territorio. De igual manera, se fortaleció la comprensión sobre la corresponsabilidad de las instituciones y de la comunidad en la consolidación de procesos de participación, convivencia pacífica y reconstrucción del tejido social, favoreciendo la generación de alianzas que contribuyan al desarrollo integral de El Carmen de Bolívar.

<table>
<tr><td>Participantes</td><td>
<table>
<tr><th>Nombre</th><th>Área</th><th>Cargo</th></tr>
<tr><td>Rafael Lascarro</td><td>Consejo de paz</td><td>Director</td></tr>
<tr><td>Ingrit Valdés</td><td>Tecosepaz</td><td>Representante</td></tr>
<tr><td>Anarcelia Rodríguez</td><td rowspan="4">Alcaldía Municipal</td><td>Bibliotecaria</td></tr>
<tr><td>María Zúñiga</td><td>Psicólogos</td></tr>
<tr><td>Alvaro Murgas</td><td>Secretario General</td></tr>
<tr><td>Luis Fernando Lamadrid</td><td>Secretario de gobierno</td></tr>
<tr><td>Marelvis Montes</td><td rowspan="2">Asocomucademm</td><td>Tesorera</td></tr>
<tr><td>Liliana Patricia Causada</td><td>Representante Legal</td></tr>
<tr><td>Melisa Márquez Tobias</td><td>Asociación Caracolí</td><td>Licenciada</td></tr>
<tr><td>Diana Navarro</td><td>Enlace de Discapacidad</td><td>Usuaria Discapacitada</td></tr>
<tr><td>Liliana Salazar Hernández</td><td rowspan="2">Red de Mujer</td><td>Presidenta</td></tr>
<tr><td>Lívida Luna Vargas</td><td>Presidenta</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Sesión 3: Diseño Participativo de Acciones para la Reconciliación y la Articulación Territorial</td><td>

a) Capacidades institucionales identificadas

Durante el ejercicio participativo se identificó que **El Carmen de Bolívar** cuenta con una capacidad institucional significativa para liderar procesos de reconciliación y fortalecimiento comunitario. Se destacó la presencia de entidades con experiencia en atención a población vulnerable, promoción de derechos, participación ciudadana y construcción de paz, entre ellas la Alcaldía Municipal, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), la Comisaría de Familia, la Personería Municipal, la ESE Hospital Nuestra Señora del Carmen, las instituciones educativas y demás entidades del Sistema Nacional de Bienestar Familiar. Asimismo, se evidenció disposición institucional para fortalecer el trabajo articulado, compartir capacidades técnicas y consolidar acciones conjuntas orientadas a la reconstrucción del tejido social.

b) Capacidades comunitarias identificadas

Los participantes reconocieron importantes capacidades presentes en las comunidades, reflejadas en el liderazgo de organizaciones sociales, juntas de acción comunal, organizaciones de mujeres,

</td></tr>
</table>

	colectivos juveniles, asociaciones de víctimas y líderes comunitarios con amplia trayectoria en procesos de participación y desarrollo local. Igualmente, se resaltaron la solidaridad, la resiliencia, el sentido de pertenencia, la memoria colectiva y las manifestaciones culturales como fortalezas que favorecen la reconciliación, la convivencia y la recuperación de los vínculos comunitarios. **c) Recursos y herramientas territoriales existentes** Se identificaron recursos institucionales, comunitarios y culturales que constituyen una base para la implementación de acciones sostenibles, entre ellos la oferta institucional existente, los espacios de participación ciudadana, las redes comunitarias, las instituciones educativas, los escenarios deportivos y culturales, los procesos de memoria histórica y las expresiones artísticas propias de los Montes de María. De igual manera, se reconocieron metodologías participativas, procesos organizativos y experiencias de articulación desarrolladas previamente como herramientas que fortalecen la construcción de paz en el territorio. **d) Estrategias que pueden fortalecerse o replicarse** Los participantes identificaron la necesidad de fortalecer los espacios permanentes de diálogo interinstitucional, las escuelas de liderazgo comunitario, las estrategias de prevención de violencias, la formación en resolución pacífica de conflictos y los procesos de participación juvenil y comunitaria. Asimismo, se propuso replicar metodologías participativas implementadas durante la asistencia técnica, tales como la cartografía social, el diagnóstico participativo, el mapeo de redes de apoyo, los círculos de diálogo y las actividades basadas en el arte, la cultura y la memoria como herramientas para fortalecer la reconciliación y la convivencia. **e) Propuestas construidas para la sostenibilidad de procesos comunitarios** Como resultado del trabajo colectivo se formularon propuestas orientadas a fortalecer la continuidad de los procesos comunitarios, entre ellas la consolidación de espacios de articulación entre las organizaciones sociales e instituciones con presencia en el municipio, la implementación de jornadas periódicas de formación para líderes comunitarios, el fortalecimiento de redes comunitarias de apoyo, la promoción de escenarios de participación ciudadana y

	el desarrollo de acciones de prevención de las violencias con enfoque territorial. Con el propósito de favorecer la sostenibilidad de estas iniciativas, las personas participantes acordaron promover mecanismos de seguimiento mediante la articulación entre las organizaciones comunitarias, los líderes territoriales y las entidades que, de acuerdo con sus competencias, desarrollan acciones en el municipio. En este sentido, se propuso que el seguimiento a los compromisos asumidos sea liderado por las organizaciones comunitarias participantes, con el acompañamiento de la Administración Municipal, a través de las dependencias competentes, y de las demás instituciones que hacen presencia en el territorio mediante sus programas y estrategias, incorporando el avance de las acciones en los espacios de coordinación y articulación que se convoquen posteriormente. Lo anterior busca fortalecer el principio de corresponsabilidad entre comunidad e institucionalidad, favoreciendo la continuidad de las acciones construidas durante la Asistencia Técnica para la Reconciliación y promoviendo la gestión conjunta de iniciativas orientadas al fortalecimiento **del tejido social y la construcción de paz en el municipio.** **f) Posibles alianzas institucionales y comunitarias identificadas** Se identificó la oportunidad de fortalecer alianzas entre la Administración Municipal, el ICBF, la E.S.E. Hospital Nuestra Señora del Carmen, la Comisaría de Familia, la Personería Municipal, las instituciones educativas, la Policía Nacional, las Juntas de Acción Comunal, las organizaciones de víctimas, las organizaciones de mujeres, los colectivos juveniles, las iglesias y demás organizaciones sociales presentes en el municipio, con el propósito de fortalecer la reconciliación y la reconstrucción del tejido social. En este marco, se estableció que cada entidad aportará desde sus competencias: la Administración Municipal liderando la articulación interinstitucional; el ICBF fortaleciendo la protección integral de niñas, niños y familias; la E.S.E. desarrollando acciones de promoción de la salud mental y atención psicosocial; la Comisaría de Familia y la Personería promoviendo la protección y garantía de derechos; las instituciones educativas y la Policía Nacional impulsando estrategias de convivencia y prevención; y las

<table>
<tr><td></td><td>organizaciones comunitarias liderando procesos de participación, movilización social y fortalecimiento de redes de apoyo.

Estas alianzas permitirán desarrollar acciones conjuntas de formación, prevención de violencias, promoción de la convivencia, activación de rutas de atención y fortalecimiento de la participación ciudadana, optimizando recursos y ampliando el impacto de las acciones en el territorio.

g) Aprendizajes y apropiación metodológica

La sesión fortaleció las capacidades de los participantes para diseñar acciones territoriales desde un enfoque participativo, reconociendo que la sostenibilidad de los procesos de reconciliación depende del trabajo articulado entre instituciones, organizaciones y comunidad. Los asistentes se apropiaron herramientas metodológicas para la identificación de capacidades territoriales, la formulación participativa de estrategias y la construcción de propuestas de acción contextualizadas, destacando la importancia de la corresponsabilidad, el diálogo y la planeación conjunta como elementos esenciales para consolidar procesos de convivencia, reconstrucción del tejido social y culturas de paz en El Carmen de Bolívar.</td></tr>
<tr><td>Participantes</td><td>
<table>
<tr><th>Nombre</th><th>Área</th><th>Cargo</th></tr>
<tr><td>Eloisa Sierra Pérez</td><td rowspan="4">Alcaldía Municipal</td><td>Secretaria</td></tr>
<tr><td>Anarcelia Rodríguez</td><td>Bibliotecaria</td></tr>
<tr><td>Wilson Pérez</td><td></td></tr>
<tr><td>Milena Blanquicet</td><td>Integrante</td></tr>
<tr><td>Melisa Márquez Tobias</td><td>Asociación Caracolí</td><td>Licenciada</td></tr>
<tr><td>Jeison Javier Gutiérrez</td><td>Instituto Colombiano de Bienestar Familiar.</td><td>Referente del sistema nacional de ICBF</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Sesión 4: Implementación, Evaluación y Sostenibilidad de Acciones para la Reconciliación Territorial</td><td>a) Líneas estratégicas priorizadas

Durante la jornada, los participantes priorizaron de manera concertada las principales líneas estratégicas para fortalecer los procesos de reconciliación en El Carmen de Bolívar, teniendo en cuenta los hallazgos obtenidos en las sesiones anteriores. Las</td></tr>
</table>

	prioridades definidas fueron: fortalecimiento de la articulación interinstitucional, reconstrucción del tejido social, prevención de las violencias, promoción de la participación ciudadana, fortalecimiento de redes comunitarias de apoyo, inclusión de poblaciones en condición de vulnerabilidad, formación de liderazgos comunitarios y consolidación de estrategias de convivencia y culturas de paz. Estas líneas fueron consideradas fundamentales para garantizar intervenciones sostenibles y con impacto territorial. **b) Hoja de ruta construida** Como producto principal de la sesión, se construyó de manera participativa una **hoja de ruta territorial**, en la que se definieron acciones priorizadas a corto, mediano y largo plazo, actores responsables de acuerdo con sus competencias, aliados estratégicos, recursos disponibles y necesidades de fortalecimiento para impulsar los procesos de reconciliación en el municipio. La hoja de ruta quedó como un instrumento orientador para la articulación entre las instituciones y las organizaciones participantes. Su implementación y seguimiento dependerán de la gestión y concertación que realicen las entidades competentes y los actores territoriales en los espacios de articulación que se desarrollen posteriormente. Como evidencia de esta actividad se cuenta con la hoja de ruta diligenciada, el registro fotográfico del ejercicio, el acta de la sesión y el listado de asistencia. **c) Acciones a llevar a cabo** Los participantes propusieron impulsar acciones orientadas al fortalecimiento de las capacidades institucionales y comunitarias mediante jornadas de formación, encuentros de diálogo comunitario, campañas para la promoción de la convivencia y la resolución pacífica de conflictos, fortalecimiento de las redes de apoyo, acompañamiento a organizaciones sociales y liderazgos locales, implementación de estrategias de prevención de las violencias y generación de espacios de participación para niñas, niños, adolescentes, jóvenes, mujeres, víctimas del conflicto armado y demás grupos poblacionales. Asimismo, se planteó que estas acciones sean promovidas y gestionadas de manera articulada por las entidades participantes y

	las organizaciones comunitarias, de acuerdo con sus competencias y posibilidades de gestión, aprovechando los espacios de coordinación institucional existentes en el municipio para realizar el seguimiento a los compromisos y evaluar los avances alcanzados. **d) Compromisos institucionales y comunitarios adquiridos** Las instituciones y organizaciones participantes acordaron fortalecer la articulación interinstitucional mediante su participación en espacios de coordinación, el intercambio de información, la promoción de acciones conjuntas y la gestión de iniciativas orientadas a la reconciliación y la reconstrucción del tejido social, de acuerdo con las competencias de cada entidad. Por su parte, los líderes comunitarios y representantes de las organizaciones asumieron el compromiso de promover la participación de la comunidad, replicar los conocimientos adquiridos durante las asistencias técnicas, impulsar espacios de diálogo y convivencia, apoyar la identificación de necesidades del territorio y mantener la articulación con las entidades para favorecer la implementación de las acciones priorizadas en la hoja de ruta territorial. **e) Estrategias propuestas para la sostenibilidad territorial** Con el propósito de garantizar la continuidad de las acciones una vez finalizada la asistencia técnica, se definieron estrategias orientadas al fortalecimiento permanente de la articulación entre instituciones y organizaciones sociales, la consolidación de mesas de trabajo interinstitucional, el seguimiento periódico a la hoja de ruta territorial, el fortalecimiento de capacidades de líderes comunitarios, la gestión de alianzas con entidades públicas, privadas y de cooperación, y la incorporación de las acciones priorizadas en los instrumentos de planeación institucional y comunitaria. De igual manera, se promovió la apropiación territorial de los procesos mediante el fortalecimiento de la participación ciudadana, el trabajo colaborativo y la corresponsabilidad como elementos esenciales para consolidar escenarios sostenibles de reconciliación, reconstrucción del tejido social y culturas de paz en El Carmen de Bolívar. Como mecanismo concreto para favorecer la sostenibilidad y continuidad de las acciones priorizadas, durante la cuarta sesión los representantes de la Alcaldía Municipal de El Carmen de Bolívar presentes en la jornada manifestaron su disposición para asumir la

<table>
<tr><td></td><td>convocatoria y organización de las mesas de trabajo interinstitucional, promoviendo la participación de las entidades, organizaciones sociales y demás actores vinculados al proceso. Estos espacios estarán orientados a facilitar la articulación institucional, revisar los avances de las acciones priorizadas en la hoja de ruta y promover la continuidad de los compromisos construidos durante la asistencia técnica. Si bien durante la sesión no se estableció una periodicidad o cronograma específico para la realización de las mesas, quedó definida la Alcaldía Municipal como actor encargado de promover su convocatoria y organización, de acuerdo con las dinámicas y posibilidades de articulación territorial.</td></tr>
<tr><td>Participantes</td><td>
<table>
<tr><th>Nombre</th><th>Área</th><th>Cargo</th></tr>
<tr><td>Anarcelia Rodríguez</td><td rowspan="3">Alcaldía Municipal</td><td>Bibliotecaria</td></tr>
<tr><td>Wilson Pérez</td><td>Psicólogo</td></tr>
<tr><td>Martha Diana Pilco</td><td>Socia</td></tr>
<tr><td>Melisa Márquez Tobias</td><td>Asociación Caracolí</td><td>Licenciada</td></tr>
<tr><td>Lívida Luna Vargas</td><td>Red de Mujer</td><td>Presidenta</td></tr>
<tr><td>Jeison Javier Gutiérrez</td><td>Instituto Colombiano de Bienestar Familiar.</td><td>Referente del sistema nacional de ICBF</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Estrategias y acciones construidas participativamente</td><td>Como resultado del proceso participativo desarrollado durante las cuatro sesiones de la Asistencia Técnica para la Reconciliación (ATR), los actores institucionales y comunitarios de El Carmen de Bolívar construyeron de manera conjunta un conjunto de estrategias y acciones orientadas al fortalecimiento de la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión y la consolidación de culturas de paz.

Entre las principales estrategias priorizadas se encuentran el fortalecimiento de la articulación interinstitucional mediante espacios permanentes de coordinación; la consolidación de redes comunitarias de apoyo; la promoción de escenarios de diálogo, participación ciudadana y resolución pacífica de conflictos; el fortalecimiento de capacidades de líderes comunitarios y organizaciones sociales; el desarrollo de acciones de prevención de las violencias con enfoque diferencial y territorial; y la promoción de iniciativas culturales, pedagógicas y comunitarias que contribuyan a</td></tr>
</table>

	la recuperación de la confianza, la convivencia y el sentido de pertenencia en el territorio. De igual manera, se formularon acciones concretas para orientar la implementación de estas estrategias, entre ellas la realización de jornadas de formación y asistencia técnica dirigidas a instituciones y comunidades; el fortalecimiento de los mecanismos de articulación entre entidades públicas, organizaciones sociales y líderes comunitarios; el desarrollo de campañas de sensibilización sobre reconciliación, inclusión y construcción de paz; la promoción de espacios comunitarios de encuentro y diálogo; el seguimiento periódico a los compromisos establecidos en la hoja de ruta territorial; y la gestión de alianzas que permitan garantizar la continuidad y sostenibilidad de las acciones más allá de la ejecución del proyecto. Estas estrategias fueron construidas desde un enfoque de corresponsabilidad, participación y apropiación territorial, reconociendo las capacidades existentes en El Carmen de Bolívar y promoviendo el trabajo colaborativo como elemento fundamental para consolidar procesos sostenibles de reconciliación, fortalecimiento institucional y reconstrucción del tejido social.
Logros Obtenidos	**a) Fortalecimiento de capacidades** Las asistencias técnicas fortalecieron las capacidades de los actores institucionales y comunitarios para comprender e implementar enfoques de reconciliación, reconstrucción del tejido social, inclusión y culturas de paz. Los participantes adquirieron herramientas para el análisis territorial, la planeación participativa, la articulación interinstitucional y la formulación de acciones con enfoque territorial, promoviendo una mayor corresponsabilidad en la gestión de iniciativas orientadas al bienestar colectivo. **b) Apropiación de herramientas** Los participantes lograron apropiarse de metodologías participativas como la cartografía social, el diagnóstico participativo, el mapeo de redes de apoyo, la identificación de capacidades territoriales, la construcción de hojas de ruta y la formulación colectiva de estrategias de sostenibilidad. Estas herramientas fortalecieron las capacidades para planificar, implementar y dar seguimiento a

	acciones de reconciliación desde una perspectiva participativa e incluyente. **c) Generación de alianzas** Uno de los principales logros fue el fortalecimiento de la articulación entre las instituciones y organizaciones participantes, consolidando un espacio de diálogo y trabajo conjunto entre el Consejo de Paz, Teconcepaz, la Alcaldía Municipal, la Secretaría de Educación, la Secretaría de Agricultura, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), Asocomucademm, la Asociación Caracolí, el Enlace de Discapacidad, la Red de Mujeres y las Juntas de Acción Comunal. Esta articulación favoreció el intercambio de experiencias, la identificación de objetivos comunes y la construcción de propuestas orientadas al fortalecimiento de los procesos de reconciliación en el municipio. Como resultado de este ejercicio, se identificaron iniciativas que podrán ser gestionadas de manera articulada, entre ellas la realización de espacios de formación en reconciliación y cultura de paz, jornadas comunitarias de promoción de la convivencia y la inclusión, fortalecimiento de las redes de apoyo comunitario, articulación para la activación de rutas institucionales cuando se requiera y promoción de escenarios de participación ciudadana que contribuyan a la reconstrucción del tejido social. Estas iniciativas quedaron registradas como referentes para futuras acciones de coordinación entre las entidades y organizaciones participantes, de acuerdo con sus competencias y posibilidades de gestión. **d) Construcción de propuestas** De manera participativa se diseñaron estrategias y propuestas orientadas al fortalecimiento de la convivencia, la prevención de las violencias, la inclusión social, el fortalecimiento de liderazgos comunitarios, la consolidación de redes de apoyo y la articulación institucional. Como resultado del proceso se formuló una hoja de ruta territorial que servirá como instrumento orientador para la implementación y seguimiento de acciones sostenibles en materia de reconciliación y reconstrucción del tejido social en El Carmen de Bolívar. **e) Participación institucional**

	Se evidenció una participación activa y comprometida de las entidades convocadas durante todas las sesiones de la asistencia técnica. La presencia de instituciones del orden municipal, organizaciones sociales y actores comunitarios favoreció el análisis conjunto de las necesidades del territorio y el fortalecimiento del diálogo interinstitucional. Como resultado de estos espacios, se identificaron acuerdos orientados a fortalecer la articulación entre las entidades participantes, promover el intercambio permanente de información, apoyar la participación de las organizaciones comunitarias en los escenarios de coordinación territorial, gestionar acciones conjuntas de formación y promoción de la reconciliación, y mantener canales de comunicación que faciliten la coordinación de iniciativas relacionadas con la convivencia, la inclusión y la reconstrucción del tejido social, de acuerdo con las competencias de cada actor. **f) Articulación comunitaria** El proceso favoreció el fortalecimiento de las relaciones entre instituciones, organizaciones comunitarias y liderazgos sociales, promoviendo el reconocimiento de capacidades locales y la construcción de una visión compartida sobre los retos y oportunidades del territorio. La articulación alcanzada permitió consolidar redes de colaboración y establecer compromisos orientados a garantizar la continuidad de las acciones de reconciliación, inclusión y convivencia, fortaleciendo la corresponsabilidad entre la institucionalidad y la comunidad como base para la sostenibilidad de los procesos impulsados en El Carmen de Bolívar.
Análisis Técnico Del Facilitador	**a) Principales hallazgos** El proceso de asistencia técnica permitió identificar que el municipio de El Carmen de Bolívar cuenta con una base institucional y comunitaria con capacidades para promover procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social y construcción de culturas de paz. Durante los encuentros se evidenció la disposición de las entidades y organizaciones participantes para fortalecer el trabajo articulado, intercambiar experiencias sobre las dinámicas del territorio y construir propuestas orientadas a mejorar la coordinación interinstitucional y la participación comunitaria.

	Como resultado del proceso, se identificó la necesidad de consolidar mecanismos permanentes de articulación entre los actores institucionales y comunitarios, fortalecer los espacios de participación ciudadana y promover acciones conjuntas que contribuyan a la sostenibilidad de los procesos de reconciliación y construcción de paz, de acuerdo con las competencias y posibilidades de gestión de cada entidad y organización participante. **b) Nivel de participación** La participación de los asistentes fue activa, propositiva y constante durante las cuatro sesiones. Las instituciones y organizaciones participantes demostraron disposición para el diálogo, el intercambio de experiencias y la construcción colectiva de propuestas, favoreciendo un ambiente de confianza, respeto y aprendizaje colaborativo. La diversidad de actores representados enriqueció el análisis territorial y permitió integrar diferentes perspectivas frente a los retos y oportunidades del municipio. **c) Apropiación conceptual** Los participantes evidenciaron una adecuada comprensión de los conceptos abordados durante la asistencia técnica, especialmente en temas relacionados con reconciliación, reconstrucción del tejido social, inclusión, culturas de paz, corresponsabilidad, articulación institucional y sostenibilidad territorial. Asimismo, demostraron capacidad para relacionar estos enfoques con las dinámicas propias de El Carmen de Bolívar e incorporarlos en la formulación de estrategias y propuestas de acción. **d) Capacidad de reflexión crítica** Las metodologías participativas implementadas favorecieron el análisis crítico de las problemáticas y potencialidades del territorio. Los participantes reflexionaron sobre las afectaciones históricas derivadas del conflicto, los desafíos actuales para la convivencia y las oportunidades para fortalecer la cooperación entre instituciones y comunidad. Como resultado de este ejercicio, se propusieron acciones orientadas a fortalecer la articulación interinstitucional, promover espacios de diálogo y participación ciudadana, desarrollar procesos de formación en reconciliación y construcción de paz, fortalecer las redes comunitarias de apoyo y fomentar el trabajo conjunto entre las

	instituciones y las organizaciones sociales, de acuerdo con las necesidades identificadas durante la asistencia técnica. Estas propuestas sirvieron como insumo para la construcción de la hoja de ruta territorial y los compromisos definidos por los participantes. **e) Disposición institucional para la articulación** Se evidenció una amplia disposición de las entidades participantes para fortalecer el trabajo articulado y establecer mecanismos de cooperación que favorezcan la implementación de acciones conjuntas. La participación del Consejo de Paz, Teconcepaz, la Alcaldía Municipal, las Secretarías de Educación y Agricultura, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), Asocomucademm, la Asociación Caracolí, el Enlace de Discapacidad, la Red de Mujeres y las Juntas de Acción Comunal reflejó el interés institucional por consolidar alianzas que contribuyan a la construcción de paz y al fortalecimiento del tejido social. **f) Fortalezas observadas** Entre las principales fortalezas identificadas se destacan el compromiso institucional, la existencia de organizaciones comunitarias con liderazgo reconocido, la experiencia de diferentes actores en procesos sociales y comunitarios, la disposición para el trabajo colaborativo y el reconocimiento de la participación ciudadana como un elemento fundamental para la transformación territorial. Igualmente, se evidenció una actitud favorable hacia el aprendizaje y la apropiación de herramientas metodológicas para la planeación participativa. **g) Necesidades identificadas** Se identificó la necesidad de fortalecer los espacios permanentes de articulación interinstitucional, consolidar mecanismos de seguimiento a los compromisos establecidos, ampliar los procesos de formación dirigidos a líderes comunitarios y servidores públicos, fortalecer las estrategias de prevención de las violencias y promover una mayor vinculación de jóvenes, mujeres y otros grupos poblacionales en los escenarios de participación. Asimismo, se reconoció la importancia de gestionar recursos y alianzas que permitan dar continuidad a las acciones formuladas durante la asistencia técnica.

	h) Factores que favorecen o limitan la sostenibilidad de los procesos Entre los factores que favorecen la sostenibilidad se destacan la voluntad institucional expresada por las entidades participantes, la existencia de redes comunitarias activas, los liderazgos territoriales, la experiencia organizativa del municipio y la hoja de ruta construida de manera participativa como instrumento orientador para la continuidad de las acciones. Como factores que pueden limitar la sostenibilidad se identifican la disponibilidad de recursos técnicos y financieros, la necesidad de mantener una coordinación interinstitucional permanente, la rotación de funcionarios y líderes, y el reto de garantizar la continuidad de los compromisos adquiridos más allá del periodo de ejecución del proyecto. Estos aspectos hacen necesario fortalecer los mecanismos de seguimiento, la corresponsabilidad entre actores y la apropiación territorial para consolidar procesos sostenibles de reconciliación y construcción de paz en El Carmen de Bolívar.
RECOMENDACIONES	**a) Reconciliación y convivencia** Se recomienda fortalecer de manera permanente los espacios de diálogo, escucha activa y resolución pacífica de conflictos, promoviendo acciones pedagógicas que favorezcan la reconciliación, el respeto por la diversidad y la convivencia pacífica entre los diferentes actores del territorio. Asimismo, es importante incorporar enfoques diferenciales y de acción sin daño en las intervenciones dirigidas a comunidades afectadas por las dinámicas del conflicto y las violencias. **b) Articulación institucional** Se sugiere consolidar mecanismos permanentes de coordinación entre la Alcaldía Municipal, el Consejo de Paz, Teconcepaz, las Secretarías Municipales, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), las organizaciones sociales y las demás entidades presentes en el territorio, con el fin de optimizar recursos, evitar la duplicidad de esfuerzos y fortalecer la implementación conjunta de acciones orientadas a la reconciliación y la reconstrucción del tejido social. **c) Redes comunitarias**

	Se recomienda fortalecer las redes comunitarias existentes mediante procesos continuos de formación, acompañamiento y articulación con las instituciones del territorio, promoviendo el liderazgo comunitario, la participación de las organizaciones sociales y el intercambio de experiencias que favorezcan la construcción de iniciativas colectivas para la convivencia y la cultura de paz. **d) Participación ciudadana** Es conveniente ampliar y fortalecer los escenarios de participación ciudadana, garantizando la vinculación activa de líderes comunitarios, organizaciones sociales, mujeres, jóvenes, personas con discapacidad, víctimas del conflicto armado y demás grupos poblacionales. Esto permitirá que las decisiones y acciones territoriales respondan a las necesidades y prioridades identificadas por la comunidad, fortaleciendo la corresponsabilidad y la apropiación de los procesos. **e) Sostenibilidad de las acciones** Se recomienda implementar mecanismos periódicos de seguimiento y evaluación de la hoja de ruta construida durante la asistencia técnica, definiendo responsables, tiempos y estrategias de monitoreo que permitan verificar el cumplimiento de los compromisos adquiridos. De igual manera, se sugiere gestionar alianzas y recursos que contribuyan a la continuidad de las iniciativas y a la incorporación de las acciones priorizadas en los instrumentos de planificación institucional y territorial. **f) Construcción de paz territorial** Se recomienda dar continuidad a los procesos de fortalecimiento de capacidades institucionales y comunitarias mediante estrategias de formación, asistencia técnica y acompañamiento que promuevan la reconciliación, la reconstrucción del tejido social y las culturas de paz. Igualmente, es importante consolidar la hoja de ruta territorial como un instrumento orientador para el trabajo articulado entre instituciones, organizaciones y comunidades, favoreciendo la corresponsabilidad, la participación activa y la implementación de acciones sostenibles que contribuyan al desarrollo integral de El Carmen de Bolívar.

Conclusiones	El proceso de Asistencia Técnica para la Reconciliación desarrollado en el municipio de El Carmen de Bolívar permitió fortalecer las capacidades de los actores institucionales y comunitarios para promover acciones orientadas a la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión y la consolidación de culturas de paz desde un enfoque participativo y territorial. Las metodologías implementadas durante las cuatro sesiones facilitaron el reconocimiento de las capacidades existentes en el territorio, la identificación de necesidades y oportunidades de articulación, así como la construcción colectiva de estrategias y acciones contextualizadas, fortaleciendo el diálogo entre las instituciones, las organizaciones sociales y los liderazgos comunitarios. El proceso evidenció una disposición favorable de las entidades participantes para consolidar espacios de coordinación y trabajo conjunto, permitiendo avanzar en la construcción de acuerdos, compromisos y alianzas orientadas al fortalecimiento de la gobernanza territorial y la corresponsabilidad institucional y comunitaria frente a los retos de la reconciliación y la convivencia. Como resultado de la asistencia técnica, se consolidó una hoja de ruta territorial que constituye un instrumento orientador para la implementación, el seguimiento y la sostenibilidad de las acciones priorizadas, promoviendo la articulación entre actores, el aprovechamiento de las capacidades locales y la continuidad de los procesos más allá de la ejecución del proyecto. Asimismo, se reafirmó que El Carmen de Bolívar cuenta con importantes fortalezas institucionales, comunitarias y organizativas que representan una base sólida para impulsar iniciativas de construcción de paz. No obstante, persisten desafíos relacionados con el fortalecimiento de la articulación interinstitucional, la continuidad de los espacios de participación ciudadana, el seguimiento a los compromisos adquiridos y la gestión de recursos que permitan garantizar la sostenibilidad de las acciones formuladas. En conclusión, la Asistencia Técnica para la Reconciliación contribuyó al fortalecimiento de capacidades, al reconocimiento de las potencialidades del territorio y a la consolidación de escenarios de diálogo, participación y planeación conjunta. Estos avances constituyen un punto de partida para continuar impulsando procesos sostenibles de reconciliación, reconstrucción del tejido social y

	construcción de paz territorial, fundamentados en la corresponsabilidad, la participación activa y el compromiso permanente de las instituciones, organizaciones y comunidades de El Carmen de Bolívar.

4.2.5. Anexos

4.2.5.1. Registros fotográficos

Sesión 1: Encuentro Territorial de Socialización y Pedagogía para la Reconciliación
Fecha: 6 de julio 2026 8:00 am a 12:00 m



Actividad: Circulo de confianza



Actividad: acuerdos de convivencia.

Sesión 2: Diagnóstico Participativo y Reconocimiento de Capacidades para la Reconciliación Territorial.

Fecha: 6 de julio 2026 1:00 a 5:00 pm



Actividad: Tejiendo la historia de nuestra región con sabores y colores.



Actividad: Experiencia metodológica para el fortalecimiento de capacidades territoriales.

Sesión 3: Encuentro Territorial de Socialización y Pedagogía para la Reconciliación
Fecha: 8 de julio 2026



Actividad: Caja de herramientas del territorio.



Actividad: Diseñando acciones para la sostenibilidad.

Sesión 4: Encuentro Territorial de Socialización y Pedagogía para la Reconciliación
Fecha: 10 de julio 2026





Actividad: Sembrando compromisos para la paz.

4.2.5.2. Ficha de asistencia técnica
Ver documento Adjunto CARMEN DE BOLÍVAR - Google Drive

4.2.5.3. Listados de asistencia
Ver documento adjunto en Drive EL CARMEN DE BOLIVAR - Google Drive

4.2.5.4. Diligenciamiento de encuestas de satisfacción.
Ver Documento adjunto en Drive EL CARMEN DE BOLÍVAR - Google Drive

4.2.5.5. Formato de consentimiento informado de participación en las asistencias técnicas.
Ver documento adjunto en Drive EL CARMEN DE BOLIVAR - Google Drive

4.3. Municipio de Ovejas

4.3.1. Información General

Departamento De La Entidad Territorial:	Sucre
Territorio O Municipio:	Ovejas
Entidad (Es) Participante(S):	Asociación Caminemos Juntos, Asociación De Productores "Asoproductoras", Iglesia Cristiana Cosecha De Vida, Organización Mujeres Emprendedoras, Plataforma De Juventudes Municipal, IETA Gabriel García Santo Domingo
Fechas De Las Asistencias Técnicas:	19 De Junio, 3 De Julio, 4 De Julio, 10 De Julio De 2026
Número De Sesión Realizadas:	4
Título De Sesión:	Asistencias Técnicas Para El Fortalecimiento De Capacidades Institucionales Y Comunitarias En Reconciliación, Reconstrucción Del Tejido Social Y Culturas De Paz
Duración De Cada Sesión:	4 Horas
Facilitador (Es)	Hernando Rafael Peña Gracia
Objetivo General:	Desarrollar Acciones De Asistencia Técnica Que Permita Fortalecer Las Capacidades Institucionales De Entidades Públicas Y/U Organizaciones De La Sociedad Civil En Procesos De Reconstrucción Del Tejido Social, Inclusión Y Promoción De Culturas De Paz, Mediante La Construcción De Acciones Que Impulsen La Reconciliación, La Participación Comunitaria Y El Trabajo Colaborativo En Los Territorios

4.3.2. Participantes:

Nombre(s) y cargo(s) de los participantes ENTIDAD: _____	Nombre	Área	Cargo
	Derenis Mercado Arrieta	Asociación Caminemos Juntos	Asociada
	Norla Eugenia Martínez Ozuna	Asociación Caminemos Juntos	Asociada
	María Jiménez Lambraño	Asociación De Productores “Asoproductoras”	Psicóloga
	Mirledis Luna Viloria	Asociación De Productores “Asoproductoras”	Asociada
	Flor María Chajin Balamseda	Asociación De Productores “Asoproductoras”	Asociada
	Paula Andrea Bohorquez Jiménez	Plataforma De Juventudes Municipal	Ente Municipal
	Rafael Hermosilla Cuadro	IETA Gabriel García Santo Domingo	Docente
	Emanuel Salas Fontalvo	IETA Gabriel García Santo Domingo	Docente
	Alejandra Marquez Navarro	Plataforma De Juventudes Municipal	Ente Municipal
	Rafael Auguasto Ballesta	IETA Gabriel García Santo Domingo	Docente
	Alejandra Marquez	Iglesia Cristiana Cosecha De Vida	Feligrés
	Keila Martínez	Iglesia Cristiana Cosecha De Vida	Feligrés
	David Bonilla Vanegas	Iglesia Cristiana Cosecha De Vida	Feligrés
	Víctor Manuel Diaz	IETA Gabriel García Santo Domingo	Docente
	Oleida Contreras	Habitante De La Comunidad	Participante De La Actividad
	Sabel Gamarra	Habitante De La Comunidad	Participante De La Actividad
	Naibeth Tovar	Habitante De La Comunidad	Participante De La Actividad
	Edelmira Gonzalez	Organización Mujeres Emprendedoras	Asociada
	Laura Valentina Villegas	IETA Gabriel García Santo Domingo	Estudiante
	Gabriel Enrique Salas Fontalvo	IETA Gabriel García Santo Domingo	Docente

4.3.3. Información del territorio y entidades

Descripción del contexto territorial	El municipio de **Ovejas** está ubicado en la subregión de los **Montes de María**, en el departamento de **Sucre**, al norte de Colombia. Su territorio posee una gran riqueza ambiental, cultural e histórica, siendo reconocido como uno de los municipios más representativos de esta región por su diversidad étnica, sus expresiones culturales y su importancia en los procesos de construcción de paz. Su población es predominantemente rural, dedicada principalmente a actividades agropecuarias como la ganadería de pequeña escala, el cultivo de yuca, maíz, ñame, aguacate, plátano, tabaco, ajonjolí y frutales. También existen actividades comerciales, artesanales y de servicios concentradas en la cabecera municipal. La economía se caracteriza por ser familiar y campesina, con altos niveles de informalidad laboral y limitada diversificación productiva. Ovejas presenta una importante diversidad poblacional conformada por comunidades campesinas, víctimas del conflicto armado, organizaciones de mujeres, jóvenes, población afrodescendiente y personas con discapacidad. Durante décadas, Ovejas fue uno de los municipios más afectados por el conflicto armado interno debido a la presencia de grupos armados ilegales, enfrentamientos, desplazamientos forzados, homicidios, amenazas, desapariciones y hechos de violencia colectiva que impactaron profundamente el tejido social y las dinámicas comunitarias. Estas afectaciones generaron: Fragmentación de las relaciones comunitarias, Debilitamiento del liderazgo social, Afectaciones psicosociales individuales y colectivas, Desplazamientos masivos, Limitaciones en el acceso a derechos fundamentales. El municipio desarrolla importantes procesos de recuperación del tejido social mediante organizaciones comunitarias, juntas de acción comunal, asociaciones campesinas, colectivos juveniles, organizaciones de mujeres, instituciones educativas, iglesias y entidades públicas que promueven escenarios de reconciliación, convivencia y construcción de paz. Aunque existe una oferta institucional importante, uno de los principales retos continúa siendo fortalecer la articulación

	interinstitucional para garantizar respuestas integrales y sostenibles a las necesidades de las comunidades tanto de la zona urbana como las zonas rurales. El contexto territorial de Ovejas evidencia la necesidad de fortalecer estrategias orientadas a la reconstrucción del tejido social, la prevención de las violencias, la participación ciudadana y la articulación institucional. La persistencia de brechas sociales y económicas, sumada a las secuelas del conflicto armado, hace pertinente impulsar acciones simbólicas, pedagógicas y comunitarias que promuevan la reconciliación, el reconocimiento de las víctimas, la inclusión y el fortalecimiento de las capacidades locales.
Antecedentes de conflictos o tensiones sociales relevantes en el territorio	El municipio de Ovejas – Sucre ha vivido situaciones en las cuales el conflicto armado ha sido el principal actor, en diferentes momentos hicieron presencia grupos armados al margen de la ley como las antiguas guerrillas de las FARC-EP y el ELN, así como estructuras de las Autodefensas Unidas de Colombia (AUC), generando enfrentamientos que involucraron gravemente a la población civil. Como consecuencia de esta confrontación, el municipio experimentó múltiples violaciones a los derechos humanos y al Derecho Internacional Humanitario, entre ellas: ● Homicidios selectivos. ● Masacres. ● Desplazamientos forzados individuales y colectivos. ● Desapariciones forzadas. ● Amenazas contra líderes sociales y comunitarios. ● Reclutamiento y utilización de niños, niñas y adolescentes. ● Violencia basada en género. ● Restricciones a la movilidad. ● Despojo y abandono de tierras. ● Extorsiones y control social por parte de actores armados. Estos hechos dejaron profundas afectaciones sociales, económicas, culturales y emocionales que aún hoy influyen en las dinámicas del territorio. Uno de los hechos más representativos del conflicto en el municipio fue la Masacre de Chengue, ocurrida el 17 de enero de 2001, cuando integrantes del Bloque Héroes de los Montes de María de las AUC asesinaron a decenas de habitantes del corregimiento utilizando principalmente objetos contundentes y posteriormente incendiaron gran parte del poblado. Este hecho produjo: ● Desplazamiento masivo de prácticamente toda la comunidad. ● Desintegración del tejido social. ● Pérdida del patrimonio comunitario. ● Ruptura de las redes familiares y vecinales.

	● Afectaciones psicológicas de largo plazo. ● Abandono de tierras y viviendas. ● Estigmatización del territorio. Años después, muchas familias retornaron gracias al acompañamiento institucional y de organizaciones nacionales e internacionales; sin embargo, el proceso de reconstrucción social continúa siendo un desafío permanente. Durante los años más intensos del conflicto, numerosos corregimientos y veredas de Ovejas registraron desplazamientos masivos hacia Sincelejo, Cartagena, Barranquilla y otras ciudades del país. Aunque muchos habitantes regresaron posteriormente, las consecuencias sociales aún son evidentes. El conflicto armado también estuvo acompañado por procesos de: ● Despojo de tierras. ● Abandono forzado de predios. ● Conflictos por la restitución de tierras. ● Concentración de la propiedad. Estos procesos afectaron la economía campesina y limitaron durante varios años la producción agrícola del municipio. Actualmente en el municipio de Ovejas continúan desarrollándose procesos institucionales de restitución, formalización y reparación integral para las víctimas. Aunque las condiciones de seguridad han mejorado significativamente, el municipio enfrenta desafíos que pueden generar tensiones sociales. En sectores rurales, así como en el sector urbano persisten dificultades relacionadas con: ● Pobreza multidimensional. ● Desempleo. ● Baja productividad agrícola. ● Limitado acceso a servicios públicos. ● Escasas oportunidades para jóvenes. ● Participación juvenil limitada Muchos jóvenes enfrentan: ● Escasas oportunidades laborales. ● Migración hacia otras ciudades. ● Poca participación en escenarios de decisión. ● Riesgo de consumo de sustancias psicoactivas.

<table>
<tr><td></td><td colspan="3">

- Limitación al acceso de la educación superior

Esto hace necesario promover espacios de liderazgo, emprendimiento y participación ciudadana. A pesar de las afectaciones históricas, Ovejas se ha consolidado como un territorio donde numerosas comunidades impulsan procesos de reconstrucción del tejido social mediante:

- Proyectos de memoria histórica.
- Acciones simbólicas para dignificar a las víctimas.
- Fortalecimiento de organizaciones comunitarias.
- Procesos de reparación colectiva.
- Escuelas de liderazgo comunitario.
- Espacios de participación ciudadana.
- Estrategias de reconciliación y construcción de paz.
- Iniciativas culturales, deportivas y artísticas.
- Redes de apoyo entre instituciones y comunidad.

Estos esfuerzos han permitido avanzar en la recuperación de la confianza, la promoción de la convivencia pacífica y el fortalecimiento de las capacidades locales para prevenir nuevas violencias.

Los antecedentes de conflicto y las tensiones sociales en Ovejas evidencian la necesidad de continuar fortaleciendo procesos integrales de paz territorial. Si bien las expresiones de violencia armada han disminuido considerablemente, persisten retos relacionados con las desigualdades sociales, la atención a las víctimas, la inclusión de jóvenes y mujeres, la consolidación de liderazgos comunitarios y la articulación institucional.
</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Acciones identificadas en el Plan de Desarrollo de la entidad que se alineen a los objetivos de la propuesta desarrollada.</td><td>Iniciativas en Línea de Paz</td><td>Iniciativas en Inclusión</td><td>Iniciativas en reconstrucción del Tejido Social</td></tr>
<tr><td>Las siguientes acciones del Plan de Desarrollo se articulan con los objetivos de la propuesta:
● Promoción de escenarios de diálogo, reconciliación y convivencia pacífica entre los diferentes</td><td>El Plan de Desarrollo contempla acciones dirigidas a garantizar una participación amplia e incluyente de todos los sectores sociales. Entre ellas se destacan:
● Fortalecimiento de la participación de mujeres en espacios comunitarios e institucionales.</td><td>El fortalecimiento del tejido social constituye uno de los principales propósitos del desarrollo territorial en Chengue, dadas las afectaciones históricas ocasionadas por el conflicto armado. Las acciones identificadas incluyen:</td></tr>
</table>

	actores del territorio. • Fortalecimiento de la participación ciudadana como mecanismo para la construcción de paz y el desarrollo territorial. • Implementación de acciones orientadas a la prevención de las violencias y la resolución pacífica de conflictos. • Fortalecimiento de las capacidades comunitarias para la promoción de una cultura de paz. • Apoyo a procesos de memoria histórica, reparación simbólica y reconocimiento de las víctimas del conflicto armado. • Articulación institucional para la implementación de estrategias	• Promoción del liderazgo juvenil y la participación de jóvenes en procesos de desarrollo local. • Inclusión de población víctima del conflicto armado en programas institucionales. • Garantía de acceso equitativo a programas sociales y de fortalecimiento comunitario. • Promoción de la igualdad de oportunidades y la no discriminación. • Fortalecimiento de organizaciones sociales y comunitarias. • Articulación interinstitucional para ampliar la oferta social en el territorio. Estas acciones favorecen la participación activa de todos los grupos poblacionales en la construcción de soluciones colectivas, fortalecen la corresponsabilidad institucional y promueven procesos de inclusión social como fundamento	• Fortalecimiento de las organizaciones comunitarias y de las Juntas de Acción Comunal. • Desarrollo de procesos de formación en liderazgo comunitario. • Consolidación de redes comunitarias de apoyo. • Promoción de proyectos colectivos orientados al desarrollo local. • Fortalecimiento de la articulación entre instituciones públicas, organizaciones sociales y comunidad. • Recuperación de espacios comunitarios para la convivencia. • Promoción de la participación ciudadana en la planeación del desarrollo local. • Implementación de acciones para fortalecer la confianza institucional y comunitaria. • Promoción de iniciativas comunitarias que contribuyan a la

	de reconciliación y convivencia. ● Promoción de los derechos humanos y del respeto por la diversidad. ● Consolidación de espacios seguros para la participación de niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujeres y líderes comunitarios. Estas acciones respaldan los objetivos orientados al fortalecimiento de la confianza entre la comunidad y las instituciones, la consolidación de espacios de diálogo, la promoción de la convivencia y el fortalecimiento de capacidades locales para la transformación pacífica de los conflictos.	para la reconciliación y el desarrollo territorial.	reconstrucción del tejido social y la prevención de nuevas violencias. Las acciones desarrolladas mediante la asistencia técnica fortalecen las capacidades organizativas de la comunidad, promueven la corresponsabilidad entre actores institucionales y sociales, impulsan la creación de redes de apoyo y favorecen la construcción de escenarios protectores que contribuyen a la reconciliación y al desarrollo sostenible del corregimiento.

4.3.4. Descripción Del Desarrollo De Las Jornadas Realizadas

Sesión 1: **Encuentro Territorial de Socialización y Pedagogía para la Reconciliación**	**a) Descripción del desarrollo de la sesión:** La sesión inicial de la Estrategia de Asistencia Técnica para la Reconciliación (ATR) se llevó a cabo en el municipio de Ovejas, Sucre, el 19 de junio, con una intensidad de cuatro (4) horas. Esta jornada marcó el inicio del proceso de acompañamiento territorial y fue concebida bajo un enfoque participativo, pedagógico y de fortalecimiento comunitario, orientado a promover capacidades institucionales y sociales que contribuyan a la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión y la consolidación de una cultura de paz. La actividad comenzó con un espacio de apertura en el que se dio la bienvenida a los asistentes y se presentó el propósito general de la estrategia. Durante este momento se destacó la importancia de la vinculación activa de las entidades públicas, organizaciones sociales, líderes comunitarios, estudiantes, jóvenes y demás actores del territorio, reconociendo que la articulación entre estos sectores es fundamental para impulsar procesos sostenibles de transformación social y fortalecimiento de la convivencia. Como primera actividad participativa se desarrolló el "Círculo de confianza y acuerdos para la convivencia", escenario que permitió a los participantes expresar sus emociones, expectativas y motivaciones frente al proceso que iniciaba. Posteriormente, mediante un ejercicio de construcción colectiva, se definieron los acuerdos que orientarían el desarrollo de la asistencia técnica, priorizando principios como el respeto mutuo, la escucha activa, la participación incluyente, el diálogo constructivo y la corresponsabilidad, favoreciendo así un ambiente de confianza y cooperación durante toda la jornada. Posteriormente se implementó la dinámica "El objeto que me representa", ejercicio mediante el cual cada participante seleccionó un objeto o símbolo con el que se identificaba, relacionándolo con su historia personal, su rol institucional o su experiencia dentro de la comunidad. A partir de esta actividad, los asistentes realizaron su presentación, fortaleciendo el conocimiento mutuo, promoviendo la integración del grupo y

	evidenciando la diversidad de experiencias, saberes y perspectivas presentes en el territorio. En un segundo momento se realizó la socialización de la Estrategia Nacional de Reconciliación 2026, presentando de manera clara los objetivos, la misión institucional de la Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional, sus líneas estratégicas, componentes, servicios y mecanismos de acompañamiento dirigidos a los territorios. A través del intercambio de experiencias y del diálogo con los participantes, se reflexionó sobre la manera en que estos lineamientos pueden responder a las necesidades del municipio, identificando oportunidades para fortalecer el trabajo conjunto entre instituciones y organizaciones comunitarias. Como parte del componente pedagógico, se desarrolló el ejercicio "Construyendo un lenguaje común para la reconciliación", orientado a generar una comprensión compartida de conceptos fundamentales como reconciliación, reconstrucción del tejido social, inclusión, participación ciudadana y culturas de paz. Durante este espacio, los participantes compartieron experiencias relacionadas con la convivencia, la resolución pacífica de conflictos, la participación comunitaria y las iniciativas de fortalecimiento social desarrolladas en el territorio, enriqueciendo la reflexión colectiva y favoreciendo la apropiación de estos conceptos. En la fase de aplicación se presentó el convenio y el proyecto que enmarca la asistencia técnica, explicando de manera detallada sus objetivos, alcance, actividades programadas, población beneficiaria, mecanismos de participación y resultados esperados. Esta socialización permitió resolver inquietudes, aclarar el papel de las instituciones participantes y fortalecer el compromiso de los diferentes actores con el desarrollo del proceso. Como actividad de cierre se realizó el "Pacto por la Reconciliación Territorial", un ejercicio simbólico mediante el cual representantes de instituciones, organizaciones sociales y comunidad manifestaron públicamente compromisos orientados a promover la convivencia, fortalecer las redes de apoyo comunitario, consolidar la articulación interinstitucional y aportar a la construcción de escenarios de paz en el municipio de Ovejas.

	Finalmente, se aplicó el instrumento de evaluación correspondiente a la primera sesión, con el propósito de recoger las percepciones, aprendizajes, nivel de satisfacción y recomendaciones de los participantes. La información obtenida constituye un insumo importante para retroalimentar el proceso metodológico y fortalecer el desarrollo de las siguientes sesiones de la Estrategia de Asistencia Técnica para la Reconciliación. **b) Hallazgos territoriales identificados:** Durante el desarrollo de la primera sesión de la Estrategia de Asistencia Técnica para la Reconciliación (ATR), se evidenció una limitada participación de las entidades públicas convocadas, debido a que solo se contó con la presencia de representantes de la plataforma de juventudes los cuales llegaron en representación de la administración municipal, no realizan presencia representantes de instituciones gubernamentales relacionadas con la implementación de acciones de reconciliación, inclusión y fortalecimiento comunitario. Esta situación representó un desafío para el propósito de promover escenarios de articulación interinstitucional, considerando que la participación activa de las entidades públicas es un elemento fundamental para garantizar la coordinación de esfuerzos y la sostenibilidad de las acciones que se desarrollan en el territorio. No obstante, la jornada contó con una importante participación de actores sociales y comunitarios, entre ellos representantes de asociaciones de mujeres, asociación de productores miembros de las Juntas de Acción Comunal (JAC), jóvenes de la plataforma de juventudes municipal, representantes de Instituciones Educativas, representantes de iglesias cristianas y habitantes del municipio, quienes demostraron un alto nivel de interés y disposición para contribuir al proceso. La participación de estos actores permitió generar espacios de diálogo, intercambio de experiencias y reflexión colectiva en torno a las principales necesidades y oportunidades del territorio para avanzar en procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de la convivencia.

	A lo largo de la sesión se promovieron ejercicios participativos orientados a fortalecer las capacidades de articulación territorial, resaltando la importancia de construir relaciones de cooperación entre instituciones, organizaciones sociales y comunidad. Como resultado de las discusiones desarrolladas, los participantes coincidieron en que uno de los principales retos del municipio consiste en consolidar mecanismos permanentes de coordinación interinstitucional que faciliten la planificación conjunta de acciones, optimicen el uso de los recursos disponibles, eviten la duplicidad de esfuerzos y permitan brindar respuestas más integrales y oportunas a las necesidades de la población. Asimismo, se destacó la importancia de establecer canales de comunicación más efectivos entre los diferentes actores territoriales, fortaleciendo la corresponsabilidad y el trabajo colaborativo en torno a objetivos comunes relacionados con la construcción de paz y el desarrollo comunitario. Durante los espacios de diálogo también se identificaron diversas iniciativas sociales que actualmente son impulsadas por organizaciones comunitarias y líderes locales, principalmente en barrios periféricos del municipio. Entre estas experiencias se mencionaron la realización de eventos deportivos como estrategias de integración social, jornadas pedagógicas enfocadas en la promoción de la inclusión y el respeto por la diversidad de género, programas de sensibilización dirigidos a prevenir el embarazo en adolescentes y actividades educativas orientadas a la prevención del consumo de sustancias psicoactivas. Estas iniciativas representan esfuerzos significativos para promover entornos protectores, fortalecer la convivencia y generar oportunidades de participación para diferentes grupos poblacionales, especialmente niños, niñas, adolescentes y jóvenes. Sin embargo, los asistentes manifestaron que, aunque estas acciones han generado resultados positivos a nivel comunitario, su alcance continúa siendo limitado debido a la escasa articulación con las entidades públicas y a la insuficiencia de recursos técnicos, financieros y logísticos para garantizar su continuidad y ampliación. En este sentido, se resaltó la necesidad de fortalecer las alianzas entre las organizaciones comunitarias, las instituciones del Estado, el sector educativo y otros actores estratégicos del territorio, con

	el propósito de potenciar el impacto de estas iniciativas y asegurar procesos sostenibles que respondan de manera efectiva a las necesidades de la comunidad. De igual manera, el ejercicio participativo permitió identificar importantes necesidades de fortalecimiento de capacidades tanto en líderes comunitarios como en organizaciones sociales e instituciones presentes en el territorio. Los participantes expresaron la importancia de desarrollar procesos de formación y acompañamiento relacionados con la reconciliación, la resolución pacífica de conflictos, la mediación comunitaria, el liderazgo social, la participación ciudadana, el enfoque diferencial, la inclusión social y el fortalecimiento del tejido comunitario. Se reconoció que estos procesos formativos contribuirán al desarrollo de habilidades para el diálogo, la concertación y la gestión colaborativa de los conflictos, favoreciendo la consolidación de comunidades más resilientes, participativas e incluyentes. Finalmente, los resultados obtenidos durante esta primera sesión evidencian la existencia de un capital social comprometido con la transformación del territorio y dispuesto a participar activamente en procesos de construcción de paz. No obstante, también ponen de manifiesto la necesidad de incrementar el compromiso y la presencia de las instituciones públicas, promoviendo una mayor articulación interinstitucional que permita consolidar acciones integrales, sostenibles y de largo plazo orientadas a fortalecer la reconciliación, la reconstrucción del tejido social y el bienestar colectivo en el municipio de Ovejas. **c) Fortalezas territoriales identificadas:** Durante el desarrollo de la sesión se evidenció una actitud altamente receptiva y una disposición significativa por parte de los asistentes para vincularse activamente a las acciones contempladas en el proyecto "Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria". Los participantes manifestaron su interés en contribuir a la importancia de establecer mecanismos de coordinación y trabajo conjunto con las diferentes dependencias de la administración municipal y departamental, así como con las organizaciones sociales y comunitarias presentes en el territorio.

	En los diferentes espacios de diálogo se resaltó que la construcción de procesos de reconciliación y fortalecimiento del tejido social requiere del compromiso colectivo de todos los actores territoriales. En este sentido, los asistentes expresaron su disposición para participar en escenarios de concertación, intercambio de experiencias y planificación conjunta que permitan generar respuestas integrales frente a las necesidades de las comunidades, promoviendo acciones orientadas a la convivencia pacífica, la inclusión social y la construcción de paz. Asimismo, se identificó una percepción positiva frente al enfoque metodológico del proyecto, el cual fue valorado como una oportunidad para fortalecer las capacidades locales, promover el reconocimiento de la memoria colectiva y consolidar espacios de participación ciudadana donde las comunidades puedan asumir un papel activo en la transformación de su territorio. Los participantes coincidieron en que la articulación entre instituciones, organizaciones comunitarias y ciudadanía constituye un elemento fundamental para garantizar la sostenibilidad de las iniciativas que se desarrollen durante la implementación del proyecto. Como resultado de los ejercicios participativos realizados durante la jornada, fue posible identificar diversas fortalezas que representan una base importante para el desarrollo exitoso de las actividades propuestas. Entre ellas sobresale el liderazgo demostrado por las instituciones y organizaciones de carácter privado participantes, las cuales han venido desarrollando acciones sociales en beneficio de la comunidad y manifestaron su voluntad de continuar fortaleciendo los procesos de cooperación interinstitucional y acompañamiento comunitario. De igual manera, se destacó la activa participación de las organizaciones sociales presentes en la sesión, quienes aportaron conocimientos sobre la realidad del territorio, compartieron experiencias de trabajo con y evidenciaron un alto nivel de compromiso con las iniciativas orientadas al fortalecimiento de la convivencia y la reconstrucción del tejido social. Otra fortaleza identificada corresponde a la experiencia en el desarrollo de procesos participativos y proyectos sociales

	dentro del municipio. Los asistentes señalaron que, a pesar de las dificultades que históricamente ha enfrentado el territorio, existen antecedentes de iniciativas comunitarias relacionadas con la promoción de la convivencia, el fortalecimiento del liderazgo social, la participación juvenil, el trabajo con mujeres, las actividades culturales y deportivas, así como acciones orientadas a la prevención de diferentes problemáticas sociales. **d) Oportunidades de articulación:** El desarrollo de la sesión permitió identificar importantes oportunidades para fortalecer la articulación y coordinación entre los diferentes actores que tienen incidencia en el territorio, incluyendo entidades públicas del orden municipal y departamental, organizaciones sociales y comunitarias, instituciones educativas, asociaciones de base, líderes comunitarios, colectivos juveniles y demás actores estratégicos comprometidos con el desarrollo local. A través de los espacios de diálogo y reflexión colectiva, los participantes coincidieron en que el trabajo conjunto y la corresponsabilidad institucional constituyen elementos esenciales para responder de manera integral a las necesidades de las comunidades y garantizar la sostenibilidad de las acciones orientadas a la reconciliación, la reconstrucción del tejido social y la construcción de una cultura de paz. Durante la jornada se evidenció que, si bien en el territorio existen diversas iniciativas impulsadas por instituciones y organizaciones comunitarias, estas se desarrollan en muchos casos de manera aislada, lo que limita su alcance e impacto. En este sentido, los asistentes manifestaron la necesidad de fortalecer los mecanismos de articulación interinstitucional mediante la generación de espacios permanentes de coordinación, intercambio de experiencias y planificación conjunta, que permitan optimizar recursos humanos, técnicos y financieros, evitar la duplicidad de esfuerzos y consolidar respuestas más oportunas y efectivas frente a las problemáticas sociales que enfrenta el municipio. Asimismo, los participantes destacaron la necesidad de impulsar procesos conjuntos de formación y fortalecimiento de capacidades dirigidos tanto a funcionarios públicos como a líderes sociales, docentes, organizaciones comunitarias y

	demás actores territoriales. Se planteó que estos espacios formativos deberían abordar temas relacionados con la reconciliación, la resolución pacífica de conflictos, el liderazgo comunitario, la participación ciudadana, el enfoque diferencial, la inclusión social, la construcción de paz, la gestión comunitaria y el fortalecimiento de redes de apoyo, con el propósito de ampliar los conocimientos y herramientas disponibles para la implementación de iniciativas que promuevan la convivencia y el bienestar colectivo. Finalmente, se reconoció como una oportunidad prioritaria la construcción de agendas de trabajo compartidas, en las que se definan de manera concertada objetivos, responsabilidades, cronogramas, mecanismos de seguimiento y acciones complementarias entre los diferentes actores territoriales. Estas agendas permitirán dar continuidad a los compromisos derivados del convenio, fortalecer la coordinación institucional y comunitaria, promover la participación activa de la ciudadanía y consolidar procesos sostenibles que contribuyan al fortalecimiento del tejido social, la inclusión, la reconciliación y el desarrollo territorial en el municipio de Ovejas. **e) Principales compromisos institucionales expresados durante el pacto territorial:** Al finalizar la primera sesión de la Estrategia de Asistencia Técnica para la Reconciliación (ATR), los participantes expresaron de manera unánime su interés y disposición para vincularse activamente a los diferentes procesos, actividades e iniciativas que se implementarán en el marco del proyecto "Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria". Los participantes coincidieron en que el éxito del proceso dependerá del trabajo articulado, la corresponsabilidad y la participación activa de todos los actores del territorio. En este sentido, manifestaron su voluntad de aportar desde sus capacidades, conocimientos y experiencias al desarrollo de las actividades programadas, fortaleciendo los espacios de diálogo, cooperación y participación ciudadana que promueve la estrategia. Como resultado de este ejercicio de concertación, los asistentes asumieron una serie de compromisos orientados a garantizar el adecuado desarrollo de la asistencia técnica y

	contribuir al logro de los objetivos planteados. Entre los principales compromisos adquiridos se destacan los siguientes: ● Participar de manera activa, responsable y permanente en todas las fases de la asistencia técnica, asistiendo a las jornadas programadas, aportando sus experiencias y conocimientos, y promoviendo una participación respetuosa, incluyente y constructiva durante el desarrollo de cada una de las actividades. ● Brindar apoyo logístico y facilitar espacios físicos para la realización de los encuentros, talleres y demás actividades contempladas en el proyecto, gestionando, cuando sea posible, escenarios adecuados que favorezcan la participación de los diferentes actores comunitarios e institucionales. ● Promover la vinculación de la comunidad, sensibilización y difusión de la información, incentivando la participación de líderes comunitarios, organizaciones sociales, jóvenes, mujeres, instituciones educativas y demás sectores de la población, con el propósito de ampliar el alcance de las acciones y fortalecer la apropiación comunitaria del proceso. ● Fortalecer los mecanismos de articulación interinstitucional, promoviendo el trabajo conjunto entre entidades públicas, organizaciones privadas, y sociales, instituciones educativas y demás actores estratégicos del territorio, con el fin de optimizar recursos, compartir capacidades y generar respuestas integrales frente a las necesidades identificadas en la comunidad. ● Impulsar acciones que promuevan la reconciliación, la convivencia pacífica y la reconstrucción del tejido social, apoyando iniciativas orientadas a fortalecer el diálogo, el respeto por la diversidad, la participación ciudadana, la inclusión social en el municipio . Adicionalmente, los asistentes manifestaron su disposición para convertirse en multiplicadores de los aprendizajes adquiridos durante el proceso de asistencia técnica, comprometiéndose a compartir la información y las herramientas recibidas con otros miembros de sus organizaciones y comunidades. f) Aprendizajes y apropiación metodológica:

	La metodología participativa implementada durante el desarrollo de la primera sesión favoreció una apropiación significativa de los principios, enfoques y conceptos fundamentales que orientan la Estrategia Nacional de Reconciliación. A través de ejercicios de reflexión colectiva, dinámicas grupales, espacios de diálogo y construcción conjunta del conocimiento, los participantes no sólo comprendieron el contenido teórico de la estrategia, sino que también lograron relacionarlo con las realidades, necesidades y desafíos presentes en el municipio de Ovejas. Durante las diferentes actividades desarrolladas, los asistentes reconocieron que la reconciliación debe entenderse como un proceso continuo, dinámico y de largo plazo, que trasciende la resolución de conflictos y busca fortalecer las relaciones entre las personas, las instituciones y las comunidades. Asimismo, identificaron que este proceso implica reconstruir la confianza, promover el reconocimiento mutuo, fortalecer el respeto por la diversidad, garantizar la participación incluyente y generar condiciones que favorezcan la convivencia pacífica y el ejercicio pleno de los derechos de toda la población. Los espacios de intercambio de experiencias permitieron que los participantes reflexionaran sobre las afectaciones que el conflicto armado y otras problemáticas sociales han generado en el territorio, así como sobre la importancia de implementar acciones colectivas que contribuyan a la reconstrucción del tejido social y a la consolidación de escenarios de paz. De igual manera, la jornada permitió consolidar una visión más amplia sobre el principio de corresponsabilidad, entendiendo que el logro de transformaciones sostenibles depende del compromiso y la articulación permanente entre los distintos sectores de la sociedad. Los participantes reconocieron que el fortalecimiento de las capacidades locales, el liderazgo comunitario y la organización social son elementos esenciales para impulsar iniciativas que promuevan la inclusión, la participación ciudadana, la prevención de las violencias y la construcción de una cultura de paz. Asimismo, se fortaleció la comprensión acerca de la importancia del trabajo articulado entre las entidades del Estado, las organizaciones sociales, las instituciones educativas, el sector privado y las comunidades como un

<table>
<tr><td></td><td>mecanismo indispensable para optimizar recursos, complementar capacidades y generar respuestas integrales frente a las necesidades del territorio.

Finalmente, los participantes reconocieron que la implementación de la Estrategia Nacional de Reconciliación representa una oportunidad para fortalecer la participación ciudadana, consolidar redes de apoyo comunitario y promover procesos de transformación territorial construidos desde las capacidades y potencialidades de la propia comunidad.</td></tr>
<tr><td>Participantes</td><td>
<table>
<tr><th>Nombre</th><th>Área</th><th>Cargo</th></tr>
<tr><td>DERENIS MERCADO ARRIETA</td><td>ASOCIACION CAMINEMOS JUNTOS</td><td>Asociada</td></tr>
<tr><td>NORLA EUGENIA MARTINEZ OZUNA</td><td>ASOCIACION CAMINEMOS JUNTOS</td><td>Asociada</td></tr>
<tr><td>MARIA JIMENEZ LAMBRAÑO</td><td>ASOCIACION DE PRODUCTORES “ASOPRODUCTORAS”</td><td>Psicóloga</td></tr>
<tr><td>MIRLEDIS LUNA VILORIA</td><td>ASOCIACION DE PRODUCTORES “ASOPRODUCTORAS”</td><td>Asociada</td></tr>
<tr><td>FLOR MARIA CHAJIN BALAMSEDA</td><td>ASOCIACION DE PRODUCTORES “ASOPRODUCTORAS”</td><td>Asociada</td></tr>
<tr><td>PAULA ANDREA BOHORQUEZ JIMENEZ</td><td>PLATAFORMA DE JUVENTUDES MUNICIPAL</td><td>Ente municipal</td></tr>
<tr><td>RAFAEL HERMOSILLA CUADRO</td><td>IE GABRIEL GARCIA SANTO DOMINGO</td><td>Docente</td></tr>
<tr><td>EMANUEL SALAS FONTALVO</td><td>IE GABRIEL GARCIA SANTO DOMINGO</td><td>Docente</td></tr>
<tr><td>ALEJANDRA MARQUEZ NAVARRO</td><td>PLATAFORMA DE JUVENTUDES MUNICIPAL</td><td>Ente municipal</td></tr>
<tr><td>RAFAEL AUGUASTO BALLESTA</td><td>IE GABRIEL GARCIA SANTO DOMINGO</td><td>Docente</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

	ALEJANDRA MARQUEZ	IGLESIA CRISTIANA COSECHA DE VIDA	**Feligrés**
	KEILA MARTINEZ	IGLESIA CRISTIANA COSECHA DE VIDA	**Feligrés**
	DAVID BONILLA VANEGAS	IGLESIA CRISTIANA COSECHA DE VIDA	**Feligrés**
	VICTOR MANUEL DIAZ	IE GABRIEL GARCIA SANTO DOMINGO	**Docente**

Sesión 2: Diagnóstico Participativo y Reconocimiento de Capacidades para la Reconciliación Territorial

a) Fortalecimiento de identidades.

La segunda sesión de la Estrategia de Asistencia Técnica para la Reconciliación (ATR), desarrollada el 3 de julio en el municipio de Ovejas, Sucre, estuvo orientada al fortalecimiento de las identidades individuales, colectivas y territoriales como un componente esencial para la construcción de paz, la reconciliación y la reconstrucción del tejido social. La jornada se desarrolló mediante una metodología participativa, vivencial y reflexiva, que propició la interacción permanente entre los asistentes y permitió reconocer la memoria, la cultura y las experiencias comunitarias como elementos fundamentales para promover procesos de transformación social desde las capacidades del territorio.

La sesión inició con una contextualización sobre la importancia de reconocer la identidad territorial como un factor que fortalece el sentido de pertenencia, la participación ciudadana y la cohesión social. Durante este espacio se reflexionó acerca de cómo la historia compartida, las tradiciones culturales y las experiencias colectivas constituyen la base para reconstruir vínculos de confianza entre las comunidades y generar escenarios de convivencia pacífica, especialmente en territorios que han experimentado los impactos del conflicto armado.

Como actividad central se desarrolló el ejercicio denominado "Tejiendo la Historia de Nuestra Región con Sabores y Colores", una estrategia metodológica diseñada para reconstruir colectivamente la memoria histórica y cultural del territorio a través de un ejercicio simbólico utilizando un ovillo de lana. Cada participante, al recibir el hilo, compartía un recuerdo, una experiencia significativa o un elemento representativo del municipio, para posteriormente entregarlo a otro participante, formando progresivamente una red que simbolizaba los vínculos que le unen a la comunidad. Esta

	dinámica permitió evidenciar que cada historia individual hace parte de una memoria colectiva que fortalece la identidad del territorio y favorece la construcción de relaciones basadas en la confianza y el reconocimiento mutuo. A través del intercambio de experiencias, relatos y conocimientos, los participantes reconstruyeron aspectos relevantes de la historia del municipio, identificando elementos que representan la riqueza cultural y social de Ovejas. Entre ellos se destacaron acontecimientos históricos que marcaron el desarrollo del territorio, personajes reconocidos por su liderazgo y compromiso comunitario, tradiciones culturales transmitidas de generación en generación, manifestaciones artísticas, expresiones musicales, festividades religiosas y populares, costumbres campesinas, saberes ancestrales, prácticas gastronómicas típicas y actividades productivas como la agricultura y la ganadería, las cuales continúan siendo pilares importantes de la economía y de la identidad local. De manera espontánea, el ejercicio también abrió un espacio seguro para que varios participantes compartieran recuerdos relacionados con uno de los periodos más difíciles vividos por la comunidad: la presencia de actores armados en el territorio durante los años más intensos del conflicto armado. Los asistentes narraron experiencias personales y familiares sobre el miedo, las restricciones a la movilidad, la pérdida de seres queridos, el debilitamiento de las relaciones comunitarias y las múltiples afectaciones que sufrió la población. Estos relatos permitieron reconocer el profundo impacto que dejó la violencia en la memoria colectiva del municipio, evidenciando que muchas de estas vivencias continúan presentes en las comunidades y forman parte de su historia reciente. No obstante, junto con estos recuerdos también emergieron testimonios de resiliencia, solidaridad y capacidad organizativa. Los participantes resaltaron cómo las comunidades lograron reconstruirse gradualmente mediante el fortalecimiento de las organizaciones sociales, el liderazgo comunitario, el trabajo colectivo y las diferentes iniciativas impulsadas para recuperar la confianza, promover la convivencia y avanzar hacia escenarios de reconciliación. Estas reflexiones permitieron reconocer que, a pesar de las afectaciones sufridas, el territorio conserva importantes fortalezas sociales y culturales que constituyen una base sólida

	para continuar promoviendo procesos de paz y desarrollo comunitario. El desarrollo de las actividades fortaleció significativamente el sentido de pertenencia de los participantes hacia su territorio, promoviendo el reconocimiento y la valoración de la diversidad cultural, social e histórica que caracteriza al municipio. Como parte de la reflexión final, los participantes dialogaron sobre aquellas memorias, conocimientos y tradiciones que consideran indispensable preservar y transmitir a las futuras generaciones. Coincidieron en la importancia de mantener vivas las historias de resiliencia, los aprendizajes derivados del conflicto, las expresiones culturales, las costumbres locales y los valores comunitarios como herramientas pedagógicas para fortalecer la identidad territorial, promover la convivencia y prevenir la repetición de hechos de violencia. En términos generales, la segunda sesión permitió consolidar un espacio de diálogo intergeneracional en el que las experiencias individuales se transformaron en aprendizajes colectivos, fortaleciendo los vínculos entre los participantes y reafirmando la importancia de reconocer la historia, la identidad y la memoria del territorio como pilares fundamentales para avanzar en los procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social y desarrollo territorial. **b) Mapeo de redes de apoyo** Como parte del proceso de validación y fortalecimiento del diagnóstico territorial, se desarrolló la actividad denominada "Construcción del Mapa de Redes", una estrategia participativa que permitió a los asistentes identificar, analizar y reconocer las principales redes institucionales, comunitarias, sociales y organizativas presentes en el municipio de Ovejas, Sucre. Este ejercicio facilitó la comprensión de las dinámicas de articulación existentes en el territorio, así como de los recursos, capacidades y oportunidades que pueden ser movilizados para fortalecer los procesos de reconciliación, inclusión social, participación ciudadana y reconstrucción del tejido social. A través de la construcción colectiva del mapa, los participantes identificaron los actores clave que desarrollan acciones en beneficio de la comunidad, reconociendo el papel que

	desempeñan las instituciones públicas, las organizaciones sociales, las juntas de acción comunal, los grupos juveniles, las asociaciones de mujeres, las instituciones educativas, las organizaciones productivas y otros actores estratégicos que contribuyen al desarrollo local. Este ejercicio permitió visualizar las relaciones existentes entre estos actores y reflexionar sobre la necesidad de fortalecer los mecanismos de coordinación y cooperación para responder de manera más efectiva a las necesidades de la población. ● **Educación** En el componente educativo, los participantes destacaron la importancia de las instituciones educativas presentes en el municipio como espacios fundamentales para la formación académica, el desarrollo personal y la construcción de ciudadanía. Se reconoció que tanto en la cabecera municipal como en los corregimientos existen establecimientos educativos que brindan atención a niños, niñas, adolescentes y jóvenes, contribuyendo al fortalecimiento de capacidades y al acceso a oportunidades educativas. Asimismo, se resaltó el papel de los docentes, directivos y comunidades educativas en la promoción de valores relacionados con la convivencia, el respeto, la inclusión y la resolución pacífica de conflictos. Los asistentes señalaron que las instituciones educativas representan uno de los principales escenarios para la formación de nuevas generaciones comprometidas con la construcción de paz y el desarrollo del territorio. Sin embargo, también se identificaron algunos desafíos asociados al acceso y permanencia educativa, especialmente en zonas rurales, donde persisten necesidades relacionadas con infraestructura, transporte escolar, conectividad y ampliación de la oferta educativa para jóvenes que desean continuar sus estudios de educación media, técnica o superior. ● **Desarrollo económico y fortalecimiento productivo** En relación con el desarrollo económico, los participantes identificaron diversas capacidades y potencialidades presentes en el municipio de Ovejas. Se reconoció la existencia de asociaciones productivas, emprendimientos familiares, organizaciones campesinas, pequeños productores agropecuarios, grupos asociativos y otras iniciativas

	comunitarias que contribuyen a la generación de ingresos y al fortalecimiento de la economía local. Los asistentes destacaron que las principales actividades económicas del municipio están relacionadas con la agricultura, la ganadería, el comercio local y algunos emprendimientos liderados por mujeres y jóvenes. De igual manera, se identificó la presencia de programas institucionales y organizaciones que brindan acompañamiento técnico, capacitación y apoyo para el fortalecimiento de proyectos productivos y procesos asociativos. Durante el análisis se evidenció que el territorio cuenta con importantes capacidades productivas y un alto potencial para el desarrollo de iniciativas económicas sostenibles; sin embargo, también se reconocieron limitaciones relacionadas con el acceso a financiamiento, asistencia técnica especializada, fortalecimiento empresarial, comercialización de productos y articulación con mercados regionales. Estas situaciones representan desafíos que requieren una mayor coordinación entre las instituciones y los actores productivos del territorio. ● **Redes comunitarias y organización social** Otro aspecto relevante identificado durante la actividad fue la existencia de una importante base organizativa comunitaria. Los participantes resaltaron el trabajo que desarrollan las juntas de acción comunal, organizaciones de mujeres, grupos juveniles, líderes comunitarios, organizaciones religiosas y colectivos sociales que impulsan acciones orientadas al fortalecimiento de la convivencia, la participación ciudadana, la atención a problemáticas sociales y la promoción del bienestar colectivo. La actividad también permitió identificar la presencia de diversas instituciones públicas que desarrollan acciones en el municipio en áreas como educación, salud, desarrollo social, atención a víctimas, protección de derechos, fortalecimiento comunitario y desarrollo rural. No obstante, los participantes manifestaron que aún existen oportunidades para mejorar la coordinación entre las entidades y fortalecer los canales de comunicación con las comunidades.

	El análisis realizado permitió reconocer tanto las fortalezas como los desafíos existentes en materia de articulación institucional. Si bien el municipio cuenta con una variedad de actores comprometidos con el desarrollo territorial, se evidenció la necesidad de consolidar espacios permanentes de coordinación, intercambio de información y planificación conjunta que permitan optimizar recursos, evitar la duplicidad de esfuerzos y generar respuestas más integrales frente a las necesidades de la población. En conclusión, la construcción del Mapa de Redes permitió identificar que el municipio de Ovejas cuenta con importantes capacidades institucionales, comunitarias y productivas que constituyen una base sólida para el fortalecimiento de procesos de reconciliación y desarrollo territorial. No obstante, también evidenció la necesidad de fortalecer las alianzas estratégicas, promover una mayor articulación entre los diferentes actores y consolidar mecanismos de trabajo colaborativo que contribuyan a mejorar el bienestar de las comunidades y a impulsar procesos sostenibles de transformación social. **c) Aprendizajes y apropiación metodológica** La segunda sesión de la Estrategia de Asistencia Técnica para la Reconciliación permitió que los participantes vivenciaran de manera práctica las metodologías implementadas con la población beneficiaria del proyecto "Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria", favoreciendo una comprensión más profunda de los enfoques participativos que orientan la intervención en el territorio. A diferencia de una socialización exclusivamente teórica, las actividades desarrolladas involucraron activamente a los asistentes en ejercicios de reflexión, construcción colectiva y diálogo, permitiéndoles experimentar el alcance de estas herramientas y reconocer su utilidad para fortalecer los procesos comunitarios e institucionales. La participación directa en cada una de las dinámicas permitió que los asistentes se apropiaran de metodologías que posteriormente podrán adaptar y replicar en los diferentes espacios donde desarrollan su labor, ya sea desde organizaciones sociales, instituciones educativas, asociaciones comunitarias, grupos juveniles o iniciativas ciudadanas. Los participantes reconocieron que este tipo de herramientas facilitan la participación de la comunidad,

	generan mayor confianza entre los actores territoriales y promueven procesos de aprendizaje construidos desde las experiencias, los conocimientos y las capacidades existentes en el propio territorio. En este sentido, se fortaleció la comprensión de que los diagnósticos territoriales no deben centrarse exclusivamente en la identificación de necesidades, conflictos o situaciones de vulnerabilidad, sino que también deben resaltar las fortalezas, capacidades, recursos, liderazgos, redes de apoyo y experiencias organizativas que existen en el municipio de Ovejas. Los participantes identificaron que reconocer estos activos comunitarios constituye un punto de partida fundamental para diseñar estrategias de intervención más pertinentes, sostenibles y acordes con las dinámicas sociales, culturales e institucionales del territorio. Asimismo, la sesión permitió evidenciar que el municipio cuenta con un importante potencial representado en sus organizaciones comunitarias, líderes sociales, instituciones educativas, asociaciones de mujeres, colectivos juveniles y demás actores que, desde diferentes escenarios, desarrollan iniciativas orientadas al fortalecimiento de la convivencia, la participación ciudadana, la inclusión social y el bienestar comunitario. Los asistentes coincidieron en que visibilizar estas capacidades facilita la construcción de alianzas estratégicas, fortalece la articulación institucional y promueve una mayor corresponsabilidad entre la comunidad y las entidades presentes en el territorio. De igual manera, las metodologías vivenciales implementadas durante la jornada permitieron fortalecer la comprensión sobre el valor del aprendizaje experiencial como una herramienta para facilitar el diálogo, generar confianza y promover la participación activa de los diferentes actores sociales. A través de los ejercicios desarrollados, los participantes experimentaron espacios seguros para compartir sus experiencias, reconocer la diversidad de perspectivas presentes en el grupo y construir colectivamente propuestas orientadas al fortalecimiento del tejido social. Las actividades desarrolladas también favorecieron el reconocimiento de las identidades individuales y

<table>
<tr><td></td><td>colectivas como un elemento esencial para la reconciliación. Los asistentes comprendieron que valorar la historia, la memoria, la cultura y las experiencias compartidas contribuye a fortalecer el sentido de pertenencia, promover el respeto por la diversidad y consolidar relaciones basadas en la confianza y la solidaridad. Este reconocimiento de la identidad territorial fue entendido como un componente indispensable para avanzar hacia procesos de inclusión y convivencia pacífica.</td></tr>
<tr><td>PARTICIPANTES</td><td>
<table>
<tr><th>Nombre</th><th>Área</th><th>Cargo</th></tr>
<tr><td>KEILA MARTINEZ</td><td>IGLESIA CRISTIANA COSECHA DE VIDA</td><td>Feligrés</td></tr>
<tr><td>FLOR MARIA CHAJIN BALAMSEDA</td><td>ASOCIACION DE PRODUCTORES “ASOPRODUCTORAS”</td><td>Asociada</td></tr>
<tr><td>LAURA VALENTINA VILLEGAS</td><td>IE GABRIELGARCIA SANTO DOMINGO</td><td>Estudiante</td></tr>
<tr><td>GABRIEL ENRIQUE SALAS FONTALVO</td><td>IE GABRIELGARCIA SANTO DOMINGO</td><td>Docente</td></tr>
<tr><td>DERENIS MERCADO ARRIETA</td><td>ASOCIACION CAMINEMOS JUNTOS</td><td>Asociada</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Sesión 3: Diseño Participativo de Acciones para la Reconciliación y la Articulación Territorial</td><td>
a) Capacidades institucionales identificadas
La tercera sesión de la Estrategia de Asistencia Técnica para la Reconciliación (ATR), desarrollada el 4 de julio en el municipio de Ovejas, Sucre, tuvo como propósito principal identificar, reconocer y fortalecer las capacidades institucionales, organizacionales y comunitarias presentes en el territorio, entendidas como elementos fundamentales para promover procesos sostenibles de reconciliación, reconstrucción del tejido social, participación ciudadana y construcción de culturas de paz. La jornada se desarrolló mediante una metodología participativa que propició el diálogo entre los diferentes actores presentes, permitiendo analizar las fortalezas existentes y las oportunidades para consolidar un trabajo articulado en beneficio de las comunidades.

Como parte del desarrollo metodológico se implementaron las actividades "La caja de herramientas del territorio" y "Mapeo de capacidades para la reconciliación", ejercicios diseñados para que los participantes identificaran de manera colectiva los recursos, conocimientos, experiencias, programas e iniciativas
</td></tr>
</table>

	con los que cuenta el municipio para atender las diferentes necesidades sociales y fortalecer los procesos comunitarios. Durante los ejercicios participativos se identificó que el municipio de Ovejas dispone de un conjunto importante de capacidades institucionales representadas en la experiencia técnica de las entidades públicas, las organizaciones sociales y comunitarias, las instituciones educativas y los diferentes colectivos ciudadanos que desarrollan acciones permanentes en favor del bienestar de la población. Los participantes resaltaron la existencia de programas sociales dirigidos a la atención de grupos poblacionales en condición de vulnerabilidad, estrategias de prevención de las violencias, espacios de participación ciudadana, procesos de formación comunitaria, iniciativas de fortalecimiento del liderazgo social y mecanismos de articulación interinstitucional que contribuyen al desarrollo del territorio. Igualmente, durante el proceso de mapeo se evidenció que el municipio cuenta con actores sociales que, desde sus diferentes ámbitos de acción, han venido impulsando iniciativas orientadas a fortalecer la convivencia, promover la inclusión social y generar oportunidades de participación para la comunidad. Este reconocimiento permitió comprender que las capacidades territoriales no se limitan únicamente a la oferta institucional, sino que también se encuentran representadas en el liderazgo, la organización comunitaria, el conocimiento local y la experiencia acumulada por las diferentes organizaciones presentes en el municipio. En este contexto, se destacó el compromiso demostrado por las organizaciones e instituciones participantes en la sesión, entre ellas la Asociación Caminemos Juntos, la Asociación de Productores (ASOPRODUCTORES), la Institución Educativa Gabriel García Santo Domingo, la Iglesia Cristiana Cosecha de Vida, la Organización de Mujeres Emprendedoras, representantes de la Plataforma Municipal de Juventudes y habitantes de la comunidad, quienes compartieron las diferentes acciones que vienen desarrollando para contribuir al fortalecimiento del tejido social y mejorar las condiciones de vida de la población. Los participantes manifestaron que, desde cada una de sus organizaciones, se promueven actividades comunitarias

	enfocadas en la integración social, la prevención de diferentes problemáticas y el fortalecimiento de la convivencia. Entre estas acciones sobresalen la organización de eventos deportivos y recreativos para niños, niñas, adolescentes y jóvenes; jornadas de trabajo comunitario destinadas al mejoramiento de espacios colectivos; campañas de sensibilización frente a la prevención del consumo de sustancias psicoactivas; procesos de orientación en valores, convivencia y resolución pacífica de conflictos; actividades dirigidas al fortalecimiento del liderazgo juvenil; encuentros comunitarios; acompañamiento a familias y acciones orientadas a promover la participación ciudadana y la corresponsabilidad en la solución de las problemáticas del territorio. No obstante, también se reflexionó sobre la importancia de continuar fortaleciendo los mecanismos de coordinación interinstitucional, la comunicación entre los diferentes sectores y la planificación conjunta de acciones, con el fin de evitar esfuerzos aislados y potenciar el impacto de las iniciativas desarrolladas en el municipio. Los participantes señalaron que una articulación más sólida permitirá aprovechar de mejor manera las capacidades existentes, generar procesos de seguimiento más efectivos y garantizar la sostenibilidad de las acciones orientadas a la reconciliación y al fortalecimiento del tejido social. **b) Capacidades comunitarias identificadas** El desarrollo de la tercera sesión permitió evidenciar que el municipio de Ovejas, Sucre, cuenta con un importante conjunto de capacidades sociales, culturales, comunitarias e institucionales que representan una base sólida para promover procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de una cultura de paz. A través de los ejercicios participativos realizados durante la jornada, los asistentes identificaron que, pese a las afectaciones históricas derivadas del conflicto armado y a los desafíos sociales que aún enfrenta el territorio, la comunidad conserva valiosos recursos organizativos y culturales que pueden ser potenciados para impulsar procesos sostenibles de transformación social. Los participantes coincidieron en que el municipio posee capacidad de organización, solidaridad y disposición para trabajar

	colectivamente en la búsqueda de soluciones a las diferentes problemáticas que afectan a la población. Entre las capacidades más relevantes identificadas durante la sesión sobresale la existencia de: ● Liderazgos comunitarios consolidados, representados por líderes sociales, presidentes de Juntas de Acción Comunal, representantes de organizaciones de mujeres, líderes juveniles, docentes, representantes de organizaciones religiosas y demás actores que, desde hace varios años, vienen desarrollando acciones orientadas al bienestar colectivo. ● Organizaciones sociales activas, las cuales desarrollan iniciativas relacionadas con el fortalecimiento comunitario, la atención a poblaciones vulnerables, el emprendimiento, la participación juvenil, el trabajo con mujeres, la promoción de valores, la prevención de diferentes formas de violencia y el acompañamiento a familias. ● Experiencias comunitarias desarrolladas para la resolución pacífica de conflictos y el fortalecimiento de la convivencia. Los asistentes compartieron ejemplos de iniciativas impulsadas desde las comunidades para promover el diálogo, la mediación, la cooperación entre vecinos y la búsqueda concertada de soluciones frente a problemáticas locales. ● Conocimientos tradicionales, los saberes locales y la memoria colectiva como recursos fundamentales para fortalecer la identidad territorial y promover la reconciliación. Los participantes reconocieron el valor de las prácticas campesinas, las tradiciones familiares, las costumbres culturales, la gastronomía, los oficios tradicionales y los conocimientos transmitidos entre generaciones como elementos que fortalecen el sentido de pertenencia y favorecen la conservación del patrimonio cultural del municipio. ● Expresiones artísticas, culturales y recreativas, las cuales constituyen escenarios privilegiados para fortalecer la convivencia, promover el encuentro entre generaciones y fomentar procesos de integración comunitaria. Los asistentes destacaron que actividades como la música, la danza, las expresiones folclóricas, las manifestaciones culturales, los eventos deportivos y las celebraciones tradicionales contribuyen significativamente al fortalecimiento de la identidad territorial y generan espacios

	de participación donde se promueven valores como el respeto, la solidaridad, la cooperación y el reconocimiento de la diversidad. De igual manera, ● Participación activa de jóvenes, mujeres y líderes comunitarios en diferentes iniciativas sociales desarrolladas en el municipio. Los participantes resaltaron que estos grupos poblacionales desempeñan un papel fundamental en la dinamización de procesos organizativos, la formulación de propuestas comunitarias y la implementación de acciones orientadas al desarrollo local. ● Disposición de las organizaciones y de la comunidad para trabajar de manera articulada con las instituciones públicas y privadas. Los asistentes manifestaron su interés en consolidar alianzas estratégicas, participar en escenarios de concertación y fortalecer la coordinación interinstitucional como mecanismos para optimizar recursos, ampliar el impacto de las intervenciones y garantizar la sostenibilidad de los procesos de reconciliación y desarrollo territorial. Los participantes señalaron que dichas fortalezas requieren ser fortalecidas mediante estrategias permanentes de formación, asistencia técnica, acompañamiento institucional, intercambio de experiencias y generación de espacios de participación que permitan potenciar el liderazgo comunitario, fortalecer las organizaciones sociales y consolidar redes de trabajo colaborativo entre las instituciones y la comunidad. **c) Recursos y herramientas territoriales existentes** Durante el desarrollo de la actividad Caja de herramientas del territorio, los participantes realizaron un ejercicio colectivo de identificación y análisis de los recursos, capacidades y activos existentes en el municipio de que pueden contribuir al fortalecimiento de los procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social, participación ciudadana y desarrollo comunitario. La metodología permitió reconocer que el territorio cuenta con una amplia variedad de recursos institucionales, comunitarios y sociales que, si bien actualmente desarrollan acciones importantes, poseen un alto potencial para generar un mayor impacto mediante procesos de articulación y trabajo colaborativo.

	Asimismo, permitió reconocer que cada organización, institución y líder comunitario aporta conocimientos, experiencias y herramientas que pueden ser integradas para responder de manera más efectiva a las necesidades de las comunidades. Entre los principales recursos identificados durante la actividad sobresalieron: ● Programas institucionales de atención social desarrollados por entidades públicas y organizaciones sociales, orientados a la promoción de derechos, el fortalecimiento familiar, la atención a poblaciones en condición de vulnerabilidad, la prevención de las violencias, la inclusión social, el bienestar de niños, niñas, adolescentes, jóvenes y adultos mayores, así como iniciativas dirigidas al fortalecimiento de capacidades comunitarias. ● Espacios comunitarios destinados al encuentro, la participación y la organización social, tales como salones comunales, escenarios deportivos, espacios culturales, iglesias, instituciones educativas y otros lugares de uso colectivo donde la comunidad desarrolla reuniones, jornadas de formación, actividades recreativas y procesos organizativos. ● Las Instituciones educativas también fueron identificadas como uno de los recursos más importantes del territorio, debido a su papel en la formación integral de niños, niñas, adolescentes y jóvenes, así como por su capacidad para promover valores relacionados con la convivencia, el respeto por la diversidad, la participación ciudadana y la cultura de paz. ● Las organizaciones comunitarias, asociaciones locales, grupos de mujeres, organizaciones productivas, colectivos juveniles, Juntas de Acción Comunal y organizaciones religiosas, las cuales desarrollan de manera permanente acciones dirigidas al fortalecimiento de la comunidad. Los asistentes reconocieron que estas organizaciones cuentan con un amplio conocimiento del territorio, mantienen una relación cercana con la población y poseen una importante capacidad de convocatoria y movilización social, aspectos que las convierten en actores estratégicos para el desarrollo de iniciativas comunitarias y procesos de participación ciudadana. ● Redes de apoyo institucionales, conformadas por las diferentes entidades públicas, organizaciones privadas y

	actores sociales que intervienen en el municipio mediante programas relacionados con la salud, la educación, el desarrollo social, la protección de derechos, la atención a víctimas, el fortalecimiento comunitario y la prevención de las violencias. • Procesos de formación comunitaria que actualmente se desarrollan en el municipio, orientados al fortalecimiento del liderazgo social, la participación ciudadana, la convivencia, la organización comunitaria, la prevención de problemáticas sociales y el desarrollo de capacidades para la gestión del territorio. • Experiencias exitosas relacionadas con la convivencia, la solidaridad y la resolución pacífica de conflictos, desarrolladas por diferentes organizaciones e instituciones del municipio. Los participantes compartieron ejemplos de iniciativas comunitarias, jornadas deportivas, encuentros culturales, campañas de sensibilización, procesos de mediación comunitaria y actividades de integración social que han permitido fortalecer las relaciones entre los habitantes, promover el diálogo y generar escenarios de cooperación en diferentes sectores del territorio. **d) Estrategias que pueden fortalecerse o replicarse** Durante el análisis colectivo realizado en la sesión, los participantes identificaron diversas estrategias, iniciativas y experiencias comunitarias que han generado resultados positivos en el municipio y que, por sus características, pueden ser fortalecidas, ampliadas o replicadas en otros sectores del territorio. A partir del intercambio de experiencias y la reflexión conjunta, se evidenció que el municipio cuenta con importantes buenas prácticas que han contribuido al fortalecimiento de la participación ciudadana, la convivencia y el trabajo colaborativo entre las comunidades y las instituciones. Entre las principales estrategias identificadas se destacan: • Liderazgos comunitarios comprometidos con la gestión de iniciativas sociales y el fortalecimiento de la participación ciudadana. • Procesos de formación dirigidos a jóvenes, orientados al fortalecimiento del liderazgo, la convivencia y la prevención de problemáticas sociales.

	• Mesas de articulación institucional, que facilitan la coordinación entre entidades públicas, organizaciones sociales y actores comunitarios. • Jornadas de convivencia e integración comunitaria, que promueven el diálogo, la solidaridad y el fortalecimiento de las relaciones entre los habitantes. • Actividades culturales, artísticas y de memoria, orientadas a preservar la identidad territorial, rescatar la historia local y promover procesos de reconciliación. • Estrategias de participación ciudadana, que incentivan la vinculación de la comunidad en los procesos de toma de decisiones y en la construcción de propuestas para el desarrollo del territorio. • Espacios permanentes de diálogo y concertación entre instituciones y comunidad, fortaleciendo la confianza, la corresponsabilidad y el trabajo conjunto. • Acciones de prevención de las violencias, dirigidas a diferentes grupos poblacionales mediante actividades de sensibilización, orientación y promoción de entornos protectores. • Procesos comunitarios de construcción de paz, enfocados en fortalecer el tejido social, promover la resolución pacífica de conflictos y consolidar escenarios de convivencia. Como resultado de este ejercicio, los participantes concluyeron que estas experiencias constituyen valiosas buenas prácticas territoriales que pueden servir como referentes para el diseño e implementación de nuevas acciones en el marco del proyecto "Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria". Asimismo, resaltaron la importancia de fortalecer estos procesos mediante una mayor articulación entre las instituciones, las organizaciones sociales y la comunidad, con el propósito de ampliar su impacto y garantizar su sostenibilidad en beneficio del municipio de Ovejas. **e) Propuestas construidas para la sostenibilidad de procesos comunitarios** Como resultado del ejercicio "Diseñando acciones para la sostenibilidad", los participantes formularon propuestas orientadas a garantizar la continuidad de los procesos comunitarios más allá de la asistencia técnica. Las propuestas priorizadas estuvieron relacionadas con:

- Fortalecimiento permanente de las redes institucionales y comunitarias.
- Creación de espacios periódicos de coordinación territorial.
- Implementación de procesos continuos de formación ciudadana.
- Diseño de estrategias de seguimiento a los compromisos adquiridos.
- Promoción de iniciativas comunitarias lideradas por jóvenes y mujeres.
- Fortalecimiento de procesos culturales para la reconciliación.
- Consolidación de mecanismos de participación comunitaria.
- Gestión conjunta de recursos para la sostenibilidad de las acciones.

Cada propuesta fue estructurada de manera verbal y se planteó que se tuviera a consideración para su organización puntos como objetivos, actividades, actores responsables, recursos necesarios, posibles aliados y mecanismos de sostenibilidad.

f) Posibles alianzas institucionales y comunitarias identificadas

La sesión permitió visualizar oportunidades concretas para fortalecer alianzas entre:

- Entidades territoriales.
- Instituciones educativas.
- Organizaciones comunitarias.
- Organizaciones sociales.
- Líderes comunitarios.
- Organismos de participación ciudadana.
- Programas gubernamentales.
- Redes de apoyo existentes.
- Organizaciones juveniles.
- Actores culturales y deportivos.

Los participantes coincidieron en que la articulación entre estos actores constituye un elemento esencial para garantizar la continuidad de los procesos de reconciliación territorial.

g) Aprendizajes y apropiación metodológica

<table>
<tr><td></td><td>Las metodologías participativas implementadas facilitaron la apropiación de herramientas para el diseño colectivo de acciones territoriales.

Los participantes comprendieron que la construcción de propuestas sostenibles requiere partir del reconocimiento de las capacidades existentes en lugar de enfocarse únicamente en las problemáticas.

Asimismo, fortalecieron competencias relacionadas con el trabajo colaborativo, la planificación participativa, la corresponsabilidad institucional y el diseño de estrategias orientadas a la transformación positiva del territorio.</td></tr>
<tr><td>Participantes</td><td>
<table>
<tr><th>Nombre</th><th>Área</th><th>Cargo</th></tr>
<tr><td>SABEL GAMARRA</td><td>HIBITANTE DE LA COMUNIDAD</td><td>Participante De La Actividad</td></tr>
<tr><td>NAIBETH TOVAR</td><td>HIBITANTE DE LA COMUNIDAD</td><td>Participante De La Actividad</td></tr>
<tr><td>FLOR MARIA CHAJIN BALAMSEDA</td><td>ASOCIACION DE PRODUCTORES “ASOPRODUCTORAS”</td><td>Asociada</td></tr>
<tr><td>KEILA MARTINEZ</td><td>IGLESIA CRISTIANA COSECHA DE VIDA</td><td>Feligrés</td></tr>
<tr><td>EDELMIRA GONZALEZ</td><td>ORGANIZACIÓN MUJERES EMPRENDEDORAS</td><td>Asociada</td></tr>
<tr><td>LAURA VALENTINA VILLEGAS</td><td>IE GABRIELGARCIA SANTO DOMINGO</td><td>Estudiante</td></tr>
<tr><td>OLEIDA CONTRERAS</td><td>HIBITANTE DE LA COMUNIDAD</td><td>Participante De La Actividad</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Sesión 4: Implementación, Evaluación Y Sostenibilidad De Acciones Para La Reconciliación Territorial</td><td>a) Líneas estratégicas priorizadas

En el marco de la cuarta sesión de la Estrategia de Asistencia Técnica para la Reconciliación (ATR), realizada el 10 de julio, se desarrolló un ejercicio participativo orientado a consolidar las líneas estratégicas que orientarán la implementación, el seguimiento y la sostenibilidad de las acciones territoriales construidas durante todo el proceso de acompañamiento. Esta jornada representó la fase de integración de los aprendizajes y resultados obtenidos en las sesiones anteriores, permitiendo transformar el diagnóstico territorial y las capacidades identificadas en propuestas concretas de intervención para el fortalecimiento de la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión y la consolidación de culturas de paz.</td></tr>
</table>

	Las líneas estratégicas fueron construidas a partir del análisis colectivo de la información generada durante las fases de socialización del proceso, diagnóstico participativo, reconocimiento de capacidades institucionales y comunitarias, identificación de redes de apoyo y diseño de acciones para la reconciliación, garantizando que cada una respondiera a las necesidades, potencialidades, problemáticas y oportunidades identificadas por los participantes en el territorio. Este ejercicio permitió fortalecer la corresponsabilidad entre los diferentes actores institucionales y comunitarios, promoviendo la construcción de una visión compartida sobre el futuro del territorio y los mecanismos necesarios para avanzar hacia procesos sostenibles de transformación social. Durante el desarrollo de la actividad "Del diagnóstico a la acción", los participantes realizaron un ejercicio de priorización de las principales problemáticas que afectan la convivencia, la inclusión, la participación ciudadana y la reconciliación territorial. A partir de este análisis, se formularon acciones estratégicas orientadas a responder de manera articulada a los desafíos identificados, definiendo además posibles responsables, aliados estratégicos, recursos disponibles y mecanismos de articulación institucional que facilitarán su implementación. Como resultado del ejercicio, se priorizaron las siguientes líneas estratégicas: ● Fortalecimiento del tejido social mediante procesos permanentes de participación comunitaria, diálogo social y recuperación de la confianza entre los diferentes actores del territorio. ● Prevención de las violencias y promoción de la convivencia pacífica, impulsando estrategias de sensibilización, formación y fortalecimiento de factores protectores dirigidas a diferentes grupos poblacionales. ● Consolidación de redes institucionales, comunitarias y sociales de apoyo, favoreciendo la articulación entre entidades públicas, organizaciones sociales, líderes comunitarios y ciudadanía. ● Promoción de la inclusión social y el reconocimiento de la diversidad, garantizando la participación de poblaciones

	históricamente vulnerables y fortaleciendo escenarios de equidad y respeto por las diferencias. ● Fortalecimiento de los liderazgos territoriales, promoviendo el desarrollo de capacidades comunitarias para la gestión de iniciativas de reconciliación y construcción de paz ● Participación activa de jóvenes, mujeres, víctimas del conflicto armado, organizaciones comunitarias y demás actores sociales, reconociendo su papel fundamental en la transformación del territorio. ● Articulación interinstitucional para optimizar recursos técnicos, humanos y financieros, evitando la duplicidad de esfuerzos y fortaleciendo el trabajo colaborativo entre las diferentes instituciones presentes en el territorio. ● Diseño e implementación de mecanismos de seguimiento, monitoreo y evaluación, que permitan medir el avance de las acciones propuestas, realizar ajustes oportunos y garantizar el cumplimiento de los compromisos adquiridos. ● Promoción permanente de culturas de paz, mediante acciones educativas, pedagógicas, culturales y comunitarias orientadas al fortalecimiento del respeto, el diálogo, la resolución pacífica de conflictos y la convivencia ciudadana. ● Construcción de estrategias de sostenibilidad territorial, encaminadas a garantizar la continuidad de las iniciativas más allá del proceso de asistencia técnica, fortaleciendo las capacidades locales para su apropiación, gestión y permanencia en el tiempo. Finalmente, las líneas estratégicas fueron socializadas, discutidas y validadas colectivamente por los participantes, quienes manifestaron un amplio consenso frente a las prioridades identificadas y a la importancia de fortalecer el trabajo articulado entre instituciones, organizaciones comunitarias y actores sociales. Este ejercicio permitió consolidar una hoja de ruta territorial con enfoque participativo, que servirá como referente para orientar futuras acciones de reconciliación, reconstrucción del tejido social, inclusión y construcción de paz, fortaleciendo además el compromiso institucional y comunitario con la sostenibilidad de los procesos impulsados en el territorio. **b) Hoja de ruta construida**

	Como resultado central de la sesión, los participantes coincidieron de manera participativa en la necesidad de construir una hoja de ruta territorial que permita orientar de forma organizada, articulada y sostenible las acciones encaminadas al fortalecimiento de la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión y la consolidación de culturas de paz en el municipio de Ovejas, Sucre. Los asistentes manifestaron que este instrumento debe responder a las necesidades, capacidades y oportunidades identificadas durante el proceso de asistencia técnica, convirtiéndose en una herramienta práctica para la planificación de acciones a corto, mediano y largo plazo. Durante el ejercicio de reflexión colectiva, los participantes señalaron que el municipio cuenta con importantes capacidades institucionales, comunitarias y organizativas que pueden contribuir significativamente al desarrollo de iniciativas de reconciliación. No obstante, reconocieron la necesidad de fortalecer la articulación entre las entidades públicas, las organizaciones sociales, las Juntas de Acción Comunal, las instituciones educativas, las organizaciones de víctimas, los liderazgos comunitarios y los diferentes actores presentes en el territorio, con el fin de optimizar recursos, evitar la duplicidad de esfuerzos y generar un mayor impacto en las comunidades. No obstante, pese a haberse implementado la totalidad de la metodología prevista para este propósito, no fue posible concertar ni definir de manera conjunta los mecanismos, compromisos y acciones concretas que permitieran estructurar la hoja de ruta. Esta situación obedeció a la ausencia de representantes de la institucionalidad, tanto del nivel municipal (Alcaldía) como del nivel departamental, cuya participación era indispensable para establecer acuerdos, definir responsabilidades y garantizar la viabilidad técnica e institucional de las acciones priorizadas. En consecuencia, los participantes coincidieron en que la construcción de la hoja de ruta deberá retomarse en un espacio posterior que garantice la participación efectiva de las entidades competentes, de manera que las acciones priorizadas puedan traducirse en compromisos institucionales concretos y sostenibles para el territorio.

c) Acciones a llevar a cabo

Durante el ejercicio de planificación participativa, los representantes de las instituciones públicas, organizaciones sociales, líderes comunitarios y demás actores del municipio de Ovejas, Sucre, coinciden en que se debe crear un conjunto de acciones estratégicas orientadas a fortalecer los procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social, inclusión y construcción de paz. Estas acciones se deben definir a partir de las necesidades, capacidades y oportunidades identificadas durante las diferentes sesiones de la asistencia técnica, buscando responder a los desafíos sociales presentes en el territorio y fortalecer el trabajo articulado entre los diferentes actores.

Como resultado del ejercicio colectivo, se priorizaron las siguientes acciones:

- Desarrollar jornadas comunitarias de reconciliación, diálogo y convivencia, promoviendo espacios seguros de encuentro entre comunidades, instituciones y organizaciones sociales que favorezcan la confianza, el respeto por la diferencia y la resolución pacífica de conflictos.
- Fortalecer las escuelas de liderazgo comunitario, mediante procesos de formación dirigidos a líderes sociales, comunales, juveniles, mujeres, víctimas del conflicto armado y demás actores territoriales, con el propósito de fortalecer sus capacidades para la gestión comunitaria, la participación ciudadana y la construcción de paz.
- Consolidar mesas permanentes de articulación interinstitucional, que permitan coordinar esfuerzos entre la Administración Municipal, instituciones educativas, entidades del Estado, organizaciones sociales, Juntas de Acción Comunal y organismos de cooperación, favoreciendo la planificación conjunta y el seguimiento de las iniciativas territoriales.
- Implementar procesos permanentes de formación en resolución pacífica de conflictos, mediación comunitaria y cultura de paz, dirigidos a diferentes grupos poblacionales del municipio, fortaleciendo habilidades para el diálogo, la convivencia y la transformación pacífica de las diferencias.
- Fortalecer las redes comunitarias e institucionales para la prevención de las violencias, promoviendo mecanismos de apoyo mutuo, atención oportuna y articulación entre las instituciones y las comunidades para proteger a las poblaciones más vulnerables.
- Promover actividades culturales, artísticas, deportivas y de recuperación de la memoria histórica, como estrategias para fortalecer la integración social, el reconocimiento de la

identidad territorial, la inclusión y la reconstrucción del tejido social en los diferentes corregimientos y zonas rurales del municipio de Ovejas.

- Fortalecer los mecanismos de participación ciudadana, incentivando la vinculación activa de jóvenes, mujeres, organizaciones comunitarias, víctimas del conflicto armado, comunidades rurales y demás actores sociales en los procesos de planeación, implementación y seguimiento de las acciones territoriales.
- Diseñar e implementar campañas pedagógicas sobre reconciliación, inclusión, convivencia, respeto por los derechos humanos y prevención de las violencias, utilizando estrategias educativas y comunitarias que permitan sensibilizar a la población y promover una cultura de paz.
- Establecer mecanismos periódicos de seguimiento, monitoreo y evaluación de los compromisos adquiridos durante el proceso de asistencia técnica, permitiendo medir avances, identificar dificultades y realizar los ajustes necesarios para garantizar el cumplimiento de las acciones priorizadas.
- Gestionar de manera articulada recursos técnicos, financieros e institucionales que permitan asegurar la continuidad y sostenibilidad de las iniciativas construidas colectivamente, fortaleciendo las alianzas entre entidades públicas, organizaciones sociales, cooperación internacional y actores comunitarios presentes en el municipio.

Cada una de estas acciones fue analizada de manera participativa considerando criterios como su viabilidad técnica, impacto esperado, pertinencia frente a las necesidades del territorio, recursos disponibles, responsables institucionales y comunitarios, posibles aliados estratégicos y mecanismos para garantizar su implementación y sostenibilidad. Este ejercicio permitió consolidar una propuesta de intervención con enfoque territorial, basada en la corresponsabilidad y el compromiso de los diferentes actores, sentando las bases para fortalecer los procesos de reconciliación y construcción de paz en el municipio de Ovejas, Sucre, mediante acciones coordinadas, sostenibles y con amplia participación comunitaria.

d) Compromisos institucionales y comunitarios adquiridos

Como parte del cierre metodológico de la cuarta sesión, se desarrolló la actividad "Sembrando compromisos para la paz", concebida como un espacio de reflexión individual y colectiva en el que los participantes expresaron los compromisos que,

	desde sus diferentes roles institucionales, comunitarios y sociales, están dispuestos a asumir para contribuir al fortalecimiento de los procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social, inclusión y construcción de paz en el municipio de Ovejas, Sucre. Este ejercicio permitió evidenciar el alto nivel de apropiación alcanzado durante el proceso de asistencia técnica, así como el reconocimiento de la corresponsabilidad que tienen las instituciones, organizaciones sociales, líderes comunitarios y ciudadanía en la consolidación de iniciativas que favorezcan la convivencia pacífica y el desarrollo territorial. Los participantes coincidieron en que la sostenibilidad de las acciones propuestas dependerá del compromiso permanente de todos los actores y de la capacidad para mantener espacios de articulación y trabajo conjunto más allá de la finalización del proceso de acompañamiento. Entre los principales compromisos asumidos por los participantes se destacan: ● Promover espacios permanentes de diálogo, concertación y participación entre las instituciones, organizaciones sociales, líderes comunitarios y comunidades urbanas y rurales del municipio de Ovejas, fortaleciendo la confianza y la construcción colectiva de soluciones a las problemáticas del territorio. ● Fortalecer la articulación entre los diferentes actores territoriales, impulsando mecanismos de coordinación que permitan optimizar recursos, compartir experiencias y desarrollar acciones conjuntas orientadas a la reconciliación y la construcción de paz. ● Impulsar iniciativas de prevención de las violencias, mediante estrategias de formación, sensibilización y acompañamiento dirigidas especialmente a niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujeres, familias y demás poblaciones en condición de vulnerabilidad. ● Promover la inclusión, el respeto por la diversidad y el reconocimiento de las víctimas del conflicto armado, fomentando escenarios de participación que fortalezcan la convivencia, la equidad y el respeto por los derechos humanos. ● Fortalecer la participación ciudadana y el liderazgo comunitario, incentivando el involucramiento activo de las Juntas de Acción Comunal, organizaciones de base, instituciones educativas, colectivos juveniles, organizaciones de mujeres y demás actores sociales en los procesos de desarrollo territorial. ● Compartir conocimientos, metodologías y experiencias exitosas entre las instituciones y organizaciones presentes en el municipio, favoreciendo el aprendizaje colectivo y la

	implementación de buenas prácticas para la reconciliación y la reconstrucción del tejido social. ● Realizar seguimiento periódico a las acciones y compromisos establecidos, promoviendo espacios de evaluación participativa que permitan medir los avances alcanzados, identificar oportunidades de mejora y garantizar la continuidad de las iniciativas priorizadas. ● Gestionar nuevas alianzas y recursos institucionales que fortalezcan la implementación de la hoja de ruta territorial y aseguren la sostenibilidad de las acciones construidas de manera participativa. Como resultado de esta actividad, los compromisos fueron representados simbólicamente mediante el "Árbol de Compromisos Territoriales", una construcción colectiva que simbolizó el crecimiento de la reconciliación a partir del compromiso individual de los participantes. Cada aporte realizado representó una acción concreta para fortalecer la convivencia, la inclusión y la paz en el municipio de Ovejas, evidenciando que la transformación del territorio requiere la participación activa, el trabajo articulado y la corresponsabilidad de todos los actores institucionales, comunitarios y sociales. **e) Estrategias propuestas para la sostenibilidad territorial** Los participantes coincidieron en que la sostenibilidad de las acciones construidas durante el proceso de asistencia técnica dependerá, en gran medida, del fortalecimiento de los mecanismos de articulación, coordinación y seguimiento entre las instituciones públicas, las organizaciones sociales, los líderes comunitarios y la ciudadanía del municipio de Ovejas, Sucre. En este sentido, se resaltó que la permanencia de los procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social e inclusión requiere un compromiso continuo de los diferentes actores territoriales, así como la consolidación de espacios de diálogo y trabajo colaborativo que permitan dar continuidad a las iniciativas priorizadas. Durante el ejercicio participativo, los asistentes identificaron diversas estrategias orientadas a garantizar la implementación y sostenibilidad del trabajo articulado constituyéndose este en un elemento fundamental para fortalecer la capacidad de respuesta institucional y comunitaria frente a los desafíos del territorio. Entre las estrategias priorizadas se destacan:

	• Consolidar mesas permanentes de articulación interinstitucional, integradas por entidades públicas, organizaciones sociales, Juntas de Acción Comunal, instituciones educativas, organizaciones de víctimas y demás actores estratégicos del municipio, con el propósito de coordinar acciones y fortalecer la toma de decisiones de manera conjunta. • Crear un comité de seguimiento a la hoja de ruta territorial, encargado de monitorear el cumplimiento de los compromisos adquiridos, evaluar periódicamente los avances alcanzados, identificar dificultades y proponer acciones de mejora para garantizar la continuidad del proceso. • Fortalecer las redes comunitarias e institucionales existentes, promoviendo la cooperación, el intercambio de experiencias y el apoyo mutuo entre los diferentes actores del territorio para consolidar procesos de reconciliación, convivencia y construcción de paz. • Gestionar recursos técnicos, financieros y humanos ante entidades del orden municipal, departamental, nacional y organismos de cooperación, con el fin de respaldar la implementación de las acciones priorizadas y ampliar el alcance de las iniciativas comunitarias. • Promover procesos permanentes de formación y fortalecimiento de capacidades, dirigidos a líderes comunitarios, servidores públicos, organizaciones sociales y ciudadanía, en temas relacionados con reconciliación, participación ciudadana, resolución pacífica de conflictos, liderazgo, inclusión y fortalecimiento organizacional. • Sistematizar y divulgar las experiencias significativas desarrolladas en el municipio, con el propósito de documentar buenas prácticas, facilitar el aprendizaje colectivo y promover la réplica de iniciativas exitosas en otros escenarios del territorio. • Vincular de manera permanente nuevos actores sociales e institucionales, favoreciendo una participación amplia, diversa e incluyente que fortalezca la corresponsabilidad y el compromiso colectivo con la transformación del territorio. • Impulsar el fortalecimiento del liderazgo comunitario, promoviendo la participación activa de jóvenes, mujeres, organizaciones de base, víctimas del conflicto armado y demás actores sociales en los procesos de planeación, gestión y seguimiento de las iniciativas de reconciliación.

<table>
<tr><td></td><td>

- Consolidar una cultura de corresponsabilidad territorial, en la que cada institución, organización y miembro de la comunidad asuma un papel activo en la implementación, seguimiento y sostenibilidad de las acciones construidas colectivamente.

Los participantes concluyeron que estas estrategias constituyen una base fundamental para garantizar la continuidad de los procesos impulsados durante la asistencia técnica, trascendiendo el tiempo de ejecución del proyecto y fortaleciendo la capacidad del municipio de Ovejas para consolidar escenarios de reconciliación, reconstrucción del tejido social, inclusión y construcción de paz. Asimismo, destacaron que la apropiación comunitaria, el compromiso institucional y la articulación permanente entre los diferentes actores serán factores determinantes para asegurar que las iniciativas priorizadas generen impactos sostenibles y contribuyan al desarrollo integral del territorio a mediano y largo plazo.
</td></tr>
<tr><td>Participantes</td><td>
<table>
<tr><th>Nombre</th><th>Área</th><th>Cargo</th></tr>
<tr><td>GABRIEL SALAS FONTALVO</td><td>IE GABRIELGARCIA SANTO DOMINGO</td><td>Docente</td></tr>
<tr><td>FLOR MARIA CHAJIN BALAMSEDA</td><td>ASOCIACION DE PRODUCTORES “ASOPRODUCTORAS”</td><td>Asociada</td></tr>
<tr><td>KEILA MARTINEZ</td><td>IGLESIA CRISTIANA COSECHA DE VIDA</td><td>Feligrés</td></tr>
<tr><td>LAURA MARTINEZ</td><td>IE GABRIELGARCIA SANTO DOMINGO</td><td>Estudiante</td></tr>
<tr><td>OLEIDA CONTRERAS</td><td>HIBITANTE DE LA COMUNIDAD</td><td>Participante de la actividad</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Estrategias Y Acciones Construidas Participativamente</td><td>
Durante el desarrollo de las sesiones de asistencia técnica, , los participantes propusieron de manera colectiva estrategias y acciones orientadas al fortalecimiento de los procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social, inclusión y promoción de culturas de paz en el territorio. Estas propuestas surgieron a partir de la identificación de necesidades territoriales.
Entre las principales estrategias construidas se destacan:

- Fortalecer la articulación y participación de las instituciones públicas, organizaciones sociales, líderes comunitarios y ciudadanía mediante espacios de diálogo y trabajo
</td></tr>
</table>

	colaborativo para responder de manera conjunta a las necesidades del territorio. • Promover acciones comunitarias de prevención de las violencias mediante procesos de sensibilización, formación, participación ciudadana y fortalecimiento de factores protectores dirigidos a niños, niñas, jóvenes, mujeres y familias. Impulsar iniciativas orientadas a la reconstrucción del tejido social mediante actividades culturales, artísticas, deportivas y de recuperación de la memoria colectiva que favorezcan la convivencia, el diálogo y la reconciliación entre los diferentes actores del territorio.
LOGROS OBTENIDOS	**a) Fortalecimiento de capacidades** Como resultado del proceso de asistencia técnica, los participantes fortalecieron sus capacidades para la gestión territorial mediante la apropiación de herramientas metodológicas orientadas al análisis participativo del territorio, la identificación de capacidades institucionales y comunitarias, la promoción de la participación ciudadana y el trabajo articulado entre los diferentes actores locales. Asimismo, manifestaron que se deben fortalecer las competencias para planificar, implementar, hacer seguimiento y evaluar acciones estratégicas dirigidas al fortalecimiento de la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión social y la consolidación de culturas de paz en el municipio de Ovejas, Sucre. Este fortalecimiento de capacidades contribuye a mejorar la coordinación interinstitucional, la toma de decisiones participativa y la formulación de iniciativas sostenibles que respondan a las necesidades y potencialidades del territorio, promoviendo una mayor corresponsabilidad entre las instituciones y la comunidad en la construcción de escenarios de convivencia, diálogo y desarrollo territorial. **b) Apropiación de herramientas** Durante el desarrollo de las cuatro sesiones de la Estrategia de Asistencia Técnica para la Reconciliación, los participantes fortalecieron la apropiación de herramientas metodológicas y técnicas que servirán como base para la implementación, seguimiento y sostenibilidad de las acciones orientadas al fortalecimiento de la reconciliación, la reconstrucción del tejido

	social, la inclusión y la construcción de culturas de paz en el municipio de Ovejas, Sucre. A lo largo del proceso, los asistentes conocieron, analizaron y aplicaron diversas metodologías participativas que facilitaron la comprensión de las dinámicas territoriales, el reconocimiento de las capacidades institucionales y comunitarias, la identificación de actores estratégicos y la construcción colectiva de propuestas de intervención acordes con las necesidades y potencialidades del territorio. Estas herramientas permitieron fortalecer las capacidades de los participantes para promover procesos de diálogo, concertación y trabajo colaborativo entre instituciones y comunidades. Entre las principales herramientas apropiadas se destacan la elaboración de mapas y radiografías territoriales, el mapeo de redes de apoyo institucionales y comunitarias, el análisis participativo de problemáticas y capacidades, la identificación de recursos territoriales, la priorización de acciones estratégicas y el diseño de iniciativas orientadas a la reconciliación y la construcción de paz. Asimismo, los participantes adquirieron conocimientos para facilitar ejercicios de participación comunitaria, promover espacios de concertación y fortalecer la articulación entre los diferentes actores del territorio. De igual manera, se fortalecieron competencias relacionadas con la planificación participativa, la formulación de hojas de ruta territoriales, el diseño de estrategias para la sostenibilidad de las iniciativas, el establecimiento de mecanismos de seguimiento y evaluación, y la construcción de compromisos institucionales y comunitarios orientados a garantizar la continuidad de los procesos una vez finalizada la asistencia técnica. Como resultado de este proceso de apropiación metodológica, las instituciones y organizaciones participantes cuentan con capacidades para replicar las herramientas implementadas durante la asistencia técnica, promover procesos participativos en sus comunidades y liderar acciones articuladas que contribuyan al fortalecimiento de la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión y la consolidación de una cultura de paz en el municipio

	c) Generación de alianzas Se fortalecieron los vínculos de cooperación entre organizaciones sociales, líderes comunitarios y demás actores territoriales, promoviendo escenarios de trabajo colaborativo. **d) Construcción de propuestas** Como resultado del proceso de asistencia técnica, los participantes del municipio de Ovejas, Sucre, consolidaron de manera participativa un conjunto de propuestas orientadas a fortalecer la implementación de estrategias sostenibles para la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión y la construcción de paz. Estas iniciativas fueron formuladas a partir del reconocimiento de las necesidades, capacidades y recursos existentes en el territorio, promoviendo la articulación entre las instituciones públicas, las organizaciones sociales, las Juntas de Acción Comunal, los líderes comunitarios y los demás actores comprometidos con el desarrollo territorial. Las propuestas construidas evidenciaron el compromiso de las entidades participantes por desarrollar acciones conjuntas que fortalezcan la convivencia, la participación ciudadana y el sentido de pertenencia hacia el territorio. Asimismo, se destacó la importancia de aprovechar las capacidades institucionales y comunitarias existentes para generar procesos sostenibles que favorezcan la integración social y el bienestar colectivo. **e) Participación institucional** Las jornadas de asistencia técnica desarrolladas en el municipio de Ovejas, Sucre, contaron con una participación activa, propositiva y comprometida de los representantes de las instituciones públicas, organizaciones sociales, Juntas de Acción Comunal, líderes comunitarios y demás actores territoriales convocados. A lo largo de las sesiones, los participantes contribuyeron de manera permanente con sus conocimientos, experiencias y perspectivas sobre las dinámicas del territorio, enriqueciendo los espacios de diálogo, reflexión y construcción colectiva. Su disposición para compartir saberes, identificar problemáticas, reconocer capacidades locales y formular propuestas permitió consolidar un proceso participativo caracterizado por el trabajo

	colaborativo, la corresponsabilidad y el compromiso con el fortalecimiento de la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión y la construcción de una cultura de paz en el municipio de Ovejas. Esta participación activa favoreció la generación de consensos y el fortalecimiento de alianzas entre los diferentes actores, sentando bases sólidas para la implementación y sostenibilidad de las acciones priorizadas durante el proceso de asistencia técnica. **f) Articulación comunitaria** Durante el desarrollo de la asistencia técnica se consolidaron espacios permanentes de diálogo, concertación y cooperación entre las instituciones públicas, organizaciones sociales, Juntas de Acción Comunal, líderes comunitarios y demás actores territoriales del municipio de Ovejas, Sucre**.** Estos escenarios favorecieron el fortalecimiento de las redes de apoyo institucionales y comunitarias, promoviendo una mayor articulación entre los diferentes actores y el reconocimiento de las capacidades existentes en el territorio. Asimismo, permitieron fortalecer la corresponsabilidad frente a los desafíos sociales identificados, facilitando la construcción de alianzas estratégicas, la coordinación de esfuerzos y la formulación conjunta de acciones orientadas a la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión y la consolidación de procesos sostenibles de construcción de paz. Como resultado, se fortaleció el compromiso institucional y comunitario para continuar trabajando de manera articulada en la implementación de iniciativas que contribuyan al desarrollo integral y a la transformación positiva del municipio de Ovejas.
Análisis Técnico Del Facilitador	**a) principales hallazgos** El municipio de Ovejas, Sucre, cuenta con un importante capital social, representado en sus organizaciones comunitarias, liderazgos locales, instituciones públicas y redes de apoyo, que constituye una base sólida para la implementación de estrategias orientadas al fortalecimiento de la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión y la construcción de una cultura de paz. Durante el desarrollo de las asistencias técnicas se evidenció una participación activa y una de la metodología implementada, reflejado en la capacidad de los participantes para analizar de manera crítica las dinámicas del territorio, reconocer sus fortalezas y desafíos, y construir de

	forma colectiva propuestas ajustadas a la realidad local. Asimismo, se observó una evolución significativa en la comprensión de los enfoques y herramientas abordadas durante las diferentes sesiones, permitiendo integrar los aprendizajes obtenidos en un ejercicio de planificación participativa. Además, el proceso permitió fortalecer la confianza entre los diferentes actores del territorio y consolidar una visión compartida sobre la importancia del trabajo colaborativo como elemento fundamental para impulsar transformaciones sociales sostenibles y promover el desarrollo integral del municipio. **b) Nivel de participación** La participación de los asistentes se caracterizó por la forma de participación activa que mostraron durante todas las sesiones de las asistencias técnicas y las actividades realizadas en cada una de las sesiones. Los asistentes demostraron disposición para trabajar colaborativamente, compartir experiencias y construir acuerdos de manera conjunta orientados al fortalecimiento territorial. **c) Apropiación conceptual** Los participantes evidenciaron comprensión de conceptos relacionados con reconciliación, corresponsabilidad, planificación participativa, sostenibilidad territorial, articulación y corresponsabilidad institucional, construcción de paz, reconstrucción del tejido social, inclusión y culturas de paz **d) Capacidad de reflexión crítica** Se realizaron análisis sobre las fortalezas y limitaciones que presenta el territorio, lo que permitió identificar y priorizar acciones viables y pertinentes para responder a las necesidades identificadas. **e) Disposición institucional para la articulación** La participación activa de las instituciones públicas, organizaciones sociales, Juntas de Acción Comunal, líderes comunitarios y demás actores estratégicos del municipio de Ovejas, Sucre, permitió evidenciar una disposición favorable para fortalecer mecanismos permanentes de coordinación,

	articulación interinstitucional e intercambio de información. Durante el proceso de asistencia técnica se reconoció que la sostenibilidad de las acciones orientadas a la reconciliación y la construcción de paz dependerá de la corresponsabilidad, el compromiso y el trabajo conjunto entre las entidades del Estado, las organizaciones comunitarias y la ciudadanía, promoviendo una gestión territorial más participativa, eficiente y articulada. En este sentido, los participantes coincidieron en la necesidad de consolidar espacios permanentes de diálogo, concertación y toma de decisiones colectivas que permitan coordinar esfuerzos, optimizar recursos y fortalecer las capacidades locales para responder de manera integral a las necesidades y desafíos del municipio. Asimismo, se destacó la importancia de mantener una comunicación permanente entre los diferentes actores del territorio como mecanismo para generar confianza, fortalecer las redes de apoyo y garantizar la continuidad de las iniciativas construidas durante la asistencia técnica. Como resultado del análisis participativo, se identificaron las siguientes prioridades para fortalecer los procesos de reconciliación y desarrollo territorial en el municipio de Ovejas: ● Fortalecer la articulación y la participación de las instituciones públicas, organizaciones sociales, Juntas de Acción Comunal, instituciones educativas, organizaciones de víctimas, líderes comunitarios y ciudadanía, mediante espacios permanentes de diálogo, concertación y trabajo colaborativo que permitan responder de manera conjunta a las necesidades del territorio. ● Promover estrategias comunitarias para la prevención de las violencias, desarrollando procesos de formación, sensibilización y fortalecimiento de factores protectores dirigidos a niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujeres, familias y demás poblaciones en condición de vulnerabilidad, fomentando la convivencia pacífica y la resolución dialogada de los conflictos. ● Impulsar iniciativas orientadas a la reconstrucción del tejido social, mediante el desarrollo de actividades culturales, artísticas, deportivas, ambientales y de recuperación de la memoria histórica que fortalezcan la identidad territorial, el sentido de pertenencia, la convivencia y el reconocimiento

	mutuo entre las comunidades urbanas y rurales del municipio. • Fortalecer las redes de apoyo institucionales y comunitarias, promoviendo alianzas estratégicas que permitan mejorar la atención integral de las comunidades, optimizar la oferta institucional y generar procesos sostenibles de acompañamiento a las iniciativas locales. • Promover la participación activa de jóvenes, mujeres, víctimas del conflicto armado y organizaciones comunitarias, reconociendo su papel como actores fundamentales en la construcción de escenarios de reconciliación, inclusión y desarrollo territorial. Las reflexiones y compromisos generados durante este proceso evidencian que el municipio de Ovejas cuenta con importantes capacidades institucionales y comunitarias para avanzar en la consolidación de procesos de reconciliación y construcción de paz. No obstante, los participantes reconocieron que alcanzar resultados sostenibles requerirá mantener el trabajo articulado, fortalecer los espacios de coordinación interinstitucional y garantizar una participación activa y corresponsable de todos los actores territoriales en la implementación y seguimiento de la hoja de ruta construida de manera participativa. f) Fortalezas observadas • Liderazgos comunitarios consolidados. • Participación activa y propositiva de las organizaciones y jóvenes participantes de las sesiones. • Reconocimiento de capacidades territoriales. • Disposición para realizar articulación con el ente territorial. • Apropiación de los conceptos abordados durante la realización de las asistencias técnicas. • Sentido de pertenencia de las organizaciones y jóvenes por el territorio. • Liderazgos comunitarios fortalecidos. • Disposición para el trabajo colaborativo. g) Necesidades identificadas En la realización de las asistencias técnicas se pudieron identificar distintas necesidades, dentro de las que destacan.

	• Fortalecimiento de mecanismos de seguimiento a la hoja de ruta. • Consolidar espacios permanentes de articulación. • Incrementar la participación de actores comunitarios. • Mantener procesos continuos de formación. • Fortalecer las redes interinstitucionales. • Incrementar procesos de formación comunitaria. • Mejorar mecanismos de seguimiento a las acciones territoriales. • Consolidar espacios permanentes de diálogo entre instituciones y comunidad. **h) Factores que favorecen o limitan la sostenibilidad de los procesos** **Factores favorables** • En el territorio existen Redes comunitarias fortalecidas. • Liderazgos fortalecidos. • Participación ciudadana. • Metodologías participativas. **Factores limitantes** • La Hoja de ruta territorial debe ser construida colectivamente • Recursos financieros limitados. • Cambios institucionales. • Escasa continuidad de algunos procesos. • Debilidad en los mecanismos de seguimiento. • Necesidad de fortalecer la articulación territorial.
Recomendaciones	**a) Reconciliación y convivencia.** • Promover espacios permanentes de diálogo, mediación y construcción colectiva que fortalezcan la confianza entre instituciones y comunidades. • Continuar fortaleciendo procesos participativos que promuevan el reconocimiento mutuo, el diálogo y la resolución pacífica de conflictos. **b) Articulación institucional.** • Implementar reuniones con el ente gubernamental que permita construir una hoja de ruta territorial donde se realice seguimiento continuo y fortalecimiento de los mecanismos de coordinación entre las entidades participantes.

	• Formalizar espacios permanentes de coordinación entre las instituciones para garantizar la implementación de las propuestas construidas. **c) Redes comunitarias.** • Impulsar el fortalecimiento de organizaciones comunitarias y redes de apoyo que contribuyan a la sostenibilidad del territorio y fortalezcan los procesos de reconciliación. **d) Participación ciudadana.** • Promover la vinculación activa de mujeres, jóvenes, víctimas, líderes sociales y demás actores comunitarios en la implementación y evaluación de las acciones territoriales. **e) Sostenibilidad de las acciones.** • Diseñar planes de seguimiento con indicadores, cronogramas de ejecución y mecanismos de evaluación participativa que permitan medir el avance y el impacto de las acciones priorizadas, así mismo los responsables deben permitir monitorear el avance de las iniciativas que se formulen para el beneficio del territorio. **f) Construcción de paz territorial.** • Se debe consolidar la hoja de ruta territorial como instrumento permanente de gestión y articulación, lo cual debe promover alianzas estratégicas, el fortalecimiento de las capacidades locales para garantizar la inclusión, la reconstrucción del tejido social mediante acciones coordinadas y sostenibles, la continuidad de los procesos de reconciliación y construcción de paz.
Conclusiones	La realización de las asistencias técnicas a partir del proyecto tejiendo palabra, tejiendo memoria, permitió avanzar desde el diagnóstico y el reconocimiento de capacidades hacia la formulación participativa de acciones concretas para la reconciliación territorial. permitió transformar aprendizajes y propuestas a partir del diálogo participativo orientada a la implementación y sostenibilidad de acciones concretas para la reconciliación.

	La metodología participativa facilitó la definición de líneas estratégicas, el fortalecimiento de la articulación entre los diferentes actores del territorio. Como resultado, se consolidó una idea de planificación que permitirá orientar el trabajo conjunto, fortalecer la corresponsabilidad y garantizar la continuidad de las acciones orientadas a la reconstrucción del tejido social, la inclusión, la convivencia y la construcción de paz desde un enfoque territorial. Se hace necesario el acompañamiento del ente territorial que permita realizar y organizar un diagnóstico del territorio en el cual se realicen gestiones para el desarrollo en los distintos ámbitos sociales que conforman el territorio del municipio de Ovejas.

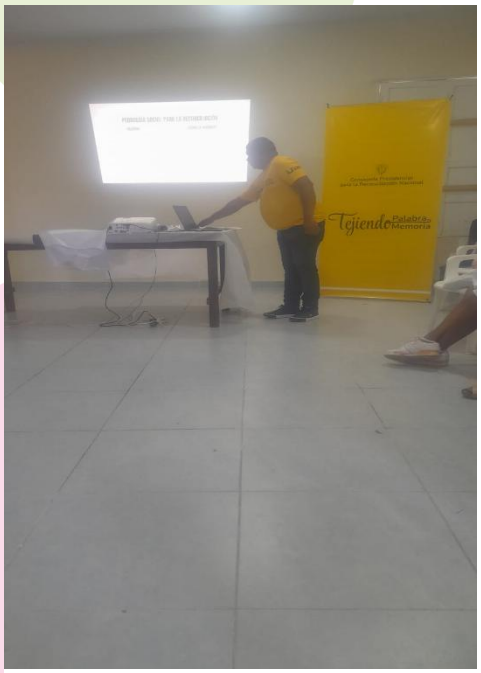
4.3.5. Anexos

4.3.5.1. Registros fotográficos

Sesión 1: Encuentro Territorial de Socialización y Pedagogía para la Reconciliación
Fecha: 19 de junio 2026



Actividad: Circulo de confianza y acuerdos de convivencia.



Actividad: Socialización del convenio y apropiación del proceso de asistencia técnica.



Actividad: El objeto que me representa.

Sesión 2 Diagnóstico Participativo y Reconocimiento de Capacidades para la Reconciliación Territorial.
Fecha: 03 de julio 2026



Actividad: Tejiendo la historia de nuestra región con sabores y colores.

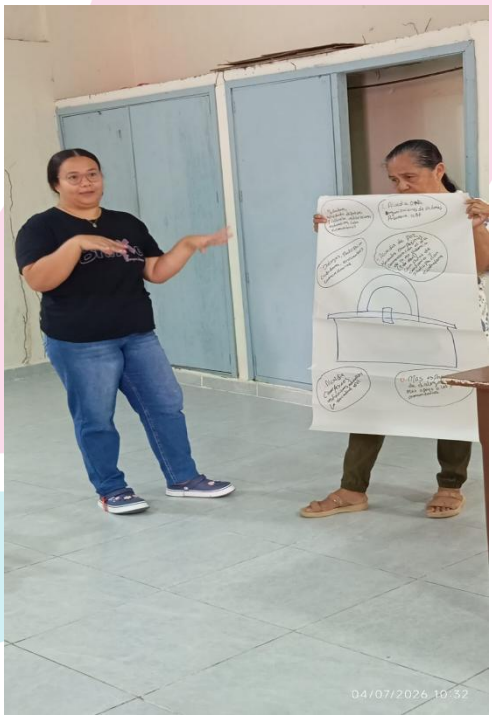


Actividad: Radiografía territorial para la reconciliación.



Actividad: Experiencia metodológica para el fortalecimiento de capacidades territoriales.

Sesión 3: Diseño Participativo de Acciones para la Reconciliación y la Articulación Territorial.
Fecha: 04 de julio 2026



Actividad: Caja de herramientas del territorio.



Actividad: Diseñando acciones para la sostenibilidad.

Sesión 4 Implementación, Evaluación y Sostenibilidad de Acciones para la Reconciliación Territorial
Fecha: 10 de julio 2026



Actividad: El territorio que soñamos



Actividad: Sembrando compromisos para la paz.

4.3.6. Ficha de asistencia técnica

Ver documento adjunto en Drive OVEJAS - Google Drive

4.3.7. Listados de asistencia

Ver documento adjunto en Drive OVEJAS - Google Drive

4.3.8. Diligenciamiento de encuestas de satisfacción.

Ver Documento adjunto en Drive OVEJAS - Google Drive

4.3.9. Formato de consentimiento informado de participación en las asistencias técnicas.

Ver documento adjunto en Drive OVEJAS - Google Drive

4.4. Corregimiento Chengue

4.4.1. Información general

Departamento De La Entidad Territorial:	Sucre
Territorio O Municipio:	Corregimiento Chengue
Entidad (Es) Participante(S):	Institución Educativa Técnica Agropecuaria De Don Gabriel Sede Chengue Y Organizaciones Privadas (Asociación De Melicultores De Chengue, Asociación Renacer De Chengue Y Junta De Acción Comunal Del Corregimiento Chengue), Personas De La Sociedad Civil A Nivel Territorial
Fechas De Las Asistencias Técnicas:	20 De junio; 30 De Junio; 3 De Julio; 11 De Julio De 2026
Número De Sesión Realizadas:	4
Título De Sesión:	Asistencias Técnicas Para El Fortalecimiento De Capacidades Institucionales Y Comunitarias En Reconciliación, Reconstrucción Del Tejido Social Y Culturas De Paz
Duración De Cada Sesión:	4 horas
Facilitador (Es)	Hernando Rafael Peña Gracia
Objetivo General:	Desarrollar Acciones De Asistencia Técnica Que Permita Fortalecer Las Capacidades Institucionales De Entidades Públicas Y/U Organizaciones De La Sociedad Civil En Procesos De Reconstrucción Del Tejido Social, Inclusión Y Promoción De Culturas De Paz, Mediante La Construcción De Acciones Que Impulsen La Reconciliación, La Participación Comunitaria Y El Trabajo Colaborativo En Los Territorios

4.4.2. Participantes

	Nombre	Área	Cargo
Nombre(s) y cargo(s) de los participantes entidades	Adis Herrera	Organizaciones Asociación Renacer De Chengue	Asociado
	Rosiris Pérez Olivera	Organizaciones Junta De Acción Comunal De Chengue	Asociado
	Víctor Vital Montiel	Organizaciones Asociación Renacer De Chengue	Asociado
	Yulieth De Ávila Pérez	Organizaciones Junta De Acción Comunal	Asociado
	Orlando Causado Salcedo	Organizaciones Docente De La Ieta Don Gabriel Y Asociación Melicultores De Chengue	Vicepresidente
	Geidys Gonzalez	Organizaciones Asociación Melicultores De Chengue	Asociado
	Viviana Martínez	Organizaciones Acción Comunal Y Asociación Melicultores De Chengue	Asociado
	Yina Ortiz Martínez	Organizaciones Acción Comunal De Chengue Y Asociación Melicultores De Chengue	Presidente Jac Y Representante Legal
	Edwin Pérez Oviedo	Asociación Renacer De Chengue	Presidente
	Cindy Paola Seguanaris Mercado	Organizaciones Asociación Melicultores De Chengue	Asociado
	Wendys Martínez Quiroz	Habitante De La Comunidad	
	Denis Pérez Oviedo	Organizaciones Asociación	Asociado

		Melicultores De Chengue	
	Yuliana Gómez De Ávila	Educación	Estudiante Ieta Don Gabriel
	Yulianis Paola Gómez De Ávila	Educación	Estudiante Ieta Don Gabriel
	Luisana Herrera Pérez	Educación	Estudiante Ieta Don Gabriel

4.4.3. Información del territorio y entidades

Descripción del contexto territorial	El corregimiento de Chengue hace parte del municipio de Ovejas, ubicado en la subregión de los Montes de María, al norte del departamento de Sucre. Su territorio está conformado por áreas rurales dedicadas principalmente a actividades agropecuarias y limita con otros corregimientos y veredas que integran la dinámica económica y social de los Montes de María. La conectividad del corregimiento depende principalmente de vías terciarias que lo comunican con la cabecera municipal de Ovejas y con el municipio de El Carmen de Bolívar. Aunque en los últimos años se han realizado mejoras, persisten limitaciones relacionadas con el estado de las vías durante las temporadas de lluvias, afectando la movilidad de personas, productos agrícolas y el acceso oportuno a servicios institucionales. La población está conformada principalmente por familias campesinas dedicadas a actividades agrícolas y pecuarias, se evidencia una composición poblacional integrada por: Niños y niñas en edad escolar, adolescentes y jóvenes, mujeres rurales, adultos mayores, víctimas del conflicto armado, pequeños productores agropecuarios. La economía local del Corregimiento depende fundamentalmente del sector agropecuario, en donde el Campesino cultiva alimentos como: maíz, yuca, ñame, plátano, fríjol, ajonjolí. Adicionalmente, algunas familias desarrollan actividades de: ganadería bovina de pequeña escala, apicultura Las principales limitaciones económicas corresponden a: • Escaso acceso a mercados. • Baja tecnificación agrícola. • Limitado acceso a crédito rural.

	• Insuficiente infraestructura productiva. • Pocas oportunidades laborales para jóvenes. El corregimiento no cuenta con infraestructura básica para la atención de la población, la Institución educativa oficial solo atiende a los Niños y Niña hasta el Grado 5º, al terminar este grado realizan la secundaria en el Corregimiento Salitral. No cuenta con un Puesto de Salud para atención primaria, tampoco con Espacios comunitarios, Canchas deportivas, ni con un Salón comunal. En materia de servicios públicos existen avances en cobertura de energía eléctrica; sin embargo, continúan presentándose retos relacionados con: • Acceso permanente a agua potable. • Sistemas de alcantarillado. • Manejo adecuado de residuos sólidos. • Cobertura de internet. • Calidad de las vías terciarias. En el territorio convergen diferentes actores que participan en procesos de desarrollo local, entre ellos: **Organizaciones comunitarias** • Junta de Acción Comunal. • Asociaciones de productores. • Organizaciones de mujeres. • Grupos juveniles. • Líderes comunitarios. • Organizaciones religiosas. Cabe resaltar que desde el sector público el ente territorial presta su atención desde el sector urbano desde el Municipio de Ovejas, en el corregimiento se requiere del acompañamiento de las distintas Instituciones públicas entras las cuales se pueden destacar: • Alcaldía Municipal de Ovejas. • Instituciones educativas. • Sector salud. • Policía Nacional. • Unidad para las Víctimas. • ICBF. • Personería Municipal.
Antecedentes de conflictos o	El corregimiento de Chengue constituye uno de los territorios con mayor significado dentro de la memoria histórica de Colombia debido

<table>
<tr><td>tensiones sociales relevantes en el territorio</td><td colspan="3">a las graves afectaciones ocasionadas por el conflicto armado interno. Los hechos de violencia produjeron:

• Desplazamiento forzado
• Pérdida de vidas humanas
• Ruptura del tejido social
• Afectaciones psicosociales
• Desarticulación de procesos organizativos
• Pérdida de bienes y medios de vida.

Posteriormente, la comunidad inició procesos de retorno y reconstrucción mediante acciones lideradas por las instituciones del Estado, organizaciones sociales y organismos de cooperación internacional. Actualmente, Chengue es reconocido como un territorio que avanza en procesos de:

• Reconciliación
• Memoria histórica
• Fortalecimiento comunitario
• Construcción de paz
• Desarrollo rural.</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Acciones identificadas en el Plan de Desarrollo de la entidad que se alineen a los objetivos de la propuesta desarrollada.</td><td>Iniciativas en Línea de Paz</td><td>Iniciativas en Inclusión</td><td>Iniciativas en reconstrucción del Tejido Social</td></tr>
<tr><td>Las siguientes acciones del Plan de Desarrollo se articulan con los objetivos de la propuesta:
• Promoción de escenarios de diálogo, reconciliación y convivencia pacífica entre los diferentes actores del territorio.
• Fortalecimiento de la participación ciudadana</td><td>El Plan de Desarrollo contempla acciones dirigidas a garantizar una participación amplia e incluyente de todos los sectores sociales. Entre ellas se destacan:
• Fortalecimiento de la participación de mujeres en espacios comunitarios e institucionales.
• Promoción del liderazgo juvenil y la participación de jóvenes en</td><td>El fortalecimiento del tejido social constituye uno de los principales propósitos del desarrollo territorial en Chengue, dadas las afectaciones históricas ocasionadas por el conflicto armado. Las acciones identificadas incluyen:

• Fortalecimiento de las organizaciones comunitarias y de las Juntas de Acción Comunal.</td></tr>
</table>

	como mecanismo para la construcción de paz y el desarrollo territorial. • Implementación de acciones orientadas a la prevención de las violencias y la resolución pacífica de conflictos. • Fortalecimiento de las capacidades comunitarias para la promoción de una cultura de paz. • Apoyo a procesos de memoria histórica, reparación simbólica y reconocimiento de las víctimas del conflicto armado. • Articulación institucional para la implementación de estrategias de reconciliación y convivencia. • Promoción de los derechos humanos y del	procesos de desarrollo local. • Inclusión de población víctima del conflicto armado en programas institucionales. • Garantía de acceso equitativo a programas sociales y de fortalecimiento comunitario. • Promoción de la igualdad de oportunidades y la no discriminación. • Fortalecimiento de organizaciones sociales y comunitarias. • Articulación interinstitucional para ampliar la oferta social en el territorio. Estas acciones favorecen la participación activa de todos los grupos poblacionales en la construcción de soluciones colectivas, fortalecen la corresponsabilidad institucional y promueven procesos de inclusión social como fundamento para la reconciliación	• Desarrollo de procesos de formación en liderazgo comunitario. • Consolidación de redes comunitarias de apoyo. • Promoción de proyectos colectivos orientados al desarrollo local. • Fortalecimiento de la articulación entre instituciones públicas, organizaciones sociales y comunidad. • Recuperación de espacios comunitarios para la convivencia. • Promoción de la participación ciudadana en la planeación del desarrollo local. • Implementación de acciones para fortalecer la confianza institucional y comunitaria. • Promoción de iniciativas comunitarias que contribuyan a la reconstrucción del tejido social y la prevención de nuevas violencias.

	respeto por la diversidad. • Consolidación de espacios seguros para la participación de niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujeres y líderes comunitarios. Estas acciones respaldan los objetivos orientados al fortalecimiento de la confianza entre la comunidad y las instituciones, la consolidación de espacios de diálogo, la promoción de la convivencia y el fortalecimiento de capacidades locales para la transformación pacífica de los conflictos.	y el desarrollo territorial.	Las acciones desarrolladas mediante la asistencia técnica fortalecen las capacidades organizativas de la comunidad, promueven la corresponsabilidad entre actores institucionales y sociales, impulsan la creación de redes de apoyo y favorecen la construcción de escenarios protectores que contribuyen a la reconciliación y al desarrollo sostenible del corregimiento.

4.4.4. Descripción Del Desarrollo De Las Jornadas Realizadas

Sesión 1: Encuentro Territorial de Socialización y Pedagogía para la Reconciliación	**a) Descripción del desarrollo de la sesión:** La primera sesión de la Estrategia de Asistencia Técnica para la Reconciliación (ATR) se desarrolló en el corregimiento de Chengue – Sucre, el día 20 de junio, con una duración de la jornada de cuatro horas, la cual se abordó bajo un enfoque participativo, pedagógico y territorial, constituyéndose como el punto de partida para el fortalecimiento de capacidades institucionales y comunitarias orientadas a la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión y la construcción de culturas de paz.

	Se inició con un espacio de bienvenida y contextualización del proceso, en el cual se presentó el propósito general de la asistencia técnica, resaltando la importancia de la participación activa de las instituciones públicas, organizaciones sociales, actores comunitarios, Jóvenes estudiantes y habitantes de la comunidad en general, en la consolidación de procesos territoriales sostenibles. Como actividad inicial se desarrolló el "Círculo de confianza y acuerdos de convivencia", mediante el cual los participantes expresaron libremente su estado emocional y sus expectativas frente al proceso. Posteriormente, de manera colectiva se construyeron acuerdos de convivencia fundamentados en el respeto, la escucha activa, la participación equitativa, el diálogo constructivo y la corresponsabilidad, generando un ambiente propicio para el desarrollo de toda la jornada. Seguidamente se realizó la dinámica "El objeto que me representa", la cual permitió fortalecer el reconocimiento entre los asistentes mediante la presentación de objetos simbólicos asociados con sus experiencias personales, institucionales o comunitarias. Esta actividad favoreció la integración del grupo, fortaleció la confianza mutua y evidenció la diversidad de experiencias presentes en el territorio. Durante la fase central de la sesión se llevó a cabo la socialización de la Estrategia Nacional de Reconciliación 2026, abordando de manera participativa la misión institucional de la Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional, sus líneas estratégicas, componentes, servicios y mecanismos de acompañamiento a los territorios. A través del diálogo permanente, los participantes relacionaron los contenidos expuestos con las realidades sociales de sus municipios, identificando oportunidades para fortalecer la articulación institucional y comunitaria. Posteriormente se desarrolló el espacio denominado "Construyendo un lenguaje común para la reconciliación", mediante ejercicios de reflexión colectiva orientados a comprender conceptos fundamentales como reconciliación, reconstrucción del tejido social, inclusión, participación ciudadana y culturas de paz. Los asistentes compartieron experiencias territoriales relacionadas con procesos de

	convivencia, resolución pacífica de conflictos y fortalecimiento comunitario, permitiendo construir una comprensión compartida sobre estos conceptos. En la fase de aplicación se realizó la presentación pedagógica del convenio y del proyecto, explicando sus objetivos, alcance, actividades previstas, población beneficiaria, mecanismos de participación y resultados esperados. Este espacio permitió aclarar inquietudes de los participantes y fortalecer la apropiación institucional del proceso de asistencia técnica. Como cierre de la jornada se desarrolló el "Pacto por la Reconciliación Territorial", actividad simbólica mediante la cual representantes institucionales y comunitarios expresaron compromisos concretos para promover la convivencia, fortalecer la articulación institucional, consolidar redes comunitarias y contribuir activamente a la construcción de paz en sus territorios. Finalmente, se aplicó el instrumento de evaluación de la sesión, permitiendo recoger percepciones, aprendizajes y recomendaciones que servirán como insumo para el mejoramiento continuo de las siguientes fases de la asistencia técnica. **b) Hallazgos territoriales identificados:** Durante el desarrollo de la sesión se identificó poco interés de las instituciones del ente público ya que no realizaron presencia para la asistencia técnica, se tuvo presencia de organizaciones de carácter privado como asociaciones de mujeres, representantes de la JAC del territorio, Jóvenes estudiantes y habitantes de la comunidad. Con los participantes de la sesión, se abordaron aspectos dirigidos a fortalecer los procesos de articulación territorial orientados a la reconciliación. Se evidenció la necesidad de consolidar espacios permanentes de coordinación interinstitucional que permitan optimizar recursos, y fortalecer la respuesta integral frente a las necesidades de las comunidades. Los participantes manifestaron que en el territorio existen iniciativas comunitarias como acuerdos de no agresión con las comunidades vecinas (Vereda Salitral, Corregimiento Macayepos), eventos deportivos, trabajos de beneficio para la comunidad entre las cuales se destacan mantenimiento de vías de acceso a las comunidades vecinas, siembras colectivas.

	Estas acciones están relacionadas con la convivencia, memoria histórica, participación ciudadana y fortalecimiento comunitario; sin embargo, estas acciones requieren mayor articulación con las entidades públicas para aumentar su impacto y sostenibilidad. Igualmente se identificó la necesidad de fortalecer procesos de formación sobre reconciliación, resolución pacífica de conflictos, liderazgo comunitario e inclusión social. **c) Fortalezas territoriales identificadas:** Se evidenció una amplia disposición de los asistentes a la sesión para trabajar de manera coordinada con las dependencias de la administración tanto municipal como departamental en torno a los objetivos socializados a los presentes del proyecto Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria. Entre las principales fortalezas identificadas se destacan: ● Liderazgo de las instituciones y organizaciones de carácter privado presentes. ● Participación activa de organizaciones sociales y comunitarias. ● Experiencias previas de trabajo comunitario dentro del territorio. ● Interés por fortalecer la participación ciudadana. ● Reconocimiento de la importancia de la reconciliación como estrategia de transformación territorial. **d) Oportunidades de articulación:** La sesión permitió identificar importantes oportunidades para fortalecer la coordinación entre entidades públicas, organizaciones sociales, instituciones educativas, líderes comunitarios y demás actores territoriales. Se reconoció la importancia de establecer mesas técnicas de seguimiento, desarrollar procesos conjuntos de formación, intercambiar información estratégica y construir agendas de trabajo compartidas que permitan dar continuidad a las acciones derivadas del convenio. **e) Principales compromisos institucionales expresados durante el pacto territorial:** Los asistentes de la sesión 1 manifestaron el interés de participar en los distintos procesos que se realicen que sean de

<table>
<tr>
<td></td>
<td>beneficio para el territorio, por ello manifestaron los siguientes compromisos:
● Participar activamente durante todas las fases de la asistencia técnica.
● Facilitar espacios físicos y logísticos para el desarrollo de las actividades.
● Promover la participación de la comunidad.
● Fortalecer los procesos de articulación interinstitucional.
● Impulsar acciones orientadas a la reconciliación y la convivencia.
f) Aprendizajes y apropiación metodológica:
La metodología participativa permitió una apropiación significativa de los conceptos centrales de la Estrategia Nacional de Reconciliación. Los participantes comprendieron que la reconciliación constituye un proceso permanente de construcción colectiva que requiere corresponsabilidad institucional, participación ciudadana y fortalecimiento de capacidades locales.

Asimismo, se fortaleció la comprensión sobre la importancia del trabajo articulado entre Estado, organizaciones sociales y comunidades para generar procesos sostenibles de transformación territorial.</td>
</tr>
<tr>
<td>PARTICIPANTES</td>
<td>
<table>
<tr><th>Nombre</th><th>Área</th><th>Cargo</th></tr>
<tr><td>Adis Herrera</td><td>Organizaciones Asociación Renacer De Chengue</td><td>Asociado</td></tr>
<tr><td>Rosiris Pérez Olivera</td><td>Organizaciones Junta De Acción Comunal De Chengue</td><td>Asociado</td></tr>
<tr><td>Víctor Vital Montiel</td><td>Organizaciones Asociación Renacer De Chengue</td><td>Asociado</td></tr>
<tr><td>Orlando Causado Salcedo</td><td>Organizaciones Docente De La Ieta Don Gabriel Y Asociación Melicultores De Chengue</td><td>Vicepresidente</td></tr>
<tr><td>GEIDYS GONZALEZ</td><td>ORGANIZACIONES ASOCIACIÓN MELICULTORES DE CHENGUE</td><td>ASOCIADO</td></tr>
<tr><td>Viviana Martinez</td><td>Organizaciones Acción Comunal Y Asociación</td><td>Asociado</td></tr>
</table>
</td>
</tr>
</table>

<table>
<tr><td></td><td><table>
<tr><td></td><td>Melicultores De Chengue</td><td></td></tr>
<tr><td>Yina Ortiz Martínez</td><td>Organizaciones Acción Comunal De Chengue Y Asociación Melicultores De Chengue</td><td>Presidente Jac Y Representante Legal</td></tr>
<tr><td>Edwin Pérez Oviedo</td><td>Asociación Renacer De Chengue</td><td>Presidente</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>Sesión 2: Diagnóstico Participativo y Reconocimiento de Capacidades para la Reconciliación Territorial</td><td>
a) Fortalecimiento de identidades.
Durante el desarrollo de la segunda sesión realizada el día 30 de junio, en el Corregimiento Chengue, se implementaron metodologías participativas orientadas al reconocimiento y fortalecimiento de las identidades individuales, comunitarias y territoriales como elemento fundamental para la reconciliación y la reconstrucción del tejido social.

La actividad "Tejiendo la Historia de Nuestra Región con Sabores y Colores" permitió que los participantes reconstruyeran colectivamente la historia de sus territorios mediante un ejercicio simbólico utilizando un ovillo de lana. A través del intercambio de experiencias, memorias y conocimientos, se identificaron elementos representativos de la identidad local, tales como acontecimientos históricos, personajes significativos, tradiciones culturales, gastronomía, festividades, actividades productivas, expresiones artísticas y prácticas ancestrales, así mismo contar historias relacionadas con la época en la cual se evidenció la presencia de actores armados en la comunidad lo cual dejó una huella imborrable.

Este ejercicio fortaleció el sentido de pertenencia hacia el territorio, promovió el reconocimiento de la diversidad cultural existente y permitió comprender que las identidades colectivas constituyen una fortaleza para impulsar procesos de reconciliación, inclusión y convivencia pacífica.

Asimismo, los participantes reflexionaron sobre aquellas memorias que consideran necesario preservar para las futuras generaciones, reconociendo el valor de la historia local como herramienta para fortalecer la cohesión social y prevenir la repetición de escenarios de violencia.
b) Mapeo de redes de apoyo
</td></tr>
</table>

	Como parte del proceso de validación del diagnóstico territorial se desarrolló la actividad "Construcción del Mapa de Redes", mediante la cual los participantes identificaron las principales redes institucionales, comunitarias y sociales presentes en sus territorios. El ejercicio permitió reconocer las capacidades existentes en cuatro componentes fundamentales: **Educación** Los participantes reconocieron que cuentan con una institución educativa en el cual su proceso de formación es hasta el 5º de primaria donde asisten sus hijos. **Desarrollo económico y fortalecimiento productivo** Se identificaron asociaciones productivas, emprendimientos locales, cooperativas, programas de generación de ingresos, proyectos productivos y entidades de apoyo al desarrollo económico territorial. El análisis permitió identificar tanto fortalezas como vacíos institucionales, resaltando la necesidad de fortalecer la articulación entre los diferentes actores para responder de manera integral a las necesidades de las comunidades. **Redes comunitarias y organización social** Otro aspecto relevante identificado durante la actividad fue la existencia de una importante base organizativa en el corregimiento de Chengue, conformada por organizaciones comunitarias y actores sociales que, pese a las dificultades históricas que ha enfrentado el territorio, continúan promoviendo procesos de participación y desarrollo local. Los participantes resaltaron el trabajo que desarrollan la Junta de Acción Comunal, la Asociación de Melicultores de Chengue, la Asociación Renacer de Chengue, líderes comunitarios, mujeres, jóvenes y organizaciones religiosas, quienes impulsan iniciativas orientadas al fortalecimiento de la convivencia, la reconstrucción del tejido social, la participación ciudadana, la preservación de la memoria colectiva y el mejoramiento de las condiciones de vida de la comunidad. La actividad también permitió identificar la presencia de diferentes instituciones públicas y organizaciones que, de

	manera eventual, desarrollan acciones relacionadas con la educación, la salud, el desarrollo rural, la atención a víctimas, el fortalecimiento comunitario y la garantía de derechos. Sin embargo, durante la asistencia técnica se evidenció que no fue posible contar con la participación de representantes de la institucionalidad del orden municipal y departamental, lo que limitó la posibilidad de establecer compromisos concretos, definir mecanismos de articulación y acordar acciones conjuntas para atender las necesidades priorizadas por la comunidad. El análisis realizado permitió reconocer tanto las fortalezas como los desafíos existentes en materia de articulación institucional y comunitaria. Aunque Chengue cuenta con organizaciones sociales comprometidas con el desarrollo del territorio y con líderes que mantienen procesos de gestión comunitaria, se identificó la necesidad de fortalecer los espacios permanentes de coordinación entre las instituciones y la comunidad. Asimismo, se evidenció la importancia de consolidar canales de comunicación más efectivos, promover la planificación conjunta y garantizar una mayor presencia institucional que permita optimizar los recursos disponibles y generar respuestas integrales a las problemáticas del corregimiento. En conclusión, la construcción del Mapa de Redes permitió identificar que el corregimiento de Chengue dispone de importantes capacidades comunitarias y organizativas que constituyen una base sólida para impulsar procesos de desarrollo territorial, fortalecimiento comunitario y reconstrucción del tejido social. No obstante, también evidenció que la consolidación de estos procesos requiere una mayor articulación entre los actores institucionales y comunitarios. Debido a la ausencia de la institucionalidad durante la asistencia técnica, no fue posible acordar mecanismos específicos de coordinación ni definir una ruta conjunta para la implementación de las acciones priorizadas, por lo que se recomienda promover futuros espacios de concertación que permitan formalizar compromisos, fortalecer las alianzas estratégicas y avanzar hacia procesos sostenibles de transformación territorial. **c) Aprendizajes y apropiación metodológica**

	La sesión permitió a los participantes experimentar directamente metodologías implementadas con la población beneficiaria del proyecto "Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria", favoreciendo la apropiación de herramientas participativas aplicables en sus propios contextos institucionales y comunitarios. Los asistentes comprendieron la importancia de construir diagnósticos territoriales participativos que reconozcan las capacidades existentes antes que centrarse únicamente en las problemáticas. Asimismo, se fortaleció la comprensión sobre el valor de las metodologías vivenciales para promover el diálogo, la confianza, el reconocimiento de identidades, la reconstrucción del tejido social y la generación de procesos sostenibles de reconciliación.

<table>
<tr><td>PARTICIPANTES</td><td>
<table>
<tr><th>Nombre</th><th>Área</th><th>Cargo</th></tr>
<tr><td>Cindy Paola Seguanaris Mercado</td><td>Organizaciones Asociación Melicultores De Chengue</td><td>Asociado</td></tr>
<tr><td>Viviana Martínez</td><td>Organizaciones Acción Comunal Y Asociación Melicultores De Chengue</td><td>Asociado</td></tr>
<tr><td>Wendys Martínez Quiroz</td><td>Habitante De La Comunidad</td><td>Junta De Acción Comunal</td></tr>
<tr><td>Luisana Herrera Pérez</td><td>Educación</td><td>Estudiante Ieta Don Gabriel</td></tr>
<tr><td>Adis Herrera</td><td>Organizaciones Asociación Renacer De Chengue</td><td>Asociado</td></tr>
<tr><td>Denis Pérez Oviedo</td><td>Organizaciones Asociación Melicultores De Chengue</td><td>Asociado</td></tr>
<tr><td>Yuliana Gómez De Ávila</td><td>Educación</td><td>Estudiante Ieta Don Gabriel</td></tr>
<tr><td>Jesús Manuel Oviedo Ortiz</td><td>Educación</td><td>Estudiante Ieta Don Gabriel</td></tr>
<tr><td>Yulianis Paola Gómez De Ávila</td><td>Educación</td><td>Estudiante Ieta Don Gabriel</td></tr>
<tr><td>Luisana Herrera Pérez</td><td>Educación</td><td>Estudiante Ieta Don Gabriel</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Sesión 3: Diseño Participativo de Acciones para la Reconciliación y la Articulación Territorial</td><td>
a) Capacidades institucionales identificadas
Durante la tercera sesión realizada en el Corregimiento Chengue – Sucre el día 3 de Julio, se desarrolló un proceso participativo orientado a identificar las capacidades institucionales existentes en el territorio que pueden contribuir al fortalecimiento de la reconciliación, la reconstrucción del tejido social y la construcción de culturas de paz.

A través de las actividades "La caja de herramientas del territorio" y "Mapeo de capacidades para la reconciliación", los participantes identificaron fortalezas institucionales relacionadas con la experiencia técnica de las entidades públicas, la existencia de programas sociales, espacios de
</td></tr>
</table>

	participación ciudadana, mecanismos de atención a poblaciones vulnerables, estrategias de prevención de violencias y procesos de articulación interinstitucional. Asimismo, se reconoció el compromiso las diferentes instituciones asistentes (Junta de Acción Comuna de Chengue, Asociación de Melicultores de Chengue, Asociación Renacer de Chengue) para liderar acciones tales como eventos deportivos, trabajos de beneficio para la comunidad entre las cuales se destacan mantenimiento de vías de acceso a las comunidades vecinas, siembras colectivas. orientadas al fortalecimiento comunitario, resaltando la disponibilidad de talento humano, conocimientos técnicos, infraestructura institucional y experiencia acumulada en procesos de intervención social. Los participantes coincidieron en que estas capacidades representan una base sólida para diseñar acciones sostenibles que permitan responder de manera articulada a las necesidades identificadas durante las fases anteriores de la asistencia técnica. **b) Capacidades comunitarias identificadas** La sesión permitió reconocer que la comunidad del Corregimiento de Chengue, posee importantes capacidades sociales, culturales y organizativas que favorecen la implementación de estrategias de reconciliación. Entre las principales capacidades identificadas se destacaron: • Liderazgos comunitarios consolidados. • Organizaciones sociales activas. • Experiencias comunitarias exitosas en resolución pacífica de conflictos. • Conocimientos tradicionales y saberes locales. • Procesos culturales y artísticos que fortalecen la identidad territorial. • Participación activa de jóvenes, mujeres y líderes comunitarios. • Disposición para trabajar de manera colaborativa con las instituciones. Los participantes resaltaron que estas capacidades constituyen un recurso estratégico que debe ser fortalecido mediante procesos permanentes de formación, acompañamiento y articulación institucional.

	c) Recursos y herramientas territoriales existentes Durante el ejercicio denominado "Caja de herramientas del territorio", los grupos identificaron múltiples recursos disponibles para fortalecer los procesos comunitarios. Entre ellos sobresalieron: • Programas institucionales de atención social. • Espacios comunitarios para encuentros y participación. • Instituciones educativas. • Organizaciones comunitarias y asociaciones locales. • Redes de apoyo institucionales. • Procesos de formación comunitaria. • Experiencias exitosas en convivencia y resolución pacífica de conflictos. Los participantes concluyeron que muchos de estos recursos requieren mayor articulación para aumentar su impacto en los procesos territoriales. **d) Estrategias que pueden fortalecerse o replicarse** Durante el análisis colectivo se identificaron diversas estrategias exitosas susceptibles de fortalecimiento o réplica en otros sectores del territorio. Entre ellas se destacan: • Personas con liderazgo comunitario. • Procesos de formación para jóvenes. • Mesas de articulación institucional. • Jornadas de convivencia. • Actividades culturales para fortalecer la memoria colectiva. • Estrategias de participación ciudadana. • Espacios permanentes de diálogo entre instituciones y comunidad. • Acciones de prevención de violencias. • Procesos comunitarios de construcción de paz. Se concluyó que estas experiencias representan buenas prácticas territoriales que pueden convertirse en referentes para el diseño de nuevas acciones. **e) Propuestas construidas para la sostenibilidad de procesos comunitarios.** Como resultado del ejercicio "Diseñando acciones para la sostenibilidad", los participantes formularon propuestas

	orientadas a garantizar la continuidad de los procesos comunitarios más allá de la asistencia técnica. Las propuestas priorizadas estuvieron relacionadas con: • Fortalecimiento permanente de las redes institucionales y comunitarias. • Creación de espacios periódicos de coordinación territorial. • Implementación de procesos continuos de formación ciudadana. • Diseño de estrategias de seguimiento a los compromisos adquiridos. • Promoción de iniciativas comunitarias lideradas por jóvenes y mujeres. • Fortalecimiento de procesos culturales para la reconciliación. • Consolidación de mecanismos de participación comunitaria. • Gestión conjunta de recursos para la sostenibilidad de las acciones. Cada propuesta fue estructurada de manera verbal y se planteó que se tuviera a consideración para su organización puntos como objetivos, actividades, actores responsables, recursos necesarios, posibles aliados y mecanismos de sostenibilidad. f) Posibles alianzas institucionales y comunitarias identificadas. La sesión permitió visualizar oportunidades concretas para fortalecer alianzas entre: • Entidades territoriales. • Instituciones educativas. • Organizaciones comunitarias. • Organizaciones sociales. • Líderes comunitarios. • Organismos de participación ciudadana. • Programas gubernamentales. • Redes de apoyo existentes. • Organizaciones juveniles. • Actores culturales y deportivos. Los participantes coincidieron en que la articulación entre estos actores constituye un elemento esencial para garantizar la continuidad de los procesos de reconciliación territorial. **g) Aprendizajes y apropiación metodológica**

<table>
<tr><td></td><td>Las metodologías participativas implementadas facilitaron la apropiación de herramientas para el diseño colectivo de acciones territoriales.

Los participantes comprendieron que la construcción de propuestas sostenibles requiere partir del reconocimiento de las capacidades existentes en lugar de enfocarse únicamente en las problemáticas.

Asimismo, fortalecieron competencias relacionadas con el trabajo colaborativo, la planificación participativa, la corresponsabilidad institucional y el diseño de estrategias orientadas a la transformación positiva del territorio.</td></tr>
<tr><td>PARTICIPANTES</td><td>
<table>
<tr><th>Nombre</th><th>Área</th><th>Cargo</th></tr>
<tr><td>Yuliana Gómez De Ávila</td><td>Educación</td><td>Estudiante Ieta Don Gabriel</td></tr>
<tr><td>Cindy Paola Seguanaris Mercado</td><td>Organizaciones Asociación Melicultores De Chengue</td><td>Asociado</td></tr>
<tr><td>Yulianis Paola Gómez De Ávila</td><td>Educación</td><td>Estudiante Ieta Don Gabriel</td></tr>
<tr><td>Yina Ortiz Martínez</td><td>Organizaciones Acción Comunal De Chengue Y Asociación Melicultores De Chengue</td><td>Presidente Jac Y Representante Legal</td></tr>
<tr><td>Luisana Herrera Pérez</td><td>Educación</td><td>Estudiante Ieta Don Gabriel</td></tr>
<tr><td>Víctor Vital Montiel</td><td>Organizaciones Asociación Renacer De Chengue</td><td>Asociado</td></tr>
<tr><td>Denis Pérez Oviedo</td><td>Organizaciones Asociación Melicultores De Chengue</td><td>Asociado</td></tr>
<tr><td>Viviana Martínez</td><td>Organizaciones Acción Comunal Y Asociación Melicultores De Chengue</td><td>Asociado</td></tr>
<tr><td>Rosiris Pérez Olivera</td><td>Organizaciones Junta De Acción Comunal De Chengue</td><td>Asociado</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

Sesión 4: Implementación, Evaluación y Sostenibilidad de Acciones para la Reconciliación Territorial	a) **Líneas estratégicas priorizadas** En el marco de la cuarta sesión de la Estrategia de Asistencia Técnica para la Reconciliación (ATR), realizada el día 11 de julio, los participantes consolidaron de manera participativa las líneas estratégicas que orientarán la implementación de las acciones territoriales construidas durante el proceso de acompañamiento. Estas líneas fueron definidas a partir de los resultados obtenidos en las fases de socialización, diagnóstico participativo, reconocimiento de capacidades y diseño de acciones, garantizando que respondieran a las necesidades, potencialidades y oportunidades identificadas en el territorio. Durante la actividad "Del diagnóstico a la acción", los participantes analizaron los principales desafíos que afectan la convivencia y la reconciliación en sus comunidades, priorizando acciones estratégicas relacionadas con: • Fortalecimiento del tejido social mediante procesos de participación comunitaria. • Prevención de las violencias y promoción de la convivencia pacífica. • Consolidación de redes institucionales y comunitarias de apoyo. • Inclusión social y reconocimiento de la diversidad. • Fortalecimiento de liderazgos territoriales. • Participación activa de jóvenes, mujeres, víctimas y organizaciones comunitarias. • Articulación interinstitucional para optimizar recursos y capacidades. • Construcción de mecanismos de seguimiento y evaluación. • Promoción de culturas de paz. • Estrategias para garantizar la sostenibilidad de las acciones comunitarias. Las líneas estratégicas fueron validadas colectivamente, evidenciando consenso entre los diferentes actores institucionales y comunitarios sobre las prioridades para fortalecer los procesos de reconciliación territorial. **b) Hoja de ruta construida** Como resultado central de la sesión, se desarrolló la metodología prevista para la construcción participativa de la hoja de ruta comunitaria e institucional, orientada a identificar,

	priorizar y organizar las acciones necesarias para fortalecer la reconciliación, la reconstrucción del tejido social y la articulación territorial. Durante el ejercicio, los participantes construyeron de manera colectiva la hoja de ruta, definiendo las principales necesidades, acciones priorizadas y actores llamados a participar en su implementación. No obstante, aunque la hoja de ruta fue elaborada como resultado del ejercicio metodológico, no fue posible consolidar los compromisos institucionales, responsabilidades específicas y mecanismos de implementación y seguimiento, debido a la ausencia de representantes de la Alcaldía Municipal y de otras entidades públicas competentes, cuya participación era necesaria para asumir compromisos formales y garantizar la articulación institucional requerida para su ejecución. En este sentido, los participantes manifestaron la importancia de retomar este instrumento en un espacio posterior con la participación de las entidades competentes, con el propósito de formalizar los compromisos, definir responsables y fortalecer las condiciones para su implementación y sostenibilidad. **c) Acciones a llevar a cabo** Durante el ejercicio de planificación participativa se definieron acciones concretas para fortalecer la reconciliación y la construcción de paz, entre ellas: • Desarrollo de jornadas comunitarias de reconciliación y convivencia. • Fortalecimiento de escuelas de liderazgo comunitario. • Creación de mesas permanentes de articulación institucional. • Implementación de procesos de formación en resolución pacífica de conflictos. • Consolidación de redes comunitarias para la prevención de violencias. • Promoción de actividades culturales y deportivas como estrategias de integración social. • Fortalecimiento de mecanismos de participación ciudadana. • Diseño de campañas pedagógicas sobre reconciliación e inclusión. • Seguimiento periódico a los compromisos adquiridos. • Gestión conjunta de recursos para garantizar la continuidad de las iniciativas.

	Cada acción fue analizada considerando su viabilidad, impacto esperado, responsables y mecanismos para asegurar su implementación. d) Compromisos institucionales y comunitarios adquiridos Como parte del cierre metodológico se desarrolló la actividad "Sembrando compromisos para la paz", mediante la cual cada participante expresó un compromiso concreto para fortalecer la reconciliación en su territorio. Entre los principales compromisos asumidos se destacan: • Promover espacios permanentes de diálogo entre instituciones y comunidades. • Fortalecer la articulación entre actores territoriales. • Impulsar iniciativas orientadas a la prevención de las violencias. • Promover la inclusión y el respeto por la diversidad. • Fortalecer la participación ciudadana en los procesos comunitarios. • Compartir conocimientos y experiencias con otras instituciones. • Realizar seguimiento a las acciones implementadas. Estos compromisos fueron representados simbólicamente mediante el "Árbol de compromisos territoriales", reflejando la corresponsabilidad de los diferentes actores frente a la sostenibilidad del proceso. **e) Estrategias propuestas para la sostenibilidad territorial** Los participantes coincidieron en que la permanencia de las acciones depende del fortalecimiento de mecanismos de articulación y seguimiento entre las instituciones y las comunidades. No obstante, durante la asistencia técnica no fue posible acordar mecanismos operativos ni acciones concretas para materializar estas estrategias, debido a la ausencia de representantes de la institucionalidad, cuya participación era necesaria para definir compromisos, responsabilidades, rutas de articulación y cronogramas de implementación. En consecuencia, las estrategias identificadas quedaron como orientaciones priorizadas para ser desarrolladas en futuros espacios de articulación interinstitucional. Entre las estrategias priorizadas se destacan:

<table>
<tr><td></td><td>

Consolidación de mesas interinstitucionales permanentes.
Creación de comités de seguimiento a la hoja de ruta.
Fortalecimiento de redes comunitarias existentes.
Gestión de recursos institucionales.
Desarrollo de procesos continuos de formación.
Sistematización de experiencias exitosas.
Vinculación permanente de nuevos actores sociales.
Promoción del liderazgo comunitario.
Fortalecimiento de la corresponsabilidad territorial.

Estas estrategias fueron concebidas como mecanismos para garantizar la continuidad de los procesos una vez finalizada la asistencia técnica.
</td></tr>
<tr><td>Participantes</td><td>
<table>
<tr><th>Nombre</th><th>Área</th><th>Cargo</th></tr>
<tr><td>Cindy Paola Seguanaris Mercado</td><td>Organizaciones Asociación Melicultores De Chengue</td><td>Asociado</td></tr>
<tr><td>Viviana Martínez</td><td>Organizaciones Acción Comunal Y Asociación Melicultores De Chengue</td><td>Asociado</td></tr>
<tr><td>Wendys Martínez Quiroz</td><td>Habitante De La Comunidad</td><td></td></tr>
<tr><td>Luisana Herrera Pérez</td><td>Educación</td><td>Estudiante Ieta Don Gabriel</td></tr>
<tr><td>Adis Herrera</td><td>Organizaciones Asociación Renacer De Chengue</td><td>Asociado</td></tr>
<tr><td>Denis Pérez Oviedo</td><td>Organizaciones Asociación Melicultores De Chengue</td><td>Asociado</td></tr>
<tr><td>Yuliana Gómez De Ávila</td><td>Educación</td><td>Estudiante Ieta Don Gabriel</td></tr>
<tr><td>Jesús Manuel Oviedo Ortiz</td><td>Educación</td><td>Estudiante Ieta Don Gabriel</td></tr>
<tr><td>Yulianis Paola Gómez De Ávila</td><td>Educación</td><td>Estudiante Ieta Don Gabriel</td></tr>
<tr><td>Edwin Pérez Oviedo</td><td>Asociación Renacer De Chengue</td><td>Presidente</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td></td><td>Durante el desarrollo de las sesiones de asistencia técnica, ante la no presencia del ente público territorial, los participantes</td></tr>
</table>

Estrategias Y Acciones Construidas Participativamente	propusieron de manera colectiva estrategias y acciones orientadas al fortalecimiento de los procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social, inclusión y promoción de culturas de paz en el territorio. Estas propuestas surgieron a partir de la identificación de necesidades territoriales. Entre las principales estrategias construidas se destacan: ● Fortalecer la articulación y participación de las instituciones públicas, organizaciones sociales, líderes comunitarios y ciudadanía mediante espacios de diálogo y trabajo colaborativo para responder de manera conjunta a las necesidades del territorio. ● Promover acciones comunitarias de prevención de las violencias mediante procesos de sensibilización, formación, participación ciudadana y fortalecimiento de factores protectores dirigidos a niños, niñas, jóvenes, mujeres y familias. ● Impulsar iniciativas orientadas a la reconstrucción del tejido social mediante actividades culturales, artísticas, deportivas y de recuperación de la memoria colectiva que favorezcan la convivencia, el diálogo y la reconciliación entre los diferentes actores del territorio.
Logros Obtenidos	**a) Fortalecimiento de capacidades** Los participantes fortalecieron sus competencias para la gestión territorial, la participación ciudadana, identificación de capacidades territoriales, planificar, implementar y evaluar acciones territoriales orientadas a la reconciliación, la reconstrucción del tejido social y la construcción de culturas de paz. **b) Apropiación de herramientas** ● Los participantes conocieron las herramientas metodológicas que orientarán el desarrollo de la asistencia técnica durante las siguientes fases del convenio ● Los asistentes conocieron y aplicaron herramientas metodológicas relacionadas con mapas territoriales, construcción de redes de apoyo, análisis participativo y fortalecimiento de capacidades comunitarias. ● Incorporaron metodologías para identificar capacidades territoriales, construir propuestas participativas y formular acciones sostenibles. ● Consolidación del uso de herramientas metodológicas relacionadas con planificación participativa, formulación de hojas de ruta, seguimiento de compromisos y articulación territorial.

	c) Generación de alianzas Se fortalecieron los vínculos de cooperación entre organizaciones sociales, líderes comunitarios y demás actores territoriales, promoviendo escenarios de trabajo colaborativo. **d) Construcción de propuestas** Los participantes consolidaron propuestas concretas para orientar la implementación de estrategias sostenibles en sus territorios, articulando recursos, capacidades y responsabilidades institucionales. Las propuestas entre comunidad y organizaciones partieron desde acuerdos de no agresión con las comunidades vecinas (Vereda Salitral, Corregimiento Macayepos), realizar eventos deportivos, trabajos de beneficio para la comunidad entre las cuales se destacan mantenimiento de vías de acceso a las comunidades vecinas, siembras colectivas. **e) Participación institucional** Las sesiones realizadas contaron con una participación activa, reflexiva y comprometida de los diferentes actores territoriales asistentes, quienes aportaron experiencias, conocimientos y propuestas para fortalecer el proceso. **f) Articulación comunitaria** Se consolidaron espacios de diálogo y cooperación entre las organizaciones asistentes que fortalecen las redes de apoyo institucional y comunitario, promoviendo una mayor corresponsabilidad frente a los desafíos del territorio.
Análisis Técnico Del Facilitador	**a) principales hallazgos** El Corregimiento de Chengue es un territorio que cuenta con importantes recursos comunitarios que pueden convertirse en la base para la implementación de estrategias sostenibles de reconciliación. Durante las asistencias técnicas se evidenció un alto nivel de apropiación del proceso metodológico desarrollado, mediante el cual los participantes lograron integrar los aprendizajes obtenidos en las sesiones anteriores para construir de manera participativa una hoja de ruta contextualizada y orientada a la sostenibilidad de las acciones. Si bien este instrumento fue elaborado durante el proceso, su consolidación para la implementación quedó sujeta a la formalización de compromisos institucionales, la definición de

	responsables y la articulación con las entidades públicas competentes, cuya participación no fue posible durante la jornada. **b) Nivel de participación** La participación de los asistentes se caracterizó por la forma de participación activa que mostraron durante todas las sesiones de las asistencias técnicas y las actividades realizadas en cada una de las sesiones. Los asistentes demostraron disposición para trabajar colaborativamente, compartir experiencias y construir acuerdos de manera conjunta orientados al fortalecimiento territorial. **c) Apropiación conceptual** Los participantes evidenciaron comprensión de conceptos relacionados con reconciliación, corresponsabilidad, planificación participativa, sostenibilidad territorial, articulación y corresponsabilidad institucional, construcción de paz, reconstrucción del tejido social, inclusión y culturas de paz **d) Capacidad de reflexión crítica** Se realizaron análisis sobre las fortalezas y limitaciones que presenta el territorio, lo que permitió identificar y priorizar acciones viables y pertinentes para responder a las necesidades identificadas. **e) Disposición institucional para la articulación** Al no realizar presencia de las instituciones no se puede medir la voluntad para fortalecer mecanismos permanentes de coordinación, intercambio de información y trabajo conjunto, reconociendo que la sostenibilidad depende de la corresponsabilidad entre todos los actores. • Fortalecer la articulación y participación de las instituciones públicas, organizaciones sociales, líderes comunitarios y ciudadanía mediante espacios de diálogo y trabajo colaborativo para responder de manera conjunta a las necesidades del territorio. • Promover acciones comunitarias de prevención de las violencias mediante procesos de sensibilización, formación, participación ciudadana y fortalecimiento de factores protectores dirigidos a niños, niñas, jóvenes, mujeres y familias. • Impulsar iniciativas orientadas a la reconstrucción del tejido social mediante actividades culturales, artísticas, deportivas y de recuperación de la memoria colectiva que favorezcan la convivencia, el diálogo y la reconciliación entre los diferentes actores del territorio.

f) Fortalezas observadas

- Liderazgos comunitarios consolidados.
- Participación activa y propositiva de las organizaciones y jóvenes participantes de las sesiones.
- Reconocimiento de capacidades territoriales.
- Disposición para realizar articulación con el ente territorial.
- Apropiación de los conceptos abordados durante la realización de las asistencias técnicas.
- Sentido de pertenencia de las organizaciones y jóvenes por el territorio.
- Liderazgos comunitarios fortalecidos.
- Disposición para el trabajo colaborativo.

g) Necesidades identificadas

En la realización de las asistencias técnicas se pudieron identificar distintas necesidades, dentro de las que destacan.

- Fortalecimiento de mecanismos de seguimiento a la hoja de ruta.
- Consolidar espacios permanentes de articulación.
- Incrementar la participación de actores comunitarios.
- Mantener procesos continuos de formación.
- Fortalecer las redes interinstitucionales.
- Incrementar procesos de formación comunitaria.
- Mejorar mecanismos de seguimiento a las acciones territoriales.
- Consolidar espacios permanentes de diálogo entre instituciones y comunidad.

h) Factores que favorecen o limitan la sostenibilidad de los procesos

Factores favorables

- En el territorio existen Redes comunitarias fortalecidas.
- Liderazgos fortalecidos.
- Participación ciudadana.
- Metodologías participativas.

Factores limitantes

- Poco interés institucional en el involucramiento de las comunidades para identificar las problemáticas sociales.
- La Hoja de ruta territorial debe ser construida colectivamente
- Recursos financieros limitados.
- Cambios institucionales.

	• Escasa continuidad de algunos procesos. • Debilidad en los mecanismos de seguimiento. • Necesidad de fortalecer la articulación territorial.
Recomendaciones	**a) Reconciliación y convivencia.** • Promover espacios permanentes de diálogo, mediación y construcción colectiva que fortalezcan la confianza entre instituciones y comunidades. • Continuar fortaleciendo procesos participativos que promuevan el reconocimiento mutuo, el diálogo y la resolución pacífica de conflictos. **b) Articulación institucional.** • Implementar reuniones con el ente gubernamental que permitan consolidar la implementación de la hoja de ruta territorial, formalizar los compromisos institucionales, definir responsables y fortalecer los mecanismos de seguimiento y coordinación entre las entidades participantes. • Formalizar espacios permanentes de coordinación entre las instituciones para garantizar la implementación de las propuestas construidas. **c) Redes comunitarias.** Impulsar el fortalecimiento de organizaciones comunitarias y redes de apoyo que contribuyan a la sostenibilidad del territorio y fortalezcan los procesos de reconciliación. **d) Participación ciudadana.** Promover la vinculación activa de mujeres, jóvenes, víctimas, líderes sociales y demás actores comunitarios en la implementación y evaluación de las acciones territoriales. **e) Sostenibilidad de las acciones.** Diseñar planes de seguimiento con indicadores, cronogramas de ejecución y mecanismos de evaluación participativa que permitan medir el avance y el impacto de las acciones priorizadas, así mismo los responsables deben permitir monitorear el avance de las iniciativas que se formulen para el beneficio del territorio. **f) Construcción de paz territorial.** Se debe Consolidar la hoja de ruta territorial como instrumento permanente de gestión y articulación, lo cual debe promover alianzas estratégicas, el fortalecimiento de las capacidades locales para garantizar la inclusión, la reconstrucción del tejido social mediante acciones coordinadas y sostenibles, la continuidad de los procesos de reconciliación y construcción de paz.

Conclusiones	La realización de las asistencias técnicas a partir del proyecto tejiendo palabra, tejiendo memoria, permitió avanzar desde el diagnóstico y el reconocimiento de capacidades hacia la formulación participativa de acciones concretas para la reconciliación territorial. permitió transformar aprendizajes y propuestas construidas durante las sesiones anteriores en una hoja de ruta territorial orientada a la implementación y sostenibilidad de acciones concretas para la reconciliación. La metodología participativa facilitó la definición de líneas estratégicas, el fortalecimiento de la articulación entre los diferentes actores del territorio. Como resultado, se consolidó una idea de planificación que permitirá orientar el trabajo conjunto, fortalecer la corresponsabilidad y garantizar la continuidad de las acciones orientadas a la reconstrucción del tejido social, la inclusión, la convivencia y la construcción de paz desde un enfoque territorial. Se hace necesario el acompañamiento del ente territorial que permita realizar y organizar un diagnóstico del territorio en el cual se realicen gestiones para el desarrollo en los distintos ámbitos sociales que conforman el territorio del corregimiento Chengue

4.4.4. Anexos

4.4.4.1. Registros fotográficos

Sesión 1: Encuentro Territorial de Socialización y Pedagogía para la Reconciliación
Fecha: 19 de junio 2026



El Objeto que me representa .



Actividad: Socialización del convenio y apropiación del proceso de asistencia técnica.

Sesión 2 Diagnóstico Participativo y Reconocimiento de Capacidades para la Reconciliación Territorial.
Fecha: 03 de julio 2026

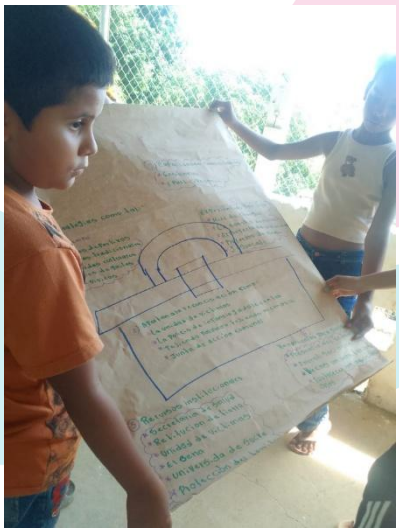


Actividad: Tejiendo la historia de nuestra región con sabores y colores.



Actividad: Radiografía territorial para la reconciliación.

Sesión 3: Diseño Participativo de Acciones para la Reconciliación y la Articulación Territorial.
Fecha: 04 de julio 2026



Actividad: Caja de herramientas del territorio.



Actividad: Diseñando acciones para la sostenibilidad.

Sesión 4 Implementación, Evaluación y Sostenibilidad de Acciones para la Reconciliación Territorial
Fecha: 10 de julio 2026



Actividad: El territorio que soñamos



Actividad: Sembrando compromisos para la paz.

4.4.5. Ficha de asistencia técnica
Ver documento adjunto en Drive CHENGUE - Google Drive

4.4.6. Listados de asistencia
Ver documento adjunto en Drive CHENGUE - Google Drive

4.4.7. Diligenciamiento de encuestas de satisfacción.
Ver Documento adjunto en Drive CHENGUE - Google Drive

4.4.8. Formato de consentimiento informado de participación en las asistencias técnicas.
Ver documento adjunto en Drive CHENGUE - Google Drive

4.5. Municipio de San Onofre

4.5.1. Información general

Departamento De La Entidad Territorial:	SUCRE
Territorio O Municipio:	SAN ONOFRE
Entidad(Es) Participante(S):	• Alcaldía de San Onofre – Oficina de Gestión del Riesgo (Pública) • Fundación Pasos que Dejan Huellas (ASOPAHUE) (Privada) • Fundación Caminos de Paz (FUNCAPAZ) (Privada) • ASOMUSAN (Privada) • ASOBALSA (Privada) • Institución Educativa Pajonal (Pública) • ASOAFRO (Privada) • Asociación Étnica de Mujeres Víctimas y Campesinas por una Vida Digna en Paz • Comisaría de Familias San Onofre (Privada) • Miembros de la sociedad civil
Fechas De Las Asistencias Técnicas:	19 y 20 de junio de 2026 3 y 10 de julio de 2026
Número De Sesión Realizadas:	4 sesiones
Título De Las Sesiones:	• Sesión 1: Encuentro Territorial de Socialización y Pedagogía para la Reconciliación. • Sesión 2: Diagnóstico Participativo y Reconocimiento de Capacidades para la Reconciliación Territorial. • Sesión 3: Diseño Participativo de Acciones para la Reconciliación y la Articulación Territorial. • Sesión 4: Implementación, Evaluación y Sostenibilidad de Acciones para la Reconciliación Territorial.
Duración De Cada Sesión:	4 horas
Facilitador(Es)	Sandra Buelvas Heredia
Objetivo General:	Desarrollar acciones de asistencia técnica que permitan fortalecer las capacidades institucionales de entidades públicas y/u organizaciones de la sociedad civil en procesos de reconstrucción del tejido social, inclusión y promoción de culturas de paz, mediante la construcción de acciones que impulsen la reconciliación, la

	participación comunitaria y el trabajo colaborativo en los territorios.

4.5.2. Participantes

	Nombre	Área	Cargo
Nombre(s) y cargo(s) de los participantes ENTIDAD: _____ _____	Amparo Ortega Novoa	Administrativa	Vocal
	Juan Manuel Minjo Vergara	Administrativa	Revisor Fiscal
	María Inés Julio Ayala	Administrativa	Presidenta Acción Comunal
	Lina María Rodríguez Meléndez	Administrativa	Representante Legal De Asoafro
	María De Los Ángeles Agresor Julio	Administrativa	Vocal
	Juan Carlos Ochoa Contreras	Administrativa	Tesorería
	Efigenia Blanco Salgado	Administrativa	Rectora
	Claudia C	Administrativa	Representante Legal
	Katerine Villegas Ortiz	Administrativa	Coordinadora CDI
	Josefino Burguez		SOCIEDAD CIVIL
	Yanivis Pardo González		SOCIEDAD CIVIL
	Ercilia Donado Meléndez	Administrativa	Representante Legal Fundación
	Claudia Ortiz Herrera	Administrativa	Vocal De La Fundación Asoepmuvipaz
	María Eugenia Gil Contreras	Administrativa	Representante Legal Fundación Asomosan
	Martha Rosa Blanco Marimon	Administrativa	Vocal Fundación Asomogan
	José Elías Gutiérrez		SOCIEDAD CIVIL
	Elicenia Manjón Ruiz	Administrativa	Vocal Fundación Asomagan
	Ricardo Antonio Blanco Fuentes	Administrativa	Unidad De Victimas Alcaldía
	María Parlova Blanco Fuentes	Administrativa	Alcaldía
	Daniela Fernanda Meza Nieto	Administrativa	Secretaria De La Comisaria De Familia
	Yenifer Cárdenas Solar	Miembro de la comunidad	SOCIEDAD CIVIL
	Oriana Padilla Banquez	Miembro de la comunidad	SOCIEDAD CIVIL
	Martha Florez Julio	Administrativo	Vocal De La Fundación Asoepmuvipaz

	Aury Escalante Chiquillo	Administrativa	Vocal De La J.A.C Del Barrio 20 De Julio San Onofre
	Erika Patricia Zuñiga	Administrativa	Iglesia Pentecostal
	María Rosmira Martínez Barrio	Administrativa	Secretaria De Fundapalito San Onofre
	Eomara Montalvo Blanco	Administrativa	Secretaria De Aso Afro
	Ana Isabel Mercado	Administrativo	Fundapalito
	Tamar Cecilia De Alba G.	Administrativo	Iglesia Pentecostal
	Natalia Quintero De Alba	Administrativa	Iglesia Pentecostal
	Araida Moguea Silgado	Administrativa	Tesorera Fundación Asomagan

4.5.3. Información del territorio y entidades

Descripción del contexto territorial	El municipio de San Onofre, ubicado al norte del departamento de Sucre, en la subregión de los Montes de María y con salida al mar Caribe, posee una importante diversidad geográfica, ambiental y cultural. Su territorio está conformado por la cabecera municipal, numerosos corregimientos y veredas, así como comunidades rurales y costeras cuya economía se sustenta principalmente en actividades agropecuarias, pesqueras, comercio local y turismo de pequeña escala. San Onofre presenta una ubicación estratégica por su conexión con los departamentos de Bolívar y Córdoba; sin embargo, algunos corregimientos aún enfrentan limitaciones en materia de infraestructura vial, acceso a servicios públicos, conectividad institucional y oportunidades de desarrollo económico, especialmente en las zonas rurales más dispersas. La población del municipio está conformada por campesinos, pescadores, comunidades afrodescendientes, víctimas del conflicto armado, mujeres, jóvenes, personas mayores, población con discapacidad y organizaciones sociales que han desempeñado un papel fundamental en los procesos de reconstrucción comunitaria. Esta diversidad social constituye una fortaleza para la implementación de estrategias participativas orientadas al fortalecimiento del tejido social y la construcción de paz. San Onofre fue uno de los municipios más afectados por el conflicto armado interno en la región de los Montes de María, situación que dejó profundas afectaciones sociales, económicas y comunitarias. No obstante, durante los últimos años el territorio ha venido consolidando procesos de memoria histórica, fortalecimiento organizativo, participación ciudadana y reconciliación, impulsados por instituciones públicas, organizaciones sociales, comunidades y entidades de cooperación.

	En este contexto, la asistencia técnica desarrollada en el marco del proyecto "Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria" resulta pertinente para fortalecer las capacidades institucionales y comunitarias, promover la articulación entre actores territoriales, consolidar espacios de diálogo y participación, y contribuir al diseño de acciones sostenibles orientadas a la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión y la promoción de culturas de paz.
Antecedentes de conflictos o tensiones sociales relevantes en el territorio	El municipio de San Onofre, ubicado en la subregión de los Montes de María, fue uno de los territorios del Caribe colombiano que experimentó graves afectaciones derivadas del conflicto armado interno. Durante las décadas de 1990 y los primeros años del 2000, el municipio fue escenario de la disputa territorial entre grupos armados ilegales, situación que generó múltiples violaciones a los derechos humanos y al Derecho Internacional Humanitario, afectando profundamente las dinámicas sociales, económicas y comunitarias. Entre los hechos más significativos se encuentra la consolidación del control ejercido por estructuras paramilitares en el territorio durante ese período, fenómeno que dio lugar a homicidios, desapariciones forzadas, desplazamientos, amenazas, despojo de tierras y otras formas de violencia que impactaron de manera directa a las comunidades rurales y urbanas del municipio. Estos acontecimientos dejaron profundas afectaciones psicosociales, debilitaron las organizaciones comunitarias y redujeron los espacios de participación y confianza entre la ciudadanía y las instituciones. San Onofre también hizo parte del contexto regional de violencia que afectó a los Montes de María, donde ocurrieron algunas de las acciones más graves del conflicto armado, entre ellas la masacre de El Salado (2000), perpetrada en un corregimiento del vecino municipio de El Carmen de Bolívar. Este hecho produjo un impacto regional que trascendió los límites municipales, afectando la movilidad, las relaciones sociales y la percepción de seguridad de las comunidades de toda la subregión, incluido San Onofre. Como respuesta a estas afectaciones, durante los últimos años el municipio ha desarrollado procesos de reconstrucción del tejido social, recuperación de la memoria histórica, fortalecimiento organizativo y promoción de la participación ciudadana, con el acompañamiento de entidades públicas, organizaciones sociales, cooperación internacional y organizaciones de víctimas. Estas iniciativas buscan dignificar a las víctimas, fortalecer la convivencia y consolidar escenarios de reconciliación y construcción de paz en el territorio. No obstante, persisten desafíos asociados al fortalecimiento de la articulación interinstitucional, la consolidación de liderazgos comunitarios, la participación efectiva de diversos sectores sociales y la implementación de estrategias sostenibles que permitan

	continuar avanzando en la reconstrucción del tejido social y la prevención de nuevas formas de conflictividad. En este contexto, la estrategia "Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria" adquiere especial relevancia al fortalecer capacidades locales, promover el diálogo entre actores territoriales y contribuir a la construcción colectiva de iniciativas orientadas a la reconciliación, la inclusión y las culturas de paz.		
Acciones identificadas en el Plan de Desarrollo de la entidad que se alineen a los objetivos de la propuesta desarrollada.	**Iniciativas en Línea de Paz**	**Iniciativas en Inclusión**	**Iniciativas en Reconstrucción del Tejido Social**
	• Promoción de espacios permanentes de diálogo comunitario. • Fortalecimiento de la convivencia y la resolución pacífica de conflictos. • Recuperación de la memoria histórica como mecanismo para la no repetición. • Formación en valores y cultura de paz para niños, niñas, jóvenes y familias. • Fortalecimiento del liderazgo comunitario y la corresponsabilidad ciudadana. • Articulación entre instituciones y comunidad para la implementación de acciones de reconciliación.	• Mayor acceso a programas de educación y permanencia escolar. • Fortalecimiento de la atención en salud para la comunidad. • Inclusión de jóvenes, mujeres, personas mayores y víctimas en procesos de participación comunitaria. • Vinculación de instituciones educativas, organizaciones sociales y entidades públicas en procesos comunitarios. • Promoción de oportunidades para la generación de empleo y emprendimiento local. • Fortalecimiento de la participación intergeneracional y del reconocimiento de los saberes comunitarios.	• Recuperación y fortalecimiento de las redes comunitarias. • Desarrollo de talleres sobre valores, convivencia y reconciliación. • Promoción del diálogo intergeneracional y la transmisión de la memoria colectiva. • Rescate de tradiciones culturales, conocimientos y recetas tradicionales como elementos de identidad territorial. • Desarrollo de proyectos culturales, deportivos y comunitarios que fortalezcan la cohesión social. • Construcción de alianzas entre comunidad, instituciones y organizaciones para atender prioridades relacionadas con educación, salud, empleo y servicios públicos. • Consolidación de compromisos comunitarios orientados al trabajo colectivo y la participación activa en

			los procesos de desarrollo territorial.

4.5.4. **Descripción Del Desarrollo De Las Jornadas Realizadas**

Sesión 1: Encuentro Territorial de Socialización y Pedagogía para la Reconciliación	**a) Descripción del desarrollo de la sesión** La primera sesión de la Asistencia Técnica para la Reconciliación (ATR) se desarrolló bajo un enfoque participativo, vivencial y de diálogo de saberes, constituyéndose en el espacio de apertura del proceso de fortalecimiento de capacidades institucionales y comunitarias en el municipio de San Onofre. La jornada inició con la bienvenida a los participantes y la presentación de los propósitos de la asistencia técnica, promoviendo un ambiente de confianza y participación mediante un ejercicio de integración que permitió reconocer las expectativas, experiencias y motivaciones de los asistentes frente al proceso. Posteriormente, de manera colectiva se construyeron acuerdos de convivencia orientados al respeto, la escucha activa, la participación equitativa y el reconocimiento de las diferentes perspectivas presentes en el grupo. En desarrollo de la agenda metodológica se socializó la Estrategia Nacional de Reconciliación 2026 y el proyecto "Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria", explicando sus objetivos, alcance, componentes, población beneficiaria y la metodología que orientaría las cuatro sesiones de asistencia técnica. Este espacio permitió aclarar inquietudes y generar apropiación sobre el propósito de fortalecer capacidades territoriales para la reconciliación, la inclusión y la reconstrucción del tejido social. Posteriormente se desarrolló la actividad "Construyendo un lenguaje común para la reconciliación", mediante la cual los participantes reflexionaron de manera individual y colectiva sobre conceptos como reconciliación, memoria, convivencia, inclusión, participación y culturas de paz. Como se evidenció en los ejercicios escritos realizados por los asistentes, estos conceptos fueron asociados con valores como el respeto, el perdón, la solidaridad, la empatía, el diálogo, la unión familiar y la participación comunitaria, permitiendo construir una comprensión compartida desde las experiencias propias del territorio. Durante toda la jornada se promovió el intercambio de experiencias entre líderes comunitarios, representantes institucionales y miembros de organizaciones sociales, favoreciendo un ambiente de escucha y reconocimiento mutuo.

	La sesión concluyó con la construcción del Pacto por la Reconciliación Territorial, mediante el cual los participantes expresaron compromisos individuales y colectivos para fortalecer la convivencia, promover el trabajo colaborativo y participar activamente en las siguientes fases del proceso de asistencia técnica. **b) Hallazgos territoriales identificados** Durante el desarrollo de la sesión se evidenció que los participantes reconocen la reconciliación como un proceso que trasciende la superación del conflicto armado y que requiere fortalecer las relaciones comunitarias, recuperar la confianza entre los diferentes actores sociales y promover escenarios permanentes de diálogo. Asimismo, se identificó una preocupación compartida por fortalecer los procesos de participación ciudadana, especialmente de jóvenes y familias, así como por generar mayores oportunidades para la articulación entre instituciones públicas, organizaciones sociales y liderazgos comunitarios. Los participantes manifestaron la importancia de recuperar la memoria histórica del municipio como un elemento fundamental para evitar la repetición de hechos de violencia y fortalecer la identidad territorial. De igual manera, se evidenció la necesidad de consolidar espacios de formación que permitan fortalecer capacidades comunitarias relacionadas con liderazgo, resolución pacífica de conflictos, participación y construcción de paz. **c) Fortalezas territoriales identificadas** Entre las principales fortalezas identificadas por los participantes se destacan el compromiso de los líderes comunitarios con el desarrollo del municipio, la existencia de organizaciones sociales activas y la disposición de los asistentes para trabajar de manera articulada en torno a iniciativas de reconciliación y fortalecimiento comunitario. Igualmente, se reconoció como una fortaleza la riqueza cultural e histórica del territorio, así como el interés de los participantes por preservar la memoria colectiva, fortalecer las relaciones intergeneracionales y recuperar valores comunitarios como la solidaridad, el respeto y el trabajo colaborativo. La amplia participación durante los ejercicios metodológicos evidenció capacidades locales para el diálogo, la reflexión colectiva y la construcción de acuerdos orientados al bienestar común. **d) Oportunidades de articulación**

	La sesión permitió identificar oportunidades para fortalecer la coordinación entre las instituciones públicas, las organizaciones sociales, los establecimientos educativos, los liderazgos comunitarios y demás actores presentes en el territorio. Los participantes manifestaron la importancia de generar espacios permanentes de trabajo conjunto que permitan articular la oferta institucional con las iniciativas comunitarias, especialmente en acciones relacionadas con la formación ciudadana, la convivencia, la atención a poblaciones vulnerables, la promoción de la participación comunitaria y el fortalecimiento de los procesos de reconciliación. Asimismo, se identificó la posibilidad de vincular nuevos actores territoriales que contribuyan a ampliar el alcance y la sostenibilidad de las acciones construidas durante la asistencia técnica. **e) Principales compromisos institucionales expresados durante el Pacto Territorial** Como resultado del ejercicio de construcción del Pacto por la Reconciliación Territorial, los participantes manifestaron su compromiso de participar activamente en las sesiones de asistencia técnica y promover la vinculación de otros actores del territorio interesados en fortalecer los procesos comunitarios. Igualmente, expresaron su disposición para compartir los aprendizajes obtenidos con sus organizaciones y comunidades, promover escenarios de diálogo y convivencia, fortalecer el trabajo colaborativo entre instituciones y comunidad, apoyar las acciones orientadas a la recuperación de la memoria histórica y contribuir a la implementación de iniciativas que favorezcan la reconciliación y la reconstrucción del tejido social. **f) Aprendizajes y apropiación metodológica** La metodología participativa implementada durante la sesión favoreció una apropiación significativa de los conceptos fundamentales de la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión y las culturas de paz. Los ejercicios individuales y colectivos permitieron que los participantes construyeran significados propios a partir de sus experiencias y reconocieran la importancia del diálogo, la escucha activa y la participación como herramientas para la transformación positiva del territorio. Asimismo, la sesión permitió fortalecer la confianza entre los asistentes y generar una comprensión compartida sobre el propósito de la asistencia técnica, sentando las bases para el desarrollo de las siguientes jornadas. Se evidenció una actitud propositiva y un alto nivel de disposición para participar en la construcción colectiva de estrategias orientadas al

<table>
<tr><td></td><td>fortalecimiento de capacidades locales y a la consolidación de procesos sostenibles de reconciliación en el municipio de San Onofre.</td></tr>
<tr><td>Participantes</td><td>
<table>
<tr><th>Nombre</th><th>Área</th><th>Cargo</th></tr>
<tr><td>Amparo Ortega Novoa</td><td>Administrativa</td><td>Vocal</td></tr>
<tr><td>Juan Manuel Minjo Vergara</td><td>Administrativa</td><td>Revisor Fiscal</td></tr>
<tr><td>María Inés Julio Ayala</td><td>Administrativa</td><td>Presidenta Acción Comunal</td></tr>
<tr><td>Lina María Rodríguez Meléndez</td><td>Administrativa</td><td>Representante Legal De Asoafro</td></tr>
<tr><td>María De Los Ángeles Agresor Julio</td><td>Administrativa</td><td>Vocal</td></tr>
<tr><td>Juan Carlos Ochoa Contreras</td><td>Administrativa</td><td>Tesorería</td></tr>
<tr><td>Efigenia Blanco Salgado</td><td>Administrativa</td><td>Rectora</td></tr>
<tr><td>Claudia C Llinas</td><td>Administrativa</td><td>Representante Legal</td></tr>
<tr><td>Katerine Villegas Ortiz</td><td>Administrativa</td><td>Coordinadora CDI</td></tr>
<tr><td>Josefino Burguez</td><td>Miembro de la comunidad</td><td>SOCIEDAD CIVIL</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Sesión 2: Diagnóstico Participativo y Reconocimiento de Capacidades para la Reconciliación Territorial</td><td>a) Fortalecimiento de identidades
La segunda sesión estuvo orientada al reconocimiento de las identidades individuales, colectivas y territoriales como fundamento para la reconciliación y la reconstrucción del tejido social. A través de una metodología participativa, los asistentes reflexionaron sobre los elementos que caracterizan al municipio de San Onofre, reconociendo su historia, riqueza cultural, tradiciones, saberes comunitarios y las experiencias que han fortalecido la resiliencia de la población frente a las afectaciones derivadas del conflicto armado.

Mediante ejercicios de diálogo y construcción colectiva, los participantes compartieron experiencias relacionadas con la memoria del territorio, resaltando la importancia de preservar las tradiciones, fortalecer el sentido de pertenencia y reconocer las</td></tr>
</table>

	capacidades existentes dentro de la comunidad para afrontar los desafíos sociales actuales. Este ejercicio permitió valorar la diversidad de actores presentes y comprender que la identidad territorial constituye un recurso fundamental para impulsar procesos de reconciliación, convivencia e inclusión. Asimismo, los participantes destacaron la importancia de promover el relevo generacional mediante el diálogo entre jóvenes y personas mayores, favoreciendo la transmisión de conocimientos, prácticas culturales y memorias colectivas que fortalecen la cohesión social y contribuyen a la construcción de una cultura de paz. **b) Mapeo de redes de apoyo** Como parte del proceso de diagnóstico participativo se desarrolló el ejercicio de Construcción del Mapa de Redes, mediante el cual los participantes identificaron las instituciones, organizaciones y actores comunitarios que actualmente contribuyen al desarrollo del municipio y aquellos cuya articulación resulta necesaria para atender las principales necesidades del territorio. El análisis permitió organizar las redes de apoyo alrededor de componentes estratégicos como educación, salud, desarrollo económico y prevención de las violencias, identificando tanto capacidades existentes como oportunidades de fortalecimiento institucional y comunitario. En materia de educación, los participantes resaltaron el papel de las instituciones educativas como escenarios fundamentales para la formación ciudadana, la promoción de valores, la convivencia y la prevención de las violencias. Frente al componente de salud, se reconoció la necesidad de fortalecer el acceso oportuno a los servicios y desarrollar acciones de promoción y prevención que respondan a las necesidades de la comunidad. Respecto al desarrollo económico, los asistentes identificaron la generación de empleo, el fortalecimiento del emprendimiento y el apoyo a iniciativas productivas como aspectos prioritarios para mejorar las condiciones de vida de la población. En cuanto a la prevención de las violencias, se resaltó la importancia de consolidar procesos de formación, acompañamiento comunitario y trabajo articulado entre instituciones y organizaciones sociales para fortalecer la convivencia y disminuir los factores de riesgo presentes en el territorio. El ejercicio permitió identificar como actores estratégicos a la Alcaldía Municipal, instituciones educativas, organizaciones comunitarias, líderes sociales, entidades del sector salud, organizaciones juveniles, asociaciones locales y demás instituciones con presencia en el municipio, evidenciando la

<table>
<tr>
<td></td>
<td>necesidad de fortalecer la coordinación entre estos actores para aumentar el impacto de las acciones dirigidas a la reconciliación y la reconstrucción del tejido social.

c) Aprendizajes y apropiación metodológica
La metodología implementada durante la segunda sesión permitió que los participantes comprendieran la importancia de realizar diagnósticos participativos centrados no únicamente en las problemáticas del territorio, sino también en el reconocimiento de las capacidades, recursos y fortalezas existentes dentro de la comunidad.

Los ejercicios desarrollados facilitaron la apropiación de herramientas metodológicas como la cartografía participativa y el mapeo de redes de apoyo, evidenciando su utilidad para identificar actores estratégicos, fortalecer procesos de articulación institucional y orientar la planificación de acciones comunitarias desde un enfoque participativo.

Asimismo, la sesión fortaleció la comprensión de que la reconciliación requiere reconocer y potenciar las capacidades existentes en el territorio, promoviendo el trabajo colaborativo entre instituciones, organizaciones sociales y comunidad. Los participantes manifestaron una actitud propositiva durante el desarrollo de los ejercicios, identificando oportunidades para construir alianzas que contribuyan al fortalecimiento de la convivencia, la inclusión y la reconstrucción del tejido social en el municipio de San Onofre.</td>
</tr>
<tr>
<td>Participantes</td>
<td>
<table>
<tr><th>Nombre</th><th>Área</th><th>Cargo</th></tr>
<tr><td>Amparo Ortega Novoa</td><td>Administrativa</td><td>Vocal</td></tr>
<tr><td>Juan Manuel Minjo Vergara</td><td>Administrativa</td><td>Revisor Fiscal</td></tr>
<tr><td>María Inés Julio Ayala</td><td>Administrativa</td><td>Presidenta Acción Comunal</td></tr>
<tr><td>Lina María Rodríguez Meléndez</td><td>Administrativa</td><td>Representante Legal De Asoafro</td></tr>
<tr><td>María De Los Ángeles Agresor Julio</td><td>Administrativa</td><td>Vocal</td></tr>
<tr><td>Juan Carlos Ochoa Contreras</td><td>Administrativa</td><td>Tesorería</td></tr>
</table>
</td>
</tr>
</table>

Efigenia Blanco Salgado	Administrativa	Rectora
Claudia C	Administrativa	Representante Legal
Katerine Villegas Ortiz	Administrativa	Coordinadora CDI
Josefino Burguez	Miembro de la comunidad	SOCIEDAD CIVIL
Yanivis Pardo González	Miembro de la comunidad	SOCIEDAD CIVIL
Ercilia Donado Meléndez	Administrativa	Representante Legal Fundación
Claudia Ortiz Herrera	Administrativa	Vocal De La Fundación Asoepmuvipaz
María Eugenia Gil Contreras	Administrativa	Representante Legal Fundación Asomosan
Martha Rosa Blanco Marimon	Administrativa	Vocal Fundación Asomogan
José Elías Gutiérrez	Miembro de la comunidad	SOCIEDAD CIVIL
Elicenia Manjón Ruiz	Administrativa	Vocal Fundación Asomagan
Ricardo Antonio Blanco Fuentes	Administrativa	Unidad De Victimas Alcaldía
María Parlova Blanco Fuentes	Administrativa	Alcaldía
Daniela Fernanda Meza Nieto	Administrativa	Secretaria De La Comisaria De Familia

Sesión 3: Diseño Participativo de Acciones para la Reconciliación y la Articulación Territorial	**a) Capacidades institucionales identificadas** La tercera sesión estuvo orientada a identificar las capacidades institucionales existentes en el municipio de San Onofre que pueden contribuir al fortalecimiento de los procesos de reconciliación, reconstrucción del tejido social, inclusión y construcción de culturas de paz. Mediante el ejercicio "Caja de Herramientas para la Convivencia y la Paz", los participantes identificaron programas, servicios, conocimientos técnicos y experiencias desarrolladas por las instituciones presentes en el territorio que constituyen recursos estratégicos para atender las necesidades de la comunidad. Entre las principales capacidades institucionales identificadas se destacan la implementación de programas sociales, la atención psicosocial a población vulnerable, los procesos de orientación y acompañamiento comunitario, las rutas de atención institucional, las estrategias de prevención de violencias, el fortalecimiento del liderazgo comunitario y las acciones de promoción de derechos. Asimismo, se reconoció que la presencia de entidades públicas, organizaciones sociales e instituciones educativas representa una oportunidad para fortalecer la articulación territorial y generar respuestas más integrales frente a los desafíos sociales identificados durante las sesiones anteriores. **b) Capacidades comunitarias identificadas** Los participantes reconocieron que el municipio cuenta con importantes capacidades comunitarias construidas a partir de la organización social, la solidaridad y la experiencia acumulada por líderes, organizaciones de base y habitantes comprometidos con el desarrollo territorial. Durante el ejercicio participativo se destacaron capacidades relacionadas con el liderazgo comunitario, la participación ciudadana, el trabajo colaborativo, la disposición para el diálogo, la transmisión de conocimientos entre generaciones y el compromiso de la comunidad con la preservación de la memoria histórica y la identidad cultural. Igualmente, se identificó la existencia de iniciativas comunitarias orientadas a promover la convivencia, fortalecer los vínculos sociales y generar espacios de participación para niños, jóvenes, mujeres y personas mayores, reconociendo estas acciones como un soporte fundamental para la sostenibilidad de los procesos de reconciliación. **c) Recursos y herramientas territoriales existentes** El ejercicio permitió consolidar una Caja de Herramientas Territorial, mediante la cual los participantes identificaron

	recursos institucionales, comunitarios y sociales disponibles para fortalecer la convivencia y la construcción de paz. Entre las herramientas identificadas sobresalieron los procesos de liderazgo comunitario, la atención psicosocial, las estrategias de reparación y acompañamiento a víctimas, los programas institucionales de atención social, los procesos de formación comunitaria, las iniciativas de emprendimiento, las acciones de prevención de violencias, los espacios de participación ciudadana y las redes de apoyo construidas por las organizaciones sociales del municipio. Asimismo, los asistentes reconocieron que estos recursos pueden potenciarse mediante una mayor coordinación entre instituciones y organizaciones comunitarias, favoreciendo una respuesta más integral frente a las necesidades del territorio. **d) Estrategias que pueden fortalecerse o replicarse** Como resultado del análisis colectivo se identificaron diversas estrategias que pueden fortalecerse o replicarse para ampliar su impacto en el territorio. Entre ellas se destacaron el fortalecimiento de los procesos de formación en convivencia y resolución pacífica de conflictos; la promoción de escuelas de liderazgo comunitario; el desarrollo de espacios permanentes de diálogo entre instituciones y comunidad; el acompañamiento psicosocial a poblaciones vulnerables; la implementación de estrategias de prevención de las violencias y el fortalecimiento de iniciativas de emprendimiento y participación ciudadana. Los participantes coincidieron en la necesidad de promover acciones que integren la memoria histórica, la educación para la paz y la participación comunitaria como elementos permanentes dentro de los procesos de desarrollo local. **e) Propuestas construidas para la sostenibilidad de procesos comunitarios** Durante la sesión se formularon propuestas orientadas a garantizar la continuidad de las acciones una vez finalizada la asistencia técnica. Entre las principales propuestas se planteó fortalecer los mecanismos de coordinación entre instituciones y organizaciones sociales; consolidar espacios permanentes de participación comunitaria; promover procesos continuos de formación en reconciliación y liderazgo; fortalecer las redes de apoyo comunitario; incentivar la participación de jóvenes y mujeres en escenarios de toma de decisiones y realizar seguimiento periódico a las acciones priorizadas por la comunidad.

	Los participantes manifestaron que la sostenibilidad de estos procesos dependerá de la corresponsabilidad entre instituciones y comunidad, así como del compromiso permanente de los actores territoriales para mantener las iniciativas construidas colectivamente. **f) Posibles alianzas institucionales y comunitarias identificadas** Durante el ejercicio de identificación de capacidades se reconoció el potencial de articulación entre la administración municipal, las instituciones educativas, las entidades del sector salud, las organizaciones comunitarias, los líderes sociales, las asociaciones locales y demás actores con presencia en el territorio. Asimismo, se identificó la posibilidad de fortalecer alianzas con entidades nacionales, organizaciones de cooperación y programas orientados al desarrollo social, la atención a víctimas, la promoción de derechos y el fortalecimiento de capacidades comunitarias, con el propósito de ampliar la oferta institucional y consolidar procesos sostenibles de reconciliación y construcción de paz. Los participantes resaltaron que estas alianzas permitirán optimizar recursos, compartir conocimientos y generar respuestas más integrales frente a las necesidades priorizadas por la comunidad. **g) Aprendizajes y apropiación metodológica** La metodología implementada permitió a los participantes reconocer que el territorio dispone de múltiples capacidades y recursos que, cuando son articulados adecuadamente, constituyen una base sólida para impulsar procesos sostenibles de reconciliación y fortalecimiento comunitario. Los ejercicios desarrollados facilitaron la apropiación de herramientas participativas para identificar capacidades institucionales y comunitarias, analizar oportunidades de articulación y construir propuestas de acción desde un enfoque colaborativo. De igual manera, la sesión fortaleció la comprensión de que la construcción de paz no depende exclusivamente de la acción institucional, sino del trabajo conjunto entre comunidad, organizaciones sociales e instituciones públicas. Los participantes evidenciaron una actitud propositiva durante toda la jornada y consolidaron una visión compartida sobre la importancia de fortalecer las capacidades existentes como punto de partida para la transformación positiva del territorio.

	Nombre	Área	Cargo
Participantes	Lina María Rodríguez Meléndez	Administrativa	Representante Legal De Asoafro
	Claudia Ortiz Herrera	Administrativa	Vocal De La Fundación Asoepmuvipaz
	Yenifer Cárdenas Solar	Miembro de la comunidad	SOCIEDAD CIVIL
	Oriana Padilla Banquez	Miembro de la comunidad	SOCIEDAD CIVIL
	Martha Flórez Julio	Administrativa	Vocal Fundación Asomogan
	Aury Escalante Chiquillo	Administrativa	Vocal De La J.A.C Del Barrio 20 De Julio San Onofre
	Erika Patricia Zuñiga	Administrativa	Iglesia Pentecostal
	María Rosmira Martínez Barrio	Administrativa	Secretaria De Fundapalito San Onofre
	Elicenia Manjón Ruiz	Administrativa	Vocal Fundación Asomagan
	Eomara Montalvo Blanco	Administrativa	Secretaria De Aso Afro
	Ana Isabel Mercado	Administrativo	Fundapalito

	Tamar Cecilia De Alba G.	Administrativo	Iglesia Pentecostal
	Natalia Quintero De Alba	Administrativa	Iglesia Pentecostal
Sesión 4: Implementación, Evaluación y Sostenibilidad de Acciones para la Reconciliación Territorial	**a) Líneas estratégicas priorizadas** Como resultado del proceso desarrollado durante las sesiones anteriores, los participantes realizaron un ejercicio de priorización colectiva de las principales líneas estratégicas sobre las cuales debe orientarse la acción territorial para fortalecer la reconciliación, la convivencia y la reconstrucción del tejido social en el municipio de San Onofre. A partir del análisis participativo se identificaron como prioridades el fortalecimiento de la educación como herramienta para la construcción de paz; el mejoramiento del acceso a servicios de salud; la generación de oportunidades de empleo y fortalecimiento del emprendimiento; el mejoramiento de los servicios públicos; la promoción de espacios de convivencia y diálogo comunitario; la recuperación de la memoria histórica; el fortalecimiento de los valores ciudadanos y familiares; la prevención de las violencias; y el impulso de iniciativas culturales, deportivas y comunitarias que favorezcan la integración social. Estas líneas estratégicas reflejan las necesidades expresadas por los participantes y constituyen la base para orientar futuras acciones de articulación institucional y comunitaria. **b) Hoja de ruta construida** Como resultado del proceso metodológico desarrollado durante las cuatro sesiones de asistencia técnica, los participantes construyeron de manera participativa una hoja de ruta territorial que integró las principales necesidades priorizadas, las acciones propuestas, los compromisos asumidos por la comunidad y las oportunidades de articulación identificadas con las instituciones presentes y otros actores estratégicos del territorio. La construcción de la hoja de ruta se fundamentó en los insumos generados durante las sesiones previas, particularmente en el reconocimiento de las problemáticas territoriales, el fortalecimiento de las identidades comunitarias, el mapeo de		

	redes de apoyo, la identificación de capacidades institucionales y comunitarias, así como en los ejercicios de priorización realizados durante la jornada de cierre. Como resultado, se consolidaron líneas de acción orientadas al fortalecimiento de la reconciliación, la convivencia, la recuperación del tejido social, el acceso a la oferta institucional, la promoción de la participación ciudadana y el fortalecimiento organizativo del territorio. El ejercicio permitió identificar los actores llamados a impulsar el desarrollo de las iniciativas priorizadas, destacándose el papel de las organizaciones comunitarias, las Juntas de Acción Comunal, **ASOAFRO**, los Consejos Comunitarios, las organizaciones de la sociedad civil, la Alcaldía Municipal y las entidades sectoriales, promoviendo un enfoque de corresponsabilidad para la gestión y el seguimiento de las acciones acordadas. La hoja de ruta constituye un instrumento orientador para la articulación entre comunidad e instituciones, al consolidar las prioridades definidas colectivamente, los compromisos adquiridos y las posibles alianzas para avanzar en la implementación de iniciativas que contribuyan a la reconciliación, la convivencia y la construcción de paz en el municipio de San Onofre. **c) Acciones a llevar a cabo** Los participantes definieron un conjunto de acciones prioritarias dirigidas a fortalecer las capacidades comunitarias e institucionales del municipio. Entre ellas se destacan la realización de talleres sobre valores, convivencia y resolución pacífica de conflictos; el fortalecimiento de espacios de diálogo intergeneracional; la promoción de actividades culturales y deportivas; el rescate de la memoria histórica y de las tradiciones locales; el acompañamiento a madres, padres y cuidadores mediante procesos formativos; y el fortalecimiento de iniciativas comunitarias orientadas a mejorar las condiciones sociales del territorio. Igualmente, se propuso fortalecer la articulación entre instituciones públicas, organizaciones sociales y comunidad para gestionar respuestas relacionadas con educación, salud, generación de empleo y mejoramiento de los servicios públicos, reconociendo que estos aspectos inciden directamente en la calidad de vida y en la consolidación de procesos sostenibles de reconciliación. **d) Compromisos institucionales y comunitarios adquiridos** Como cierre del proceso se desarrolló el ejercicio denominado "Árbol de Compromisos", mediante el cual los participantes expresaron los compromisos que asumirán para contribuir al

	fortalecimiento del territorio una vez finalizada la asistencia técnica. Entre los principales compromisos adquiridos se destacan la participación activa en las iniciativas comunitarias; la transmisión de conocimientos y tradiciones a las nuevas generaciones; el fortalecimiento del trabajo colaborativo entre comunidad e instituciones; la promoción de espacios de diálogo y convivencia; el rescate y socialización de las prácticas culturales y saberes tradicionales; la formulación de nuevas iniciativas comunitarias y el apoyo permanente a las acciones que favorezcan la reconciliación y la reconstrucción del tejido social. De igual manera, los representantes institucionales manifestaron su disposición para fortalecer los procesos de articulación con las organizaciones sociales, acompañar las iniciativas comunitarias y promover la continuidad de las acciones construidas durante la asistencia técnica. **e) Estrategias propuestas para la sostenibilidad territorial** Con el propósito de garantizar la continuidad de las acciones construidas durante la Asistencia Técnica para la Reconciliación, los participantes identificaron como estrategia prioritaria el fortalecimiento de los mecanismos de articulación entre las instituciones públicas, las organizaciones sociales, las asociaciones comunitarias, las Juntas de Acción Comunal (JAC), ASOAFRO, los Consejos Comunitarios, los liderazgos territoriales y los demás actores con presencia en el municipio de San Onofre. En este sentido, se propuso promover espacios periódicos de coordinación y seguimiento que permitan revisar los avances de la hoja de ruta territorial, evaluar el cumplimiento de los compromisos adquiridos, identificar nuevas necesidades y concertar acciones orientadas al fortalecimiento de la reconciliación, la reconstrucción del tejido social y las culturas de paz. Durante la jornada se reconoció que las organizaciones de la sociedad civil, en especial ASOAFRO, las Juntas de Acción Comunal y demás organizaciones de base comunitarias presentes en el territorio, constituyen actores fundamentales para dinamizar el seguimiento de las iniciativas priorizadas, convocar a la comunidad, promover la participación ciudadana, fortalecer los liderazgos locales y mantener un diálogo permanente con las entidades públicas y privadas llamadas a acompañar estos procesos. De igual manera, se destacó el papel de la Alcaldía Municipal de San Onofre y de las entidades sectoriales competentes como facilitadoras de escenarios de articulación institucional, gestión

	de oferta y acompañamiento técnico para la implementación progresiva de las acciones definidas en la hoja de ruta. Como parte de las estrategias de sostenibilidad, los participantes propusieron dar continuidad a los procesos de formación en convivencia, liderazgo, memoria, prevención de violencias y construcción de paz; fortalecer las redes comunitarias mediante la vinculación activa de jóvenes, mujeres, víctimas, comunidades étnicas y demás grupos poblacionales; así como promover la gestión de alianzas con entidades públicas, privadas, organizaciones de cooperación e instituciones educativas que permitan ampliar las capacidades técnicas, organizativas e institucionales del territorio para responder a las necesidades priorizadas. Finalmente, los participantes coincidieron en que la sostenibilidad del proceso dependerá de la corresponsabilidad entre instituciones y comunidad, del mantenimiento de espacios permanentes de diálogo y concertación y del liderazgo que ejerzan las organizaciones comunitarias para impulsar el seguimiento de la hoja de ruta territorial, gestionar nuevas alianzas y promover la continuidad de las acciones orientadas a consolidar la reconciliación, la convivencia y la construcción de paz en el municipio de San Onofre.
Estrategias y acciones construidas participativamente	Como resultado del proceso de asistencia técnica, los participantes construyeron de manera colectiva un conjunto de estrategias orientadas a fortalecer las capacidades institucionales y comunitarias para la reconciliación, la reconstrucción del tejido social y la consolidación de una cultura de paz en el municipio de San Onofre. Estas estrategias surgieron del análisis participativo de las necesidades del territorio, del reconocimiento de las capacidades existentes y de la identificación de oportunidades de articulación entre instituciones, organizaciones sociales y comunidad. Entre las principales estrategias construidas se destacan: • Fortalecer los espacios permanentes de diálogo comunitario como mecanismo para promover la convivencia, la resolución pacífica de conflictos y la participación ciudadana. • Consolidar procesos de formación dirigidos a niños, niñas, adolescentes, jóvenes, familias y líderes comunitarios en temas relacionados con valores ciudadanos, reconciliación, liderazgo, memoria histórica y construcción de paz. • Fortalecer las redes de apoyo institucionales y comunitarias mediante una mayor articulación entre las entidades públicas, organizaciones sociales, instituciones educativas, líderes comunitarios y demás actores presentes en el territorio. • Promover acciones de recuperación y transmisión de la memoria histórica, las tradiciones culturales y los saberes

<table>
<tr>
<td></td>
<td>comunitarios como mecanismos para fortalecer la identidad territorial y favorecer la no repetición de las violencias.
• Impulsar iniciativas culturales, deportivas y recreativas que promuevan la integración social, el diálogo intergeneracional y la participación activa de la comunidad en los procesos de desarrollo territorial.
• Fortalecer el acompañamiento psicosocial y las rutas institucionales de atención dirigidas a población víctima, familias y comunidades que requieren procesos de orientación y apoyo para el fortalecimiento de la convivencia.
• Gestionar acciones interinstitucionales orientadas a mejorar las condiciones de acceso a la educación, los servicios de salud, las oportunidades de empleo y el fortalecimiento del emprendimiento como factores que contribuyen al bienestar y a la prevención de nuevas conflictividades.
• Consolidar una hoja de ruta territorial que permita realizar seguimiento a las acciones priorizadas, establecer responsabilidades compartidas y promover la corresponsabilidad entre instituciones y comunidad para garantizar la sostenibilidad de las iniciativas construidas.

Como expresión del compromiso adquirido durante la asistencia técnica, los participantes manifestaron su disposición para participar activamente en las acciones comunitarias, fortalecer el trabajo colaborativo entre organizaciones e instituciones, compartir los conocimientos adquiridos con otros actores del territorio, promover la participación ciudadana y contribuir a la implementación de iniciativas que favorezcan la reconciliación, la inclusión y la reconstrucción del tejido social.</td>
</tr>
<tr>
<td>Participantes</td>
<td>
<table>
<tr><th>Nombre</th><th>Área</th><th>Cargo</th></tr>
<tr><td>Amparo Ortega Novoa</td><td>Administrativa</td><td>Vocal</td></tr>
<tr><td>Yanivis Pardo González</td><td>Miembro de la comunidad</td><td>SOCIEDAD CIVIL</td></tr>
<tr><td>Ercilia Donado Meléndez</td><td>Administrativa</td><td>Representante Legal Fundación</td></tr>
<tr><td>Claudia Ortiz Herrera</td><td>Administrativa</td><td>Vocal De La Fundación Asoepmuvipaz</td></tr>
</table>
</td>
</tr>
</table>

	María Eugenia Gil Contreras	Administrativa	Representante Legal Fundación Asomosan	
	Martha Rosa Blanco Marimon	Administrativa	Vocal Fundación Asomogan	
	José Elías Gutiérrez	Miembro de la comunidad	SOCIEDAD CIVIL	
	Elicenia Manjón Ruiz	Administrativa	Vocal Fundación Asomagan	
	Ricardo Antonio Blanco Fuentes	Administrativa	Unidad De Victimas Alcaldía	
	María Parlova Blanco Fuentes	Administrativa	Alcaldía	
	Daniela Fernanda Meza Nieto	Administrativa	Secretaria De La Comisaria De Familia	
	Araida Moguea Silgado Fundación Asomagan	Administrativa	Tesorera Fundación Asomagan	

LOGROS OBTENIDOS	**a) Fortalecimiento de capacidades** El proceso de asistencia técnica permitió fortalecer las capacidades de los participantes para comprender la reconciliación como un proceso integral que articula la memoria, la inclusión, la participación ciudadana y la reconstrucción del tejido social. A lo largo de las cuatro sesiones, los asistentes desarrollaron habilidades para el análisis participativo del territorio, la identificación de capacidades institucionales y comunitarias, la priorización de problemáticas y la formulación colectiva de propuestas orientadas al fortalecimiento de la convivencia y la construcción de paz. Asimismo, se fortalecieron capacidades de liderazgo, trabajo colaborativo, diálogo y corresponsabilidad, promoviendo una mayor apropiación del papel que desempeñan las instituciones y la comunidad en la transformación positiva del territorio. **b) Apropiación de herramientas** Los participantes lograron apropiarse de diversas herramientas metodológicas que facilitaron el análisis del territorio desde un

	enfoque participativo. Entre ellas se destacan los ejercicios de construcción de lenguaje común para la reconciliación, el fortalecimiento de identidades, la cartografía social, el mapeo de redes de apoyo, la identificación de capacidades institucionales y comunitarias mediante la Caja de Herramientas para la Convivencia y la Paz, la priorización de necesidades territoriales y la construcción de compromisos colectivos. Estas herramientas fueron reconocidas por los asistentes como metodologías útiles para fortalecer futuros procesos comunitarios, facilitar la concertación entre actores territoriales y orientar la formulación de iniciativas de desarrollo social y reconciliación. **c) Generación de alianzas** La asistencia técnica favoreció el reconocimiento de oportunidades de articulación entre entidades públicas, organizaciones sociales, instituciones educativas, líderes comunitarios y demás actores presentes en el municipio, fortaleciendo una visión compartida sobre la importancia del trabajo interinstitucional para atender las necesidades del territorio. Durante las jornadas se identificaron actores estratégicos con capacidad para contribuir al fortalecimiento de procesos relacionados con educación, salud, desarrollo económico, prevención de violencias, atención psicosocial, liderazgo comunitario y construcción de paz, sentando las bases para futuras acciones de cooperación y coordinación territorial. **d) Construcción de propuestas** Como resultado del ejercicio participativo se construyó una hoja de ruta con propuestas orientadas al fortalecimiento de la convivencia y la reconciliación en el municipio. Entre las acciones priorizadas se destacan el fortalecimiento de espacios de diálogo comunitario, la promoción de procesos de formación en valores y liderazgo, el rescate de la memoria histórica y las tradiciones culturales, la realización de actividades culturales y deportivas, el fortalecimiento de las redes comunitarias y la gestión de acciones articuladas para mejorar las condiciones de educación, salud, empleo y servicios públicos. Las propuestas formuladas reflejan las necesidades y capacidades identificadas por los participantes y constituyen una base para orientar futuros procesos de intervención institucional y comunitaria. **e) Participación institucional** La participación de representantes institucionales durante el proceso favoreció el intercambio de conocimientos, la identificación de competencias complementarias y el

	reconocimiento de la importancia de coordinar esfuerzos para brindar respuestas más integrales a las necesidades del territorio. Las instituciones participantes manifestaron su disposición para fortalecer los procesos de articulación con las organizaciones comunitarias, acompañar las iniciativas construidas durante la asistencia técnica y promover escenarios de diálogo, formación y participación que contribuyan a la sostenibilidad de las acciones priorizadas. **f) Articulación comunitaria** Uno de los principales logros del proceso fue el fortalecimiento de la articulación entre líderes comunitarios, organizaciones sociales y demás actores del territorio, quienes construyeron de manera conjunta diagnósticos, propuestas y compromisos orientados al bienestar colectivo. La metodología participativa favoreció el reconocimiento de capacidades existentes dentro de la comunidad, fortaleció los vínculos entre los participantes y promovió la corresponsabilidad en la implementación de acciones para la reconciliación, la inclusión y la reconstrucción del tejido social. Como resultado de este proceso, se consolidó una visión compartida sobre la importancia de mantener espacios permanentes de participación, fortalecer el trabajo colaborativo y promover alianzas que contribuyan a la sostenibilidad de las iniciativas comunitarias construidas durante la asistencia técnica.
Análisis Técnico Del Facilitador	**a) Principales hallazgos** El proceso de asistencia técnica evidenció que el municipio de San Onofre cuenta con un importante capital social representado en el liderazgo comunitario, la disposición al diálogo y el interés de las instituciones y organizaciones sociales por fortalecer procesos de reconciliación y reconstrucción del tejido social. A lo largo de las cuatro sesiones, los participantes reconocieron que la construcción de paz debe abordarse desde una perspectiva integral, articulando acciones relacionadas con la convivencia, la memoria histórica, la inclusión social, el fortalecimiento institucional y el mejoramiento de las condiciones de vida de la población. De igual manera, el ejercicio permitió identificar que las principales preocupaciones del territorio se concentran en aspectos como el acceso a oportunidades educativas, la atención en salud, la generación de empleo, el fortalecimiento de los servicios públicos y la necesidad de consolidar espacios permanentes de participación ciudadana. Estos temas fueron reconocidos por los participantes como factores que inciden directamente en la cohesión social y en la sostenibilidad de los procesos de reconciliación.

	b) Nivel de participación Durante el desarrollo de las cuatro sesiones se evidenció una participación activa, constante y propositiva por parte de los asistentes. Los ejercicios metodológicos promovieron la intervención equitativa de los diferentes actores presentes, favoreciendo el intercambio de experiencias, la construcción colectiva de propuestas y la toma de decisiones concertadas. La metodología participativa implementada facilitó la generación de un ambiente de confianza que permitió a los participantes expresar sus percepciones, compartir experiencias territoriales y aportar desde sus conocimientos y responsabilidades institucionales y comunitarias. La calidad de los productos elaborados de manera colectiva refleja un alto nivel de involucramiento y apropiación del proceso. **c) Apropiación conceptual** Se evidenció una apropiación progresiva de los conceptos abordados durante la asistencia técnica. Al inicio del proceso, la reconciliación era comprendida principalmente como un mecanismo asociado a la superación del conflicto; sin embargo, al finalizar las jornadas los participantes ampliaron esta comprensión, incorporando elementos relacionados con la convivencia, la inclusión, la memoria histórica, la corresponsabilidad institucional, la participación ciudadana y la reconstrucción del tejido social. Los ejercicios desarrollados permitieron construir un lenguaje común que facilitó el análisis colectivo de las problemáticas territoriales y la formulación de propuestas orientadas al fortalecimiento de capacidades locales para la construcción de paz. **d) Capacidad de reflexión crítica** Los participantes demostraron una adecuada capacidad para analizar de manera crítica las dinámicas sociales del territorio, identificando tanto las problemáticas existentes como las capacidades disponibles para afrontarlas. Durante los ejercicios de diagnóstico y priorización se evidenció una reflexión que trascendió la identificación de necesidades, orientándose también hacia el reconocimiento de recursos comunitarios, oportunidades de articulación y alternativas de solución construidas desde el propio territorio. Esta capacidad de análisis permitió formular propuestas realistas y pertinentes, sustentadas en las características sociales, culturales e institucionales del municipio. **e) Disposición institucional para la articulación**

	Uno de los principales resultados del proceso fue la disposición manifestada por los representantes institucionales para fortalecer los mecanismos de coordinación con las organizaciones comunitarias y demás actores territoriales. Durante las jornadas se evidenció interés por compartir información, reconocer competencias complementarias y explorar posibilidades de trabajo conjunto alrededor de temas como educación, salud, atención psicosocial, liderazgo comunitario, fortalecimiento organizacional y construcción de paz. Esta disposición constituye una base importante para consolidar procesos de articulación interinstitucional que trasciendan el desarrollo de la asistencia técnica. **f) Fortalezas observadas** Entre las principales fortalezas identificadas durante el proceso se destacan el compromiso demostrado por los líderes comunitarios, la disposición de los participantes para el trabajo colaborativo, la existencia de organizaciones sociales con trayectoria en el territorio y el reconocimiento de la memoria histórica como un elemento movilizador para la reconciliación. Asimismo, se observó una alta receptividad frente a las metodologías participativas implementadas, facilitando la construcción colectiva de diagnósticos, propuestas y compromisos. La diversidad de actores participantes enriqueció las discusiones y permitió integrar diferentes perspectivas en la formulación de las acciones priorizadas. **g) Necesidades identificadas** El proceso permitió identificar la necesidad de fortalecer los mecanismos permanentes de articulación entre instituciones y comunidad para garantizar una respuesta más coordinada frente a las problemáticas sociales del territorio. Igualmente, se evidenció la importancia de ampliar los procesos de formación en liderazgo, participación ciudadana, resolución pacífica de conflictos, prevención de las violencias y construcción de paz, especialmente con jóvenes y familias. Los participantes también señalaron la necesidad de consolidar estrategias que contribuyan al mejoramiento de las oportunidades educativas, la generación de ingresos, el acceso a servicios de salud y el fortalecimiento de iniciativas culturales y comunitarias que favorezcan la cohesión social. **h) Factores que favorecen o limitan la sostenibilidad de los procesos** Desde una perspectiva técnica, se identificó que la sostenibilidad de las acciones construidas durante la asistencia

	técnica dependerá de la continuidad de los espacios de articulación entre instituciones y comunidad, del fortalecimiento del liderazgo local y de la capacidad de los actores territoriales para mantener procesos permanentes de participación y seguimiento a los compromisos adquiridos. Entre los factores que favorecen la sostenibilidad se destacan la existencia de liderazgos comunitarios activos, la disposición institucional para el trabajo articulado, las redes de apoyo identificadas durante el proceso y el compromiso expresado por los participantes para dar continuidad a las acciones priorizadas. Por otra parte, se identifican como factores que pueden limitar la sostenibilidad la insuficiente coordinación interinstitucional, la discontinuidad de algunos procesos comunitarios, las restricciones en la disponibilidad de recursos para implementar las iniciativas formuladas y la necesidad de fortalecer mecanismos de seguimiento que permitan mantener el impulso generado durante la asistencia técnica. En este sentido, se considera fundamental promover espacios periódicos de concertación y seguimiento que faciliten la implementación progresiva de la hoja de ruta construida colectivamente y consoliden las alianzas identificadas durante el proceso.
RECOMENDACIONES	**a) Reconciliación y convivencia** Se recomienda dar continuidad a los espacios de diálogo y reflexión promovidos durante la asistencia técnica, fortaleciendo escenarios comunitarios que favorezcan la construcción de confianza, la resolución pacífica de conflictos y la promoción de una cultura de paz. Es importante incorporar de manera permanente acciones orientadas al fortalecimiento de la memoria histórica, la convivencia y la educación para la paz, reconociendo estos elementos como pilares para la reconstrucción del tejido social. Asimismo, se sugiere promover estrategias de formación dirigidas a diferentes grupos poblacionales que fortalezcan competencias ciudadanas relacionadas con el respeto por la diferencia, la solidaridad, la corresponsabilidad y el reconocimiento del otro como actor fundamental en los procesos de transformación territorial. **b) Articulación institucional** Se recomienda consolidar mecanismos permanentes de coordinación entre las entidades públicas, organizaciones sociales, instituciones educativas y demás actores con presencia en el municipio, con el propósito de optimizar recursos, evitar duplicidad de esfuerzos y fortalecer la respuesta institucional frente a las necesidades identificadas por la comunidad.

	En este sentido, resulta pertinente establecer espacios periódicos de seguimiento y concertación que permitan revisar el avance de las acciones priorizadas, identificar nuevas oportunidades de articulación y promover la gestión conjunta de iniciativas orientadas al desarrollo social y la construcción de paz. **c) Redes comunitarias** Se recomienda fortalecer las redes comunitarias existentes mediante el acompañamiento a los liderazgos locales y el reconocimiento de las organizaciones de base como actores estratégicos para la implementación de acciones de reconciliación y desarrollo territorial. Igualmente, se considera importante promover procesos de intercambio de experiencias entre organizaciones comunitarias, favoreciendo el aprendizaje mutuo, la construcción de alianzas y el fortalecimiento de iniciativas colectivas que contribuyan a mejorar las condiciones de vida de la población. **d) Participación ciudadana** Se recomienda ampliar y diversificar los mecanismos de participación ciudadana, garantizando la vinculación efectiva de jóvenes, mujeres, personas mayores y demás grupos poblacionales en la formulación, implementación y seguimiento de iniciativas comunitarias. De igual manera, se sugiere fortalecer procesos de formación en liderazgo, control social, participación comunitaria y gestión del desarrollo local, con el fin de incrementar las capacidades de la ciudadanía para incidir en las decisiones relacionadas con el bienestar colectivo y el desarrollo del territorio. **e) Sostenibilidad de las acciones** Se recomienda dar continuidad a la hoja de ruta construida participativamente durante la asistencia técnica, definiendo responsables, mecanismos de seguimiento y espacios periódicos de evaluación que permitan monitorear el cumplimiento de los compromisos adquiridos por los diferentes actores. Asimismo, resulta conveniente fortalecer la gestión de alianzas con entidades públicas, privadas, organizaciones de cooperación y actores del territorio que puedan aportar recursos técnicos, humanos o financieros para garantizar la continuidad y el fortalecimiento de las iniciativas priorizadas. Finalmente, se recomienda documentar y sistematizar las experiencias desarrolladas, con el propósito de facilitar la transferencia de aprendizajes, promover la mejora continua y

	fortalecer la capacidad de réplica de las metodologías implementadas. **f) Construcción de paz territorial** Se recomienda integrar las acciones de reconciliación dentro de los procesos de planificación y desarrollo territorial, promoviendo una visión de largo plazo que articule la construcción de paz con el fortalecimiento institucional, la inclusión social, el desarrollo económico y la participación ciudadana. Igualmente, se considera pertinente mantener procesos de formación y acompañamiento que fortalezcan las capacidades de los actores territoriales para gestionar de manera conjunta las problemáticas del municipio, consolidando una gobernanza participativa basada en el diálogo, la corresponsabilidad y el reconocimiento de las capacidades locales. Finalmente, se recomienda impulsar iniciativas que promuevan la recuperación de la memoria histórica, el fortalecimiento de la identidad territorial y el reconocimiento de las experiencias comunitarias como elementos fundamentales para consolidar una paz sostenible e incluyente en el municipio de San Onofre. **Consideración técnica** Estas recomendaciones se derivan directamente de los hallazgos identificados durante la asistencia técnica. Responden a las necesidades priorizadas por los participantes (educación, salud, empleo, fortalecimiento institucional, prevención de violencias, memoria histórica y participación comunitaria), así como a las capacidades y oportunidades de articulación identificadas durante el proceso. De esta manera, constituyen orientaciones concretas para dar continuidad a los avances alcanzados y fortalecer las condiciones para una reconciliación sostenible y una construcción de paz territorial con enfoque participativo.
CONCLUSIONES	El proceso de Asistencia Técnica para la Reconciliación desarrollado en el municipio de San Onofre permitió fortalecer las capacidades de los actores institucionales, comunitarios y organizacionales para comprender la reconciliación como un proceso integral, participativo y sostenible, fundamentado en la construcción de confianza, el reconocimiento de la diversidad, la inclusión social y la reconstrucción del tejido social. La metodología implementada, basada en el diálogo de saberes, la reflexión colectiva y el aprendizaje experiencial, favoreció una participación activa de los asistentes durante las cuatro sesiones, permitiendo construir diagnósticos compartidos, reconocer las capacidades existentes en el territorio, identificar oportunidades de articulación y formular propuestas orientadas al fortalecimiento de la convivencia y la construcción de paz.

	Uno de los principales resultados del proceso fue la consolidación de un lenguaje común alrededor de conceptos como reconciliación, memoria, participación, inclusión y corresponsabilidad, facilitando una comprensión más amplia de los retos y oportunidades que enfrenta el territorio. Asimismo, el reconocimiento de las capacidades institucionales y comunitarias permitió visibilizar recursos, liderazgos y experiencias que constituyen una base sólida para la implementación de iniciativas de transformación social. El desarrollo de herramientas participativas como la cartografía social, el mapeo de redes de apoyo, la identificación de capacidades territoriales, la priorización de necesidades y la construcción del Árbol de Compromisos fortaleció la capacidad de los participantes para analizar su realidad territorial, establecer prioridades y construir respuestas colectivas desde una perspectiva de corresponsabilidad entre comunidad e instituciones. Igualmente, el proceso evidenció la disposición de los diferentes actores para fortalecer los mecanismos de articulación institucional y comunitaria, reconociendo que la sostenibilidad de las acciones dependerá de la continuidad de los espacios de participación, del fortalecimiento de los liderazgos locales y de la consolidación de alianzas que permitan materializar las iniciativas priorizadas durante la asistencia técnica. Las propuestas construidas colectivamente reflejan las necesidades expresadas por la comunidad y, al mismo tiempo, las fortalezas existentes en el territorio para responder a ellas. La priorización de acciones relacionadas con la educación, la salud, el empleo, la memoria histórica, la convivencia, la prevención de las violencias y el fortalecimiento de la participación ciudadana constituye una hoja de ruta pertinente para orientar futuras acciones de las instituciones y organizaciones con presencia en el municipio. En este sentido, la asistencia técnica trascendió el desarrollo de un proceso formativo, convirtiéndose en un espacio de concertación y construcción colectiva que permitió fortalecer vínculos entre actores territoriales, promover el reconocimiento mutuo y generar compromisos concretos para avanzar en procesos de reconciliación y construcción de paz desde las capacidades propias del territorio. Finalmente, se concluye que los objetivos propuestos para la Asistencia Técnica fueron alcanzados, evidenciándose avances significativos en el fortalecimiento de capacidades, la apropiación de herramientas metodológicas, la generación de alianzas, la formulación de propuestas participativas y la

	consolidación de compromisos orientados a promover una convivencia pacífica, incluyente y sostenible en el municipio de San Onofre. Estos resultados constituyen una base importante para dar continuidad a los procesos de articulación territorial y contribuir al fortalecimiento de iniciativas que promuevan la reconciliación y la construcción de paz en el marco de las dinámicas propias del territorio.

4.5.5. Anexos

4.5.5.1. Registros fotográficos

Sesión 1: Encuentro Territorial de Socialización y Pedagogía para la Reconciliación
Fecha: 19 de junio 2026



Actividad: Construyendo un lenguaje común para la reconciliación.



Actividad: Apropiación institucional de la estrategia Nacional de Reconciliación.

Sesión 2: Diagnóstico Participativo y Reconocimiento de Capacidades para la Reconciliación Territorial.
Fecha: 20 de junio 2026



Actividad: Radiografía territorial para la Reconciliación.



Actividad: Construcción de mapas de redes.

Sesión 3: Diseño Participativo de Acciones para la Reconciliación y la Articulación Territorial.
Fecha: 03 de julio 2026



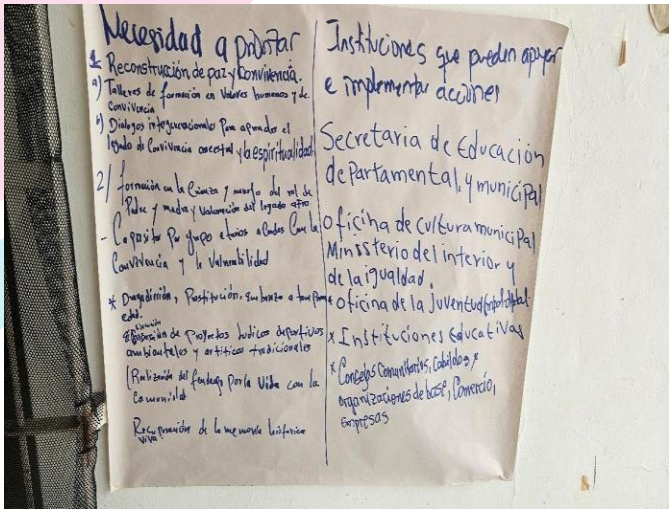


Actividad: Caja de herramientas del territorio.

Sesión 4 Implementación, Evaluación y Sostenibilidad de Acciones para la Reconciliación Territorial
Fecha: 10 de julio 2026



Actividad: Sembrando compromisos para la paz.



Actividad: Construcción participativa de la hoja de ruta.

4.5.5.2. Fichas de asistencia técnica

Ver documento adjunto en Drive SAN ONOFRE - Google Drive

4.5.6. Listado de asistencia

Ver documento adjunto en Drive SAN ONOFRE - Google Drive

4.5.7. Diligenciamiento de encuestas de satisfacción.

Ver Documento adjunto en Drive SAN ONOFRE - Google Drive

4.5.8. Formato de consentimiento informado de participación en las asistencias técnicas.

Ver documento adjunto en Drive SAN ONOFRE - Google Drive

5. Resultados de las Asistencias Técnicas: Análisis Territorial para la Reconciliación, la Reconstrucción del Tejido Social y la Sostenibilidad de los Procesos

5.1. Contexto general

Las asistencias técnicas desarrolladas en el marco del proyecto Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria constituyeron un componente estratégico orientado al fortalecimiento de capacidades territoriales para la reconciliación, mediante la generación de espacios de diálogo, reflexión y construcción colectiva con actores institucionales, organizaciones sociales, liderazgos comunitarios y demás actores presentes en los territorios priorizados.

En concordancia con la Guía de Asistencia Técnica en Reconciliación (ATR) de la Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional, la asistencia técnica se concibe como un proceso colaborativo de creación y fortalecimiento de capacidades que promueve la articulación institucional, la apropiación territorial y la generación de valor público, con el propósito de contribuir al desarrollo de acciones sostenibles en materia de reconciliación, reconstrucción del tejido social, inclusión y cultura de paz.

Bajo este enfoque, las asistencias técnicas implementadas en los municipios de Ovejas, San Onofre y El Carmen de Bolívar, así como en los corregimientos de Chengue **y** Macayepo**,** trascendieron el acompañamiento metodológico para consolidarse como escenarios participativos de fortalecimiento de capacidades territoriales. Durante su desarrollo, las comunidades, entidades territoriales, organizaciones sociales y liderazgos locales reconocieron las particularidades de sus contextos, identificaron necesidades y potencialidades, analizaron los desafíos para la reconciliación y construyeron de manera conjunta estrategias, iniciativas y compromisos orientados a la continuidad de procesos comunitarios.

En este sentido, los resultados que se presentan en esta sesión no corresponden únicamente a la descripción de las actividades desarrolladas durante las cuatro sesiones de asistencia técnica. Por el contrario, constituyen una sistematización analítica de los principales aprendizajes, capacidades fortalecidas y acuerdos construidos en cada territorio, permitiendo comprender cómo el proceso facilitó la articulación entre actores, promovió la participación y favoreció la formulación de rutas de acción acordes con las necesidades y dinámicas locales.

El análisis desarrollado adopta una perspectiva territorial, reconociendo que cada comunidad posee capacidades, experiencias organizativas y procesos previos que constituyen una base fundamental para la construcción de paz. Desde esta mirada, la asistencia técnica no reemplazó las iniciativas existentes, sino que fortaleció los procesos locales mediante el diálogo de saberes, la reflexión colectiva y la construcción participativa de alternativas para afrontar los desafíos identificados por los propios actores territoriales.

En coherencia con el enfoque orientado a resultados planteado por la ATR, se evidencia no solo los productos derivados del proceso de asistencia técnica, sino, principalmente, los avances en el fortalecimiento de capacidades, la generación de estrategias territoriales, la consolidación de compromisos y las oportunidades para la sostenibilidad de las acciones de reconciliación. De esta manera, el análisis permite valorar el aporte del proyecto al fortalecimiento de las condiciones necesarias para que las comunidades contin impulsando iniciativas orientadas a la reconstrucción del tejido social y la consolidación de una cultura de paz desde sus propios territorios.

5.2. Agenda Territorial para la Continuidad y Sostenibilidad de los Procesos de Reconciliación

5.2.1. Municipio de Ovejas, Sucre

Este instrumento sistematiza las prioridades, estrategias, acciones, compromisos y mecanismos de sostenibilidad construidos de manera colectiva por los actores territoriales, con el propósito de orientar la continuidad de los procesos de reconciliación, fortalecer la reconstrucción del tejido social y promover la articulación entre instituciones, organizaciones sociales y comunidades.

La agenda recoge los principales consensos alcanzados durante las cuatro sesiones de asistencia técnica, integrando las necesidades priorizadas por los participantes, las capacidades identificadas en el territorio, las oportunidades de articulación institucional y las acciones estratégicas proyectadas para fortalecer la implementación de iniciativas orientadas a la reconciliación y la construcción de paz. Asimismo, incorpora la articulación con el Plan de Desarrollo Territorial, con el fin de favorecer la sostenibilidad de las acciones mediante su alineación con los instrumentos de planificación y gestión pública del municipio.

Más que un producto derivado del proceso metodológico, esta agenda representa una hoja de ruta construida por los propios actores territoriales, quienes, a partir del diálogo, el análisis de su contexto y la construcción colectiva, definieron las líneas de acción que consideran prioritarias para dar continuidad a los procesos impulsados desde el territorio. En este sentido, se constituye en una herramienta de orientación para la gestión institucional, la participación comunitaria y la consolidación de alianzas que contribuyan a fortalecer las capacidades locales para la reconciliación.

Componente	Contenido
Líneas estratégicas priorizadas para la continuidad	Se consolidan las líneas estratégicas definidas por los actores territoriales como ejes orientadores para fortalecer los procesos de reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la participación ciudadana, la convivencia y la articulación institucional en el municipio.
Acciones estratégicas para la implementación	Se sistematizan las acciones priorizadas durante la construcción de la hoja de ruta territorial, incluyendo procesos formativos, jornadas comunitarias, espacios de diálogo, fortalecimiento organizativo, campañas pedagógicas, mecanismos de articulación, estrategias de gestión institucional y acciones de seguimiento que permitan avanzar en la implementación de las líneas estratégicas definidas.
Articulación con el Plan de Desarrollo Territorial	Se identifican las líneas, programas y acciones del Plan de Desarrollo Municipal que contribuyen al cumplimiento de la Agenda Territorial, favoreciendo la complementariedad entre las iniciativas comunitarias y la planificación institucional para garantizar mayores posibilidades de continuidad y sostenibilidad.
Compromisos institucionales y comunitarios	Se incorporan los compromisos asumidos por instituciones, organizaciones sociales, líderes comunitarios y demás actores participantes durante el ejercicio **"Sembrando compromisos para la paz"**, estableciendo responsabilidades compartidas para la implementación y seguimiento de las acciones priorizadas.
Actores responsables y aliados estratégicos	Se relacionan las instituciones públicas, organizaciones comunitarias, organizaciones sociales, instancias de participación, entidades de cooperación y demás actores identificados durante el proceso como responsables o aliados estratégicos para la implementación de la Agenda Territorial y el fortalecimiento de los procesos de reconciliación.
Estrategias y oportunidades para la sostenibilidad	Se sistematizan las estrategias construidas colectivamente para favorecer la permanencia de las acciones en el territorio, fortaleciendo las capacidades locales, la articulación interinstitucional, la participación comunitaria, la gestión de recursos y el aprovechamiento de las oportunidades identificadas durante las asistencias técnicas para garantizar la continuidad de los procesos de reconciliación.

5.2.2. Corregimiento de Chengue, Municipio de Ovejas, Sucre

Este instrumento sistematiza las prioridades, estrategias, acciones, compromisos y mecanismos de sostenibilidad construidos colectivamente por representantes comunitarios, organizaciones sociales, instituciones y liderazgos locales, con el propósito de orientar la continuidad de los procesos de reconciliación, fortalecer la reconstrucción del tejido social y consolidar acciones articuladas para la construcción de paz desde el territorio.

La agenda integra los principales acuerdos alcanzados durante las cuatro sesiones de asistencia técnica, recogiendo las necesidades priorizadas por los participantes, las capacidades comunitarias identificadas, las oportunidades de articulación interinstitucional y las estrategias definidas para fortalecer los procesos organizativos, la participación ciudadana, la recuperación de la memoria colectiva y la convivencia pacífica. Asimismo, incorpora la articulación con el Plan de Desarrollo Territorial como un mecanismo para favorecer la continuidad de las iniciativas construidas y fortalecer su sostenibilidad mediante la gestión institucional y el aprovechamiento de la oferta pública existente.

Más que un producto derivado de la implementación metodológica, esta agenda representa una hoja de ruta construida por la comunidad de Chengue, en la que los actores territoriales proyectaron acciones orientadas a fortalecer los procesos de reconciliación desde sus propias capacidades, experiencias y dinámicas organizativas. En este sentido, se consolida como un instrumento de planificación participativa que orienta la acción conjunta entre comunidad e instituciones, promoviendo la corresponsabilidad, la articulación territorial y la sostenibilidad de las iniciativas impulsadas desde el corregimiento.

Componente	Contenido
Líneas estratégicas priorizadas para la continuidad	Se consolidan las líneas estratégicas definidas colectivamente por los actores territoriales para fortalecer los procesos de reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la recuperación de la memoria, la convivencia, la participación comunitaria y el fortalecimiento organizativo del corregimiento.
Acciones estratégicas para la implementación	Se sistematizan las acciones priorizadas en la hoja de ruta territorial, incluyendo procesos comunitarios de memoria, espacios de diálogo y reconciliación, jornadas de integración, procesos formativos, fortalecimiento del liderazgo comunitario, acciones de articulación institucional, gestión de recursos y mecanismos de seguimiento que permitan avanzar en la implementación de las estrategias definidas por la comunidad.
Articulación con el Plan de Desarrollo Territorial	Se integran las líneas, programas y acciones del Plan de Desarrollo Municipal que contribuyen al cumplimiento de la Agenda Territorial, favoreciendo la articulación entre las prioridades definidas por la comunidad y los instrumentos de planificación pública, con el fin de fortalecer la sostenibilidad de las acciones propuestas.
Compromisos institucionales y comunitarios	Se incorporan los compromisos asumidos por instituciones, organizaciones comunitarias, líderes sociales y demás actores participantes durante el ejercicio "Sembrando compromisos para la paz", estableciendo responsabilidades compartidas para la implementación, seguimiento y continuidad de las acciones priorizadas.
Actores responsables y aliados estratégicos	Se relacionan las instituciones públicas, organizaciones sociales, organizaciones comunitarias, instancias de participación ciudadana, entidades de cooperación y demás actores identificados durante el proceso como responsables o aliados estratégicos para la implementación de la Agenda Territorial y el fortalecimiento de los procesos de reconciliación en Chengue.
Estrategias y oportunidades para la sostenibilidad	Se sistematizan las estrategias construidas por los participantes para garantizar la continuidad de las acciones, fortaleciendo las capacidades organizativas del territorio, la articulación entre actores, la participación comunitaria, la gestión institucional y el aprovechamiento de las oportunidades identificadas durante las asistencias técnicas para consolidar procesos sostenibles de reconciliación.

5.2.3. Municipio de San Onofre, Sucre

Este instrumento recoge y sistematiza las prioridades, estrategias, acciones, compromisos y mecanismos de sostenibilidad construidos de manera colectiva por representantes de entidades públicas, organizaciones sociales, liderazgos comunitarios y demás actores territoriales, con el propósito de orientar la continuidad de los procesos de reconciliación, fortalecer la reconstrucción del tejido social y consolidar una cultura de paz desde el territorio.

La agenda integra los principales consensos alcanzados durante las cuatro sesiones de asistencia técnica, resultado del reconocimiento de las capacidades institucionales y comunitarias existentes, la identificación participativa de necesidades y oportunidades, el análisis de los desafíos para la reconciliación y la construcción conjunta de propuestas orientadas al fortalecimiento de la convivencia, la inclusión y la participación ciudadana. Asimismo, articula las prioridades definidas por los actores territoriales con las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo Municipal, favoreciendo la complementariedad entre las iniciativas comunitarias y la gestión institucional como condición para la sostenibilidad de los procesos impulsados.

Más que un producto metodológico, esta agenda representa una hoja de ruta construida por el territorio, en la que la comunidad y las instituciones definieron de manera corresponsable las acciones necesarias para fortalecer la articulación interinstitucional, consolidar los liderazgos locales, promover la participación comunitaria y generar condiciones que permitan dar continuidad a las iniciativas de reconciliación y reconstrucción del tejido social. En este sentido, constituye un instrumento de planificación participativa que orienta la acción colectiva y fortalece las capacidades locales para la construcción de paz.

Componente	Contenido
Líneas estratégicas priorizadas para la continuidad	Se consolidan las líneas estratégicas definidas colectivamente por los actores territoriales para fortalecer la educación para la paz, la recuperación de la memoria histórica, la convivencia ciudadana, el liderazgo comunitario, la participación social, la prevención de las violencias, la inclusión, el fortalecimiento institucional y la reconstrucción del tejido social como ejes orientadores de la acción territorial.
Acciones estratégicas para la implementación	Se sistematizan las acciones priorizadas durante la construcción de la hoja de ruta territorial, entre ellas el fortalecimiento de espacios permanentes de diálogo comunitario, procesos de formación en liderazgo, reconciliación y resolución pacífica de conflictos, jornadas culturales y deportivas, recuperación de la memoria histórica, fortalecimiento de redes comunitarias, acompañamiento psicosocial, promoción del emprendimiento, articulación institucional y establecimiento de mecanismos de seguimiento para la implementación de las acciones definidas por la comunidad.
Articulación con el Plan de Desarrollo Territorial	Se integran las líneas, programas y acciones del Plan de Desarrollo Municipal relacionadas con educación, salud, inclusión social, generación de oportunidades económicas, fortalecimiento de la participación ciudadana, memoria histórica, convivencia y desarrollo comunitario, favoreciendo la articulación entre las prioridades definidas por la comunidad y los instrumentos de planificación territorial para fortalecer la sostenibilidad de la Agenda Territorial.
Compromisos institucionales y comunitarios	Se incorporan los compromisos construidos colectivamente durante el ejercicio "Árbol de Compromisos", mediante los cuales instituciones, organizaciones sociales, líderes comunitarios y ciudadanía asumieron responsabilidades orientadas a fortalecer el trabajo colaborativo, promover espacios permanentes de diálogo, preservar la memoria histórica, acompañar iniciativas comunitarias, fortalecer la participación ciudadana y contribuir a la implementación de las acciones priorizadas.
Actores responsables y aliados estratégicos	Se relacionan la Alcaldía Municipal, las instituciones educativas, las organizaciones comunitarias, asociaciones locales, entidades del sector salud, organizaciones juveniles, organizaciones sociales, líderes comunitarios y demás actores territoriales identificados durante el proceso como responsables y aliados estratégicos para la implementación de la Agenda Territorial y el fortalecimiento de los procesos de reconciliación en el municipio.
Estrategias y oportunidades para la sostenibilidad	Se sistematizan las estrategias construidas por los participantes para garantizar la continuidad de las acciones, fortaleciendo las redes comunitarias, la articulación interinstitucional, los procesos permanentes de formación, el liderazgo comunitario, la participación activa de jóvenes, mujeres y otros grupos poblacionales, la gestión de alianzas y recursos, así como la implementación de mecanismos de seguimiento que permitan consolidar procesos sostenibles de reconciliación y construcción de paz en el territorio.

5.2.4. Municipio de El Carmen de Bolívar, Bolívar

Este instrumento sistematiza las prioridades, estrategias, acciones, compromisos y mecanismos de sostenibilidad construidos de manera conjunta por representantes de entidades públicas, organizaciones sociales, liderazgos comunitarios y demás actores territoriales, con el propósito de orientar la continuidad de los procesos de reconciliación, fortalecer la reconstrucción del tejido social y consolidar una gobernanza territorial basada en la participación, la corresponsabilidad y la construcción de paz.

La agenda recoge los principales acuerdos alcanzados durante las cuatro sesiones de asistencia técnica, integrando el reconocimiento de las capacidades institucionales y comunitarias, las necesidades priorizadas por los participantes, las oportunidades de articulación entre actores y las estrategias definidas para fortalecer la convivencia, la inclusión, la participación ciudadana y la prevención de las violencias. Asimismo, articula estas prioridades con las acciones contempladas en el Plan de Desarrollo Territorial, favoreciendo la complementariedad entre las iniciativas comunitarias y la gestión pública como condición para garantizar la sostenibilidad de los procesos construidos.

Más que un producto metodológico, esta agenda representa una hoja de ruta construida por los actores del territorio, quienes, mediante el diálogo, la reflexión colectiva y la planeación participativa, definieron acciones orientadas a fortalecer la articulación institucional, consolidar los liderazgos comunitarios, ampliar los espacios de participación y promover estrategias sostenibles para la reconciliación y la reconstrucción del tejido social. En este sentido, se constituye en un instrumento de planificación participativa que orienta la acción conjunta entre instituciones y comunidad, fortaleciendo las capacidades locales para avanzar hacia una paz territorial sostenible.

Componente	Contenido
Líneas estratégicas priorizadas para la continuidad	Se consolidan las líneas estratégicas definidas colectivamente para fortalecer la articulación interinstitucional, la reconstrucción del tejido social, la prevención de las violencias, la participación ciudadana, el fortalecimiento de las redes comunitarias, la inclusión de poblaciones en condición de vulnerabilidad, la formación de liderazgos comunitarios y la consolidación de escenarios de convivencia, reconciliación y culturas de paz.
Acciones estratégicas para la implementación	Se sistematizan las acciones priorizadas durante la construcción de la hoja de ruta territorial, incluyendo jornadas de formación para instituciones y comunidades, espacios permanentes de diálogo y concertación, campañas de promoción de la convivencia, fortalecimiento de redes de apoyo institucional y comunitario, acompañamiento a organizaciones sociales, implementación de estrategias de prevención de las violencias, fortalecimiento de liderazgos comunitarios y mecanismos de seguimiento para garantizar la implementación de las acciones acordadas.
Articulación con el Plan de Desarrollo Territorial	Se integran las líneas, programas y acciones del Plan de Desarrollo Municipal relacionadas con la convivencia ciudadana, la atención y reparación integral a víctimas, la inclusión social, el fortalecimiento de capacidades comunitarias, la participación ciudadana, la reconstrucción del tejido social y la consolidación de escenarios de reconciliación, favoreciendo la articulación entre las prioridades territoriales y la planificación institucional para fortalecer la sostenibilidad de la Agenda Territorial.
Compromisos institucionales y comunitarios	Se incorporan los compromisos construidos colectivamente durante el proceso de asistencia técnica, orientados a fortalecer la coordinación interinstitucional, promover espacios permanentes de diálogo y participación, incorporar el enfoque de reconciliación y reconstrucción del tejido social en las acciones institucionales, fortalecer la corresponsabilidad entre comunidad e instituciones y realizar seguimiento permanente a la implementación de la hoja de ruta territorial.
Actores responsables y aliados estratégicos	Se relacionan la Alcaldía Municipal, el Consejo Municipal de Paz, TECOSEPAZ, las Secretarías Municipales, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), la ESE Hospital Nuestra Señora del Carmen, la Personería Municipal, las instituciones educativas, las Juntas de Acción Comunal, organizaciones de víctimas, organizaciones de mujeres, colectivos juveniles, organizaciones sociales y demás actores identificados como responsables y aliados estratégicos para la implementación de la Agenda Territorial y el fortalecimiento de los procesos de reconciliación en el municipio.
Estrategias y oportunidades para la sostenibilidad	Se sistematizan las estrategias construidas por los participantes para garantizar la continuidad de las acciones mediante el fortalecimiento de la articulación interinstitucional, la consolidación de mesas permanentes de coordinación, el seguimiento periódico a la hoja de ruta territorial, la formación continua de líderes comunitarios, la gestión de alianzas con entidades públicas, privadas y de cooperación, la incorporación de las acciones priorizadas en los instrumentos de planificación institucional y el fortalecimiento de la participación ciudadana como base para la sostenibilidad de los procesos de reconciliación.

5.2.5. Corregimiento de Macayepo – Municipio de El Carmen de Bolívar

Este instrumento recoge las prioridades, estrategias, compromisos y acciones construidas colectivamente por organizaciones comunitarias, liderazgos sociales y actores territoriales, orientadas a fortalecer las capacidades locales para avanzar en procesos sostenibles de reconciliación, reconstrucción del tejido social y construcción de paz.

El proceso permitió reconocer que, pese a las profundas afectaciones ocasionadas por el conflicto armado y las limitaciones derivadas de la ruralidad, Macayepo conserva importantes fortalezas comunitarias expresadas en el sentido de pertenencia, la organización social, la solidaridad y la disposición de sus habitantes para construir soluciones colectivas. A partir de este reconocimiento, las asistencias técnicas facilitaron la identificación de necesidades prioritarias, la consolidación de capacidades comunitarias y la formulación de estrategias dirigidas a fortalecer la participación ciudadana, la articulación institucional y la corresponsabilidad entre los diferentes actores del territorio.

Más que un documento de planificación, esta agenda representa una hoja de ruta construida desde la comunidad, orientada a consolidar procesos organizativos, fortalecer los liderazgos locales, promover escenarios permanentes de diálogo y generar mecanismos de articulación que permitan dar continuidad a las acciones impulsadas durante la asistencia técnica. En este sentido, constituye un instrumento para orientar el trabajo conjunto entre comunidad e instituciones hacia una reconciliación con apropiación territorial y sostenibilidad.

Componente	Contenido
Líneas estratégicas priorizadas para la continuidad	Se priorizan acciones dirigidas al fortalecimiento de la organización comunitaria, el liderazgo social, la reconstrucción del tejido social, la prevención de las violencias, la promoción de la convivencia, el fortalecimiento de las redes de apoyo, la articulación institucional y la inclusión de poblaciones priorizadas mediante procesos participativos y comunitarios.
Acciones estratégicas para la implementación	Se propone desarrollar espacios permanentes de diálogo comunitario, jornadas de formación en reconciliación y cultura de paz, fortalecimiento de liderazgos comunitarios, promoción de actividades culturales y comunitarias, consolidación de redes de apoyo, fortalecimiento de escenarios de participación ciudadana y acompañamiento continuo a los procesos organizativos del corregimiento.
Articulación con el Plan de Desarrollo Territorial	Las acciones construidas se articulan con las iniciativas del Plan de Desarrollo Municipal relacionadas con la convivencia ciudadana, la prevención de las violencias, la participación comunitaria, la inclusión social, el fortalecimiento de organizaciones comunitarias, el liderazgo social y la reconstrucción del tejido social, favoreciendo la complementariedad entre la gestión institucional y las prioridades definidas por la comunidad.
Compromisos institucionales y comunitarios	Los participantes asumieron el compromiso de fortalecer la articulación entre organizaciones e instituciones, mantener espacios permanentes de diálogo, promover la participación activa de la comunidad, implementar las acciones priorizadas en la hoja de ruta territorial y realizar seguimiento conjunto a los compromisos adquiridos para garantizar la continuidad del proceso.
Actores responsables y aliados estratégicos	Se identifican como actores responsables Asopocroñam, Asopram, la Junta de Acción Comunal, Aguas de Macayepo, líderes comunitarios, la Alcaldía de El Carmen de Bolívar, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), instituciones educativas y demás organizaciones sociales presentes en el territorio, llamados a consolidar alianzas para fortalecer la implementación de la Agenda Territorial.
Estrategias y oportunidades para la sostenibilidad	La sostenibilidad de la agenda se fundamenta en el fortalecimiento de la organización comunitaria, la consolidación de liderazgos locales, la articulación permanente entre instituciones y comunidad, el seguimiento periódico a la hoja de ruta territorial, la gestión conjunta de recursos y alianzas estratégicas y la incorporación de las acciones priorizadas en los procesos de planificación institucional y comunitaria, garantizando la apropiación territorial de las iniciativas de reconciliación.

5.3. Análisis comparativo de los resultados y condiciones para la sostenibilidad de los procesos de reconciliación

Las asistencias técnicas desarrolladas en los municipios de Ovejas, San Onofre y El Carmen de Bolívar, así como en los corregimientos de Chengue y Macayepo, permitieron fortalecer capacidades territoriales y promover la construcción participativa de agendas orientadas a garantizar la continuidad de los procesos de reconciliación. Aunque cada territorio priorizó acciones acordes con sus necesidades y dinámicas particulares, el análisis comparativo evidencia elementos comunes que constituyen la base para la sostenibilidad de las iniciativas impulsadas durante la implementación del proyecto.

De manera transversal, los cinco territorios coincidieron en la importancia de fortalecer la articulación entre instituciones y comunidades, promover el liderazgo local, consolidar espacios permanentes de participación y definir compromisos compartidos para dar continuidad a las acciones priorizadas. Estos aspectos reflejan que la sostenibilidad de los procesos de reconciliación no depende únicamente de la ejecución de actividades, sino de la capacidad de los actores territoriales para mantener el trabajo colaborativo, gestionar alianzas y apropiarse de las agendas construidas de manera participativa.

Con el propósito de sintetizar estos resultados, la siguiente matriz presenta los principales hallazgos identificados en los cinco territorios, destacando aquellos elementos que representan condiciones favorables para la continuidad y sostenibilidad de los procesos de reconciliación.

5.4. Principales hallazgos comparativos derivados de las asistencias técnicas

Aspecto analizado	Hallazgos comparativos
Necesidades comunes identificadas	Fortalecer la articulación institucional, consolidar la participación comunitaria, fortalecer los liderazgos locales, mejorar la coordinación entre actores y generar mecanismos permanentes para la continuidad de los procesos de reconciliación.
Capacidades fortalecidas	Planeación participativa, liderazgo comunitario, organización social, articulación institucional, corresponsabilidad, construcción de acuerdos y apropiación del enfoque de reconciliación como herramienta para la transformación territorial.
Iniciativas y propuestas para la continuidad	Implementación de las Agendas Territoriales, fortalecimiento de espacios de diálogo, formación de líderes comunitarios, consolidación de redes de apoyo, fortalecimiento organizativo, desarrollo de actividades de memoria y seguimiento permanente a las acciones priorizadas.
Compromisos asumidos por los actores territoriales	Mantener la articulación entre instituciones y comunidades, impulsar la implementación de las Agendas Territoriales, promover la participación ciudadana, gestionar alianzas estratégicas y realizar seguimiento a los acuerdos construidos durante las asistencias técnicas.
Factores que favorecen la sostenibilidad	Apropiación comunitaria, liderazgo local, articulación interinstitucional, corresponsabilidad entre actores, incorporación de las acciones en los procesos de planeación territorial, gestión de alianzas y seguimiento permanente a las iniciativas comunitarias.
Principal aporte del proceso	Las asistencias técnicas permitieron dejar capacidades instaladas, agendas territoriales construidas participativamente y acuerdos de trabajo conjunto que fortalecen las condiciones para la continuidad de los procesos de reconciliación en los territorios intervenidos.

5.5. Sistematización de las iniciativas estratégicas priorizadas en las Agendas Territoriales para la continuidad y sostenibilidad de los procesos de reconciliación

Iniciativa estratégica priorizada	Descripción de la iniciativa	Actores responsables y aliados	Contribución a la sostenibilidad
Fortalecimiento del liderazgo comunitario	Se prioriza el fortalecimiento de capacidades de liderazgo para promover la participación comunitaria, la gestión territorial y el seguimiento de las acciones definidas en las Agendas.	Líderes comunitarios, JAC, organizaciones sociales, alcaldías, Consejos de Paz.	Fortalece la apropiación comunitaria y la continuidad de las acciones de reconciliación.
Fortalecimiento organizativo y del tejido social	Se promueve el fortalecimiento de organizaciones comunitarias y redes de apoyo como base para la acción colectiva y la reconstrucción del tejido social.	Organizaciones comunitarias, asociaciones, organizaciones de víctimas, entidades territoriales.	Consolida capacidades locales para implementar y sostener iniciativas de reconciliación.
Articulación interinstitucional	Se plantea fortalecer la coordinación entre entidades públicas, organizaciones sociales y comunidad para la implementación conjunta de las acciones priorizadas.	Alcaldías, entidades públicas, organizaciones sociales, cooperación y comunidad.	Favorece la corresponsabilidad institucional y optimiza la gestión de recursos y capacidades.
Espacios de diálogo y participación	Se priorizan escenarios permanentes de diálogo, concertación y participación ciudadana para fortalecer la convivencia y la construcción de acuerdos.	Comunidad, instituciones públicas, Consejos de Paz, Mesas de Participación y organizaciones sociales.	Promueve la gobernanza territorial y fortalece la confianza entre actores.
Formación para la reconciliación y la construcción de paz	Se proponen procesos de formación orientados al fortalecimiento de capacidades en reconciliación, convivencia, participación y cultura de paz.	Instituciones educativas, entidades territoriales, organizaciones sociales y líderes comunitarios.	Fortalece capacidades técnicas y comunitarias para dar continuidad a los procesos.
Recuperación de la memoria histórica e identidad territorial	Se impulsan acciones de memoria como mecanismo para el reconocimiento de las víctimas, la reconstrucción del tejido social y la no repetición, especialmente en los territorios donde esta necesidad fue priorizada.	Organizaciones de víctimas, comunidad, instituciones educativas y entidades territoriales.	Contribuye al reconocimiento del pasado, fortalece la identidad territorial y favorece la reconciliación.
Implementación y seguimiento de las Agendas Territoriales	Se establecen compromisos y mecanismos de seguimiento para garantizar la ejecución progresiva de las acciones priorizadas.	Entidades territoriales, organizaciones comunitarias y actores participantes.	Permite mantener una hoja de ruta compartida y evaluar los avances del proceso.
Gestión de alianzas y movilización de recursos	Se promueve la articulación con entidades públicas, cooperación y otros actores para gestionar recursos técnicos, financieros e institucionales.	Alcaldías, gobernaciones, entidades nacionales, cooperación y organizaciones sociales.	Incrementa las posibilidades de continuidad y sostenibilidad de las iniciativas territoriales.

5.6. Condiciones territoriales que favorecen la sostenibilidad de los procesos de reconciliación

El análisis comparativo de las asistencias técnicas evidencia que la sostenibilidad de los procesos de reconciliación depende de la interacción de diversos factores que fueron fortalecidos durante el desarrollo de las sesiones en los cinco territorios. Más allá de la formulación de acciones puntuales, el proceso permitió consolidar capacidades locales, fortalecer la articulación entre actores y promover la construcción de agendas territoriales orientadas a dar continuidad a las iniciativas definidas de manera participativa.

Uno de los principales resultados identificados corresponde al fortalecimiento del liderazgo comunitario y de la participación de organizaciones sociales e instituciones locales en la definición de prioridades para la reconciliación. Este ejercicio favoreció la apropiación de las agendas territoriales y promovió una mayor corresponsabilidad entre los diferentes actores para impulsar su implementación.

De igual manera, la articulación institucional y la generación de espacios permanentes de diálogo se consolidaron como condiciones fundamentales para garantizar la continuidad de los procesos. La vinculación de entidades territoriales, organizaciones comunitarias y líderes locales permitió establecer compromisos conjuntos y fortalecer las capacidades para la gestión de iniciativas orientadas a la convivencia, la reconstrucción del tejido social y la construcción de paz.

En conjunto, estos elementos evidencian que las asistencias técnicas trascendieron el desarrollo de actividades puntuales, contribuyendo a generar condiciones que favorecen la sostenibilidad de los procesos de reconciliación a partir del fortalecimiento de capacidades locales, la corresponsabilidad institucional y la apropiación comunitaria de las agendas construidas.

5.7. Aprendizajes para la sostenibilidad de los procesos de reconciliación

La implementación de las asistencias técnicas permitió evidenciar que la sostenibilidad de los procesos de reconciliación requiere intervenciones que fortalezcan simultáneamente las capacidades comunitarias, la articulación institucional y la participación activa de los actores territoriales. En este sentido, la construcción participativa de las Agendas Territoriales constituyó un mecanismo efectivo para orientar acciones de mediano y largo plazo acordes con las necesidades identificadas en cada territorio.

Asimismo, el proceso confirmó la importancia de promover metodologías participativas que permitan a las comunidades asumir un rol protagónico en la identificación de necesidades, la definición de prioridades y la construcción de soluciones. Este enfoque fortaleció el sentido de apropiación sobre las iniciativas propuestas y generó mayores posibilidades para su continuidad una vez finalizada la asistencia técnica.

En consecuencia, las asistencias técnicas desarrolladas aportaron no solo al fortalecimiento de capacidades para la reconciliación, sino también a la consolidación de acuerdos, redes de articulación y herramientas de planificación participativa que constituyen una base para la sostenibilidad de los procesos impulsados en los territorios.

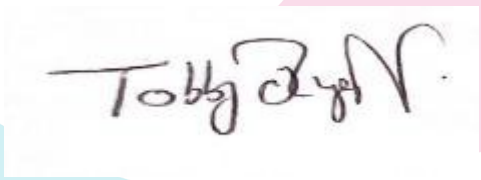
5.8. Conclusiones

1. Las asistencias técnicas desarrolladas en los territorios de Ovejas, Chengue, San Onofre, El Carmen de Bolívar y Macayepo permitieron consolidar un proceso participativo de análisis, diálogo y construcción colectiva orientado al fortalecimiento de las capacidades territoriales para la reconciliación. A través de la participación de actores comunitarios e institucionales fue posible identificar necesidades, reconocer capacidades existentes y construir de manera concertada Agendas Territoriales que constituyen una hoja de ruta para la continuidad de los procesos de reconciliación.
2. El ejercicio de sistematización evidenció que, pese a las particularidades de cada territorio, existen iniciativas estratégicas comunes que orientan la sostenibilidad de los procesos, entre ellas el fortalecimiento del liderazgo comunitario, la articulación interinstitucional, la consolidación del tejido social, la promoción de espacios de diálogo y participación, el fortalecimiento de capacidades para la reconciliación y la implementación de mecanismos de seguimiento a las Agendas Territoriales. Estas iniciativas reflejan prioridades compartidas y constituyen una base para el trabajo colaborativo entre comunidades e instituciones.
3. La construcción de las Agendas Territoriales permitió trascender el diagnóstico de necesidades y avanzar hacia la definición de compromisos, responsabilidades y acciones concretas, favoreciendo una mayor apropiación comunitaria del proceso y promoviendo la corresponsabilidad entre los diferentes actores del territorio. Este ejercicio fortalece las condiciones para que las acciones priorizadas puedan mantenerse en el tiempo mediante procesos de gestión, articulación y seguimiento.
4. Los hallazgos obtenidos durante las asistencias técnicas evidencian que la sostenibilidad de los procesos de reconciliación depende no solo de la disponibilidad de recursos institucionales, sino también del fortalecimiento de las capacidades

organizativas, la confianza entre actores, la participación ciudadana y la articulación permanente entre comunidad e institucionalidad. Estos elementos constituyen condiciones esenciales para consolidar procesos territoriales de largo plazo.

5. La metodología implementada durante las asistencias técnicas favoreció el reconocimiento de las dinámicas propias de cada territorio, promoviendo el diálogo entre actores diversos y la construcción de acuerdos orientados a la convivencia y la reconciliación. Este enfoque permitió que las iniciativas priorizadas respondieran a las necesidades, capacidades y expectativas expresadas por las comunidades participantes, fortaleciendo su pertinencia y legitimidad.
6. Finalmente, el proceso desarrollado deja como principal resultado la construcción de capacidades locales para la continuidad de las acciones de reconciliación. Más allá de los productos elaborados, las asistencias técnicas contribuyeron a fortalecer escenarios de participación, articulación y planeación territorial que constituyen un punto de partida para futuras acciones institucionales y comunitarias orientadas a la consolidación de la paz y la reconstrucción del tejido social.

En este sentido, las Agendas Territoriales formuladas durante las asistencias técnicas constituyen uno de los principales resultados del proceso desarrollado, al consolidarse como instrumentos de planeación participativa que orientan la continuidad y sostenibilidad de las acciones de reconciliación en los territorios priorizados. Su implementación representa una oportunidad para fortalecer la articulación entre comunidades, entidades territoriales y demás actores estratégicos, favoreciendo la consolidación de procesos territoriales de largo plazo orientados a la convivencia, la reconstrucción del tejido social y la construcción de paz.



TOBBY YEPEZ
DIRECTOR DE PROYECTO